



104
台北市南京東路二段88號6樓
台灣肥料股份有限公司
電話：(02)2542-2231

台灣肥料股份有限公司一〇八年股東常會議事錄



時間：中華民國108年6月20日上午9時
地點：三軍軍官俱樂部(台北市延平南路142號)
出席：本公司已發行普通股股份總數980,000,000股，本次出席股東代表股份總數589,603,185股，出席比率為60.16%。(其中含電子方式出席行使表決權者278,666,993股)

列席：理律法律事務所蔣大中律師
安侯建業聯合會計師事務所曾國揚會計師
陳駿季董事 劉財興董事
林鴻昌獨立董事 李明登獨立董事 蕭兆欽獨立董事

主席：康董事長信鴻 記錄：劉季青

壹、主席宣佈開會：大會報告出席股份總數已達法定數額，宣佈開會。

貳、主席致詞：(略)

參、報告事項：

- 一、本公司107年度營業報告(請參閱附件1)
- 二、審計委員會審查本公司107年度決算表冊報告(請參閱附件2)
- 三、本公司107年度董事、監察人及員工酬勞報告(請參閱附件3)

肆、承認事項：

- 第一案 董事會提案
由：本公司107年度營業報告書及財務報表，提請承認。
說明：一、本公司107年度財務報表暨子公司合併財務報表，業經提報108年3月28日第34屆第8次董事會議審議通過，並經會計師查核竣事且出具查核報告，併同同次董事會通過之營業報告書送交審計委員會查核，並出具書面查核報告書在案。
二、檢附本公司107年度會計師查核報告暨財務報表(請參閱附件4)。
- 決議：本案經出席股東加計電子投票表決結果照案通過。

表決時出席股東表決權數：589,603,185權

表決結果	占出席股東表決權數%
贊成權數：562,446,990權 (含電子投票259,991,998權)	95.39%
反對權數：56,128權 (含電子投票56,128權)	0.01%
無效權數：0權	0%
棄權與未投票權數：27,100,067權 (含電子投票18,618,867權)	4.6%

第二案 董事會提案

- 由：本公司107年度盈餘分配案，提請承認。
說明：一、本公司107年1月1日至107年12月31日財務報表業經會計師查核竣事，107年度稅後純益新台幣2,281,318,544元。
二、本公司107年度決算稅後盈餘及未分配盈餘擬分配如下：
(一)提列百分之十為法定盈餘公積：
按107年度決算稅後盈餘2,281,318,544元，提列百分之十為法定盈餘公積，計228,131,854元。
(二)分派紅利：
按107年度決算稅後盈餘，加計調整後未分配盈餘947,626,556元，並扣除法定盈餘公積228,131,854元及期末未分配盈餘844,813,246元後餘額2,156,000,000元，分派股東紅利現金每股2.2元。
三、本案業經提報本公司108年3月28日第34屆第8次董事會議審議通過，並送請審計委員會查核在案，本次股東常會通過後，授權董事會訂定分配股息基準日。另本公司於分配股東現金紅利基準日前，有依證券交易法第廿八條之二買回本公司股份或將庫藏股轉讓、轉換、註銷影響流通在外股份總數，致股東配息率因此發生變動者，授權董事會全權處理。

- 四、上(106)年度員工酬勞實際分配對象及數額之彙總資訊已揭露於本公司年報及公開資訊觀測站。
五、因本公司未編製財務預測及未有無償配發新股之情事，故本次無償配股對本公司營運績效、每股盈餘及股東投資報酬率之影響，不適用。
六、檢附本公司107年度盈餘分配表(請參閱附件5)。
- 決議：本案經出席股東加計電子投票表決結果照案通過。

表決時出席股東表決權數：589,603,185權

表決結果	占出席股東表決權數%
贊成權數：563,912,177權 (含電子投票261,457,185權)	95.64%
反對權數：73,940權 (含電子投票73,940權)	0.01%
無效權數：0權	0%
棄權與未投票權數：25,617,068權 (含電子投票17,135,868權)	4.35%

伍、討論事項：

- 第一案 董事會提案
由：修訂本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文，提請公決。
說明：一、依據台灣證券交易所107年11月27日台證上一字第1070023202號函及台灣證券交易所107年12月22日台證上一字第1070025080號函辦理。
二、本次修正主要涵蓋四大部分：
(一)配合適用國際財務報導準則修正相關規範。
(二)提升資訊揭露品質，並放寬部分交易之資訊揭露。
(三)明確外部專家之責任。
(四)其他。
三、本案業經審計委員會審閱通過，並提報108年4月30日第34屆第9次董事會審議通過。
四、檢附台灣肥料股份有限公司「取得或處分資產處理程序」修正條文對照表(請參閱附件6)。

決議：本案經出席股東加計電子投票表決結果照案通過。

表決時出席股東表決權數：589,603,185權

表決結果	占出席股東表決權數%
贊成權數：562,237,849權 (含電子投票259,782,857權)	95.36%
反對權數：77,541權 (含電子投票77,541權)	0.01%
無效權數：0權	0%
棄權與未投票權數：27,287,795權 (含電子投票18,806,595權)	4.63%

第二案 董事會提案
由：修訂本公司「資金貸與及背書保證作業程序」部分條文，提請公決。

- 說明：一、依據金融監督管理委員會108年3月7日金管證審字第1080304826號函辦理。
二、本次主要配合修正內容如下：
(一)增訂公司從事短期資金融通超過本作業程序規定之限額時，公司負責人應連帶負返還責任及損害賠償責任。
(二)依證券交易所定審計委員會之職權範圍，明定已設置審計委員會之公開發行公司，訂定或修正資金貸與他人及背書保證作業程序應經審計委員會通過。
(三)餘配合最新法規，酌作文字修正。
三、本案業經審計委員會審閱通過，並提報108年4月30日第34屆第9次董事會審議通過。
四、檢附台灣肥料股份有限公司「資金貸與及背書保證作業程序」修正條文對照表(請參閱附件7)。

決議：本案經出席股東加計電子投票表決結果照案通過。

表決時出席股東表決權數：589,603,185權

表決結果	占出席股東表決權數%
贊成權數：562,228,220權 (含電子投票259,773,228權)	95.36%
反對權數：90,351權 (含電子投票90,351權)	0.01%
無效權數：0權	0%
棄權與未投票權數：27,284,614權 (含電子投票18,803,414權)	4.63%

陸、臨時動議：

- 一、股東戶號338312彭小球，請說明(1)竹市D7街廊土地標案二度流標，公司有無後續計畫？(2)竹科管理局計劃向台肥購入3公頃土地，打造軟體園區目前進度？(3)南港C3三井購物中心，預計2022年竣工，台肥C2開發案可否提前完工，提高公司收益。
 - 二、股東戶號354231謝正誠，請說明(1)配合政策，台肥40公斤肥料降價20元，對於公司營收的影響為何？如何降低衝擊？(2)台肥台中港石化工業專區，興建新生產工廠基地，何時可完工？產能規劃？
 - 三、股東戶號349979楊恩翠，請說明(1)基隆東明路二廠舊址每年當停車場收租四百萬，卻要繳1500萬元地價稅，公司有無具體改善方案？(2)明年中石化高雄液氮儲槽完工，且可對外銷售台肥已非獨家供應，公司有無因應計畫？
 - 四、股東戶號352363許家維，依年報第138頁說明C2開發案應於102/12/31協議書簽署後6年完成興建，但目前預計112年始能完工，請問原因為何？
 - 五、股東戶號354397洪崇恩，請說明(1)銷售房地現況為何？2018年收入為何為負數？(2)投資不動產增加四成，租賃收入卻未增長，請說明是否有出租率大幅下降或平均值每坪租金下降之項目，區域為何？在租賃市場定位哪種類型？
- 以上發言經主席、經理部門分別予以說明之。

柒、散會：議畢，主席宣布散會。

主席：康董事長信鴻 記錄：劉季青

附件3

本公司107年度董事、監察人及員工酬勞

一、依據本公司章程第廿五條辦理。

二、本公司107年度財務報表經安侯建業會計師事務所查核之獲利狀況(稅前利益扣除分派員工及董事監察人酬勞前之利益)計3,071,451,653元。

三、依本公司章程規定核發董事、監察人及員工酬勞如下：

(一)董事監察人酬勞，現金49,143,226元：
符合107年度獲利狀況3,071,451,653元之1.6%規範。

(二)員工酬勞，現金73,714,840元：
符合107年度獲利狀況3,071,451,653元之2.4%規範。

附件1

營業報告書

一、前言：

回顧民國107年度，全球景氣成長趨緩，本公司在經營團隊戮力成本控減與提升獲利下，合併營業收入較106年度增加4.77%，且合併營業毛利與合併營業淨利亦較106年度增加5.81%及4.77%。另因朱肥轉投資收益提升及認列投資性不動產處分利益，致本公司合併營業外淨利增加174.39%。最終合併本期淨利為2,281,319仟元，較106年度增加40.90%。

二、營運概況：

(一)產銷方面：
107年度實際生產肥料產品635,436公噸，較106年度減少5.73%，化工產品165,974公噸，較106年度增加4.69%；實際銷售肥料產品741,174公噸，較106年度減少2.42%，化工產品216,750公噸，較106年度增加6.43%。

(二)營收及獲利方面：
1. 個體財務報表
107年度營業收入新台幣11,928,000仟元，較106年度營業收入新台幣11,346,419仟元增加5.13%，營業淨利新台幣1,292,341仟元，較106年度增加1.29%。營業外淨利為新台幣1,656,253仟元，較106年度增加204.98%，本期淨利為新台幣2,281,319仟元，較106年度增加40.90%。
2. 合併財務報表
107年度營業收入新台幣12,215,092仟元，較106年度營業收入新台幣11,658,986仟元增加4.77%，營業淨利新台幣1,286,502仟元，較106年度增加4.77%。營業外淨利為新台幣1,663,118仟元，較106年度增加174.39%，本期淨利為新台幣2,281,319仟元，較106年度增加40.90%。

(三)財務結構方面：
1. 個體財務報表
本公司財務結構健全，截至107年12月31日止資產總額新台幣76,329,362仟元，負債新台幣25,546,416仟元，負債比率33.47%，權益新台幣50,782,946仟元，每股淨值新台幣51.82元。
2. 合併財務報表
本公司財務結構健全，截至107年12月31日止資產總額新台幣76,399,717仟元，負債新台幣25,616,771仟元，負債比率33.53%，權益新台幣50,782,946仟元，每股淨值新台幣51.82元。

(四)在投資計畫方面：
肥料化工本業方面，秉持利基產品擴產增銷及發展友善農業原則持續精進本業。進行台中港西十碼頭建廠專案，拓展肥料外銷市場；開發沼渣轉製有機肥技術、提升及推廣稻草分解菌有機肥產品及研製新型環保紅豆植株乾燥處理劑，維護生態永續環境；環戊酮製程技術開發及電子級精氣產線興建計畫，藉以提升電化品獲利。不動產業務方面，在穩定收益永續經營原則下，就土地區位條件採取自建自營、合建及租售方式，開發商辦、旅館及住宅。目前進行開發計畫有台北市南港區旅館及商辦興建案、新竹市科商區商辦營運及興建規劃案及高雄市特貿區土地整體開發規劃案。

三、展望：

國際經濟情勢受地緣政治紛爭及中美貿易摩擦影響，全球經濟成長存在不確定性，國內經濟形勢因而受到波及，預計出口將會受到影響，但在投資及內需消費有增加趨勢，主計總處預估108年經濟成長2.27%，較107年成長2.63%為減緩趨勢。
展望108年，面對國內外產業經濟環境條件的快速變化，本公司仍將秉持著培元、固本、創新、永續的經營理念，進行公司體質的轉型和升級，並持續以獲利成長、優化競爭及永續經營作為策略目標，建構「肥料化工」及「不動產暨投資」二大事業體為發展主軸，達成本公司追求企業永續經營與發展之目標。

董事長：康信鴻 經理人：黃耀興 會計主管：黃美玲

附件2

審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國107年度營業報告書、財務報表及盈餘分配議案等；其中財務報表業經安侯建業聯合會計師事務所曾國揚、林恒昇會計師查核完竣，並出具查核報告。

上述營業報告書、財務報表及盈餘分配議案經本審計委員會查核，認為尚無不符，爰依公司法第二百一十九條之規定報告如上。

敬請鑒核

此致

本公司108年股東常會

台灣肥料股份有限公司
審計委員會召集人：林鴻昌

林鴻昌

中華民國108年3月28日

Table with columns for 107.12.31, 106.12.31, and sub-columns for amount and percentage. Rows include 資產 (流動, 非流動), 負債及權益 (流動負債, 非流動負債, 權益), and 資產總計.

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：康信鴻

經理人：黃耀興

會計主管：黃美玲

Table showing 歸屬於母公司業主之權益 (股本, 保留盈餘, 其他權益項目) and 其他權益項目 (國外營運機構財務報表換算之兌換差額, 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產, 備供出售金融資產). Rows include 民國一〇六年一月一日餘額, 本期淨利, 本期其他綜合損益, 本期綜合損益總額, 盈餘指撥及分配, 民國一〇六年十二月三十一日餘額, 期初重編後餘額, 民國一〇七年十二月三十一日餘額.

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：康信鴻

經理人：黃耀興

會計主管：黃美玲

Table with columns for 項, 金額, 備註. Rows include 壹、擬分配數 (期初未分配盈餘, 追溯適用新準則之調整數, 迴轉首次採用 TIFRS 提列特別盈餘公積, 精算(損)益列入保留盈餘, 調整後未分配盈餘, 本期淨利, 提列法定盈餘公積(10%), 本期可供分配盈餘), 貳、分配項目 (股東紅利-現金), 期末未分配盈餘.

附註：(1) 本次分配優先分配 107 年度之盈餘。(2) 現金股利不足一元時之零零款合計數，列入本公司其他收入。註1 公司法第237條第1項... 註2 本公司章程第25條第3項... 本公司每年度決算如有盈餘，於依法繳納稅捐後，應先彌補歷年虧損，如尚有盈餘，先提列法定盈餘公積百分之十，並按法令規定提列或迴轉特別盈餘公積後，再將其餘額併同上年度累積未分配盈餘，作為可供分配之盈餘，惟得視業務需要酌予保留或酌提特別盈餘公積後，由董事會按年擬具盈餘分配議案，提請股東常會決議分派股東紅利。

Table with 3 columns: 修正條文, 現行條文, 說明. Rows include 第一章 總則 (第一條), 第二條 本處理程序所稱資產之適用範圍, 第三條 本處理程序用詞定義.

修正條文	現行條文	說明
<p>第九章 附 則</p> <p>第四一條 對子公司之控管程序</p> <p>子公司亦應依「<u>公開發行公司取得或處分資產處理準則</u>」有關規定訂定「<u>取得或處分資產處理程序</u>」，經子公司董事會通過後，提報子公司股東會同意後據以執行，修訂時亦同。</p> <p>子公司取得或處分資產時，亦應依本公司規定辦理。</p> <p>本處理程序有關總資產百分之十之規定，以證券發行人財務報告編製準則規定之最近期個體或個別財務報告中之總資產金額計算。</p> <p>如子公司股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，本處理程序有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以歸屬於本公司業主之權益百分之十計算之；<u>本處理程序</u>有關實收資本額達新臺幣一百億元之交易金額規定，以歸屬於母公司業主之權益新臺幣二百億元計算之。</p>	<p>第九章 附 則</p> <p>第四一條 對子公司之控管程序</p> <p>子公司亦應依「<u>公開發行公司取得或處分資產處理準則</u>」有關規定訂定「<u>取得或處分資產處理程序</u>」，經子公司董事會通過後，提報子公司股東會同意後據以執行，修訂時亦同。</p> <p>子公司取得或處分資產時，亦應依本公司規定辦理。</p> <p>本處理程序有關總資產百分之十之規定，以證券發行人財務報告編製準則規定之最近期個體或個別財務報告中之總資產金額計算。</p> <p>如子公司股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，本處理程序有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以歸屬於本公司業主之權益百分之十計算之。</p>	<p>新增第二項後段，明定公司股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，有關第三十八條實收資本額達新臺幣一百億元之計算方式。</p>

附件7

台灣肥料股份有限公司
「資金貸與及背書保證作業程序」修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第十二條</p> <p>公告申報程序</p> <p>一、本公司應於每月十日前公告申報本公司及子公司上月份資金貸與餘額。</p> <p>二、本公司及子公司資金貸與餘額達「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十二條第一項所規定標準之一者，應於事實發生日之即日起算二日內公告申報。</p> <p>三、依「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十二條第一項所規定標準如下： (一)公開發行公司及其子公司資金貸與他人之餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二十以上。 (二)公開發行公司及其子公司對單一企業資金貸與餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之十以上。 (三)公開發行公司或其子公司新增資金貸與金額達新臺幣一千萬元以上且達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二以上。</p> <p>四、本公司之子公司非屬國內公開發行公司者，該子公司有前項應公告申報之事項，應由本公司為之。</p> <p>五、第二款所稱事實發生日，係指<u>簽約日</u>、付款日、董事會決議日或其他足資確定<u>資金貸與對象</u>及金額之日等日期孰前者。</p>	<p>第十二條</p> <p>公告申報程序</p> <p>一、本公司應於每月十日前公告申報本公司及子公司上月份資金貸與餘額。</p> <p>二、本公司及子公司資金貸與餘額達「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十二條第一項所規定標準之一者，應於事實發生日之即日起算二日內公告申報。</p> <p>三、依「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十二條第一項所規定標準如下： (一)公開發行公司及其子公司資金貸與他人之餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二十以上。 (二)公開發行公司及其子公司對單一企業資金貸與餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之十以上。 (三)公開發行公司或其子公司新增資金貸與金額達新臺幣一千萬元以上且達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二以上。</p> <p>四、本公司之子公司非屬國內公開發行公司者，該子公司有前項應公告申報之事項，應由本公司為之。</p> <p>五、第二款所稱事實發生日，係指<u>交易簽約日</u>、付款日、董事會決議日或其他足資確定<u>交易對象</u>及<u>交易金額</u>之日等日期孰前者。</p>	
<p>第十八條</p> <p>公告申報程序</p> <p>一、本公司應於每月十日前公告申報本公司及子公司上月份背書保證餘額。</p> <p>二、本公司及子公司背書保證餘額達「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十五條第一項所規定標準之一者，應於事實發生日之即日起算二日內公告申報。</p> <p>三、依「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十五條第一項所規定標準如下： (一)公開發行公司及其子公司背書保證餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之五十以上。 (二)公開發行公司及其子公司對單一企業背書保證餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二十以上。 (三)公開發行公司及其子公司對單一企業背書保證餘額達新臺幣一千萬元以上且對其背書保證、採用<u>權益法</u>之投資帳面金額及資金貸與餘額合計數達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之三十以上。 (四)公開發行公司或其子公司新增背書保證金額達新臺幣三千萬元以上且達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之五以上。</p> <p>四、本公司之子公司非屬國內公開發行公司者，該子公司有前項應公告申報之事項，應由本公司為之。</p>	<p>第十八條</p> <p>公告申報程序</p> <p>一、本公司應於每月十日前公告申報本公司及子公司上月份背書保證餘額。</p> <p>二、本公司及子公司背書保證餘額達「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十五條第一項所規定標準之一者，應於事實發生日之即日起算二日內公告申報。</p> <p>三、依「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第二十五條第一項所規定標準如下： (一)公開發行公司及其子公司背書保證餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之五十以上。 (二)公開發行公司及其子公司對單一企業背書保證餘額達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之二十以上。 (三)公開發行公司及其子公司對單一企業背書保證餘額達新臺幣一千萬元以上且對其背書保證、<u>長期性質</u>之投資及資金貸與餘額合計數達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之三十以上。 (四)公開發行公司或其子公司新增背書保證金額達新臺幣三千萬元以上且達該公開發行公司最近期財務報表淨值百分之五以上。</p> <p>四、本公司之子公司非屬國內公開發行公司者，該子公司有前項應公告申報之事項，應由本公司為之。</p>	<p>考量資金貸與尚非屬交易性質，爰酌修第二項文字。</p> <p>為明確長期性質投資之定義，爰參酌證券發行人財務報告編製準則第九條第四項第一款規定，修正第一項第三款。</p>

修正條文	現行條文	說明
<p>五、第二款所稱事實發生日，係指<u>簽約日</u>、付款日、董事會決議日或其他足資確定<u>背書保證對象</u>及金額之日等日期孰前者。</p> <p>第二十條 罰則</p> <p>本公司之經理人及主辦人員違反本作業程序時，視情節輕重，依「<u>本公司人員考核辦法</u>」及相關法令之規定處罰。</p> <p>第廿一條</p> <p>生效與修訂</p> <p>本作業程序之修訂應經審計委員會及董事會討論通過後，提報股東會同意，如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明者，本公司應將其異議併送審計委員會及提報股東會討論，修訂時亦同。</p> <p>本公司若已設置獨立董事，依前項規定將本作業程序提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，<u>獨立董事如有反對意見或保留意見，應於董事會議事錄載明。</u></p> <p>本公司若已設置審計委員會者，<u>訂定或修正資金貸與他人及背書保證作業程序，應經審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，不適用第二項規定。</u></p> <p>前項如未經審計委員會全體成員二分之一以上同意者，<u>得由全體董事三分之二以上同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。</u></p> <p><u>第三項所稱審計委員會全體成員及前項所稱全體董事，以實際在任者計算之。</u></p>	<p>五、第二款所稱事實發生日，係指<u>交易簽約日</u>、付款日、董事會決議日或其他足資確定<u>交易對象</u>及<u>交易金額</u>之日等日期孰前者。</p> <p>第二十條 罰則</p> <p>本公司之經理人及主辦人員違反本作業程序時，視情節輕重，依「<u>本公司人員考核辦法</u>」及相關法令之規定處罰。</p> <p>第廿一條</p> <p>生效與修訂</p> <p>本作業程序之修訂應經審計委員會及董事會討論通過後，提報股東會同意，如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明者，本公司應將其異議併送審計委員會及提報股東會討論，修訂時亦同。</p> <p>本公司若已設置獨立董事，依前項規定將本作業程序提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，<u>並將其同意或反對之明確意見及反對之理由列入董事會紀錄。</u></p>	<p>考量背書保證尚非屬交易性質，爰酌修第二項文字。</p> <p>依據「<u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u>」第三條，新增公司從事短期資金融通超過該準則規定之限額時，公司負責人應連帶負返還責任及損害賠償，惟本公司基於保守原則，依循往例，以本作業程序較嚴謹範圍規範之。</p> <p>參考證券交易法第十四條之三規定，酌予調整第二項文字。另依證券交易法第十四條之五規定，審計委員會之職權包括訂定或修正資金貸與他人之重大財務業務行為之處理程序，爰參酌公開發行公司取得或處分資產處理準則第六條規定，增訂第三項至第五項。</p>