

一〇一一年度  
年 報

台灣肥料股份有限公司  
TAIWAN FERTILIZER CO., LTD.

股票代碼：1722

查詢本年報網址：

<http://mops.twse.com.tw>

(公開資訊觀測站)

<http://www.taifer.com.tw>

(本公司網站)

# 一〇一一年度年報

台灣肥料股份有限公司

TAIWAN FERTILIZER CO., LTD.

中華民國 102 年 5 月 20 日 刊印

## 一、公司發言人：

|        | 發言人                 | 代理發言人                   |
|--------|---------------------|-------------------------|
| 姓名     | 范鉉勇                 | 黃郁穎                     |
| 職稱     | 助理副總經理              | 研究員                     |
| 聯絡電話   | (02)2542-2231 轉 698 | (02)2542-2231 轉 629     |
| E-mail | syfan@taifer.com.tw | nickhuang@taifer.com.tw |

## 二、總管理處及各廠地址電話：

### 總管理處

地址：(104) 台北市南京東路二段 88 號 6 樓  
電話：(02) 25422231 傳真：(02) 25634597

### 基隆廠

地址：(203) 基隆市中華路 171 號  
電話：(02) 24222151 傳真：(02) 24223414

### 高雄廠

地址：(806) 高雄市成功二路 3 號  
電話：(07) 8314141-9 傳真：(07) 8415491

### 新竹廠

地址：(300) 新竹市公道五路三段 188 號  
電話：(035) 713171-9 傳真：(035) 712014

### 花蓮廠

地址：(970) 花蓮市美崙民意里華東 15 號  
電話：(038) 223181-6 傳真：(038) 221854

### 苗栗廠

地址：(360) 苗栗市福安里 210 號  
電話：(037) 260601-5 傳真：(037) 267170

### 台中總廠

地址：(435) 台中市梧棲區南堤路 2 段 100 號  
電話：(04) 26392358 傳真：(04) 26304295

## 三、股票過戶機構：

名稱：台肥公司股務組 網址：www.taifer.com.tw  
地址：(104) 台北市南京東路二段 88 號 6 樓  
電話：(02) 25422231 傳真：(02) 25317679

## 四、最近年度財務報告簽證會計師：

會計師姓名：王儀雯、范有偉  
事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所  
地址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓  
電話：(02)25459988 傳真：(02)25459966  
網址：www.deloitte.com.tw

## 五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

## 六、本公司網址：www.taifer.com.tw

# 一〇一一年度年報

## 目 錄

|  |    |
|--|----|
| 壹・致股東報告書   | 1  |
| 貳・公司簡介   | 3  |
| 一、設立日期   | 3  |
| 二、公司沿革   | 3  |
| 參・公司治理報告   | 8  |
| 一、組織系統   | 8  |
| 二、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料                                   | 10 |
| (一)董事及監察人資料  | 10 |
| (二)總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料   | 13 |
| (三)最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金                                      | 14 |
| 1.董事之酬金  | 14 |
| 2.監察人之酬金   | 16 |
| 3.總經理及副總經理之酬金  | 17 |
| 4.配發員工紅利之經理人姓名及配發情形  | 18 |
| (四)本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析 | 18 |
| 三、公司治理運作情形   |    |
| (一)董事會運作情形   | 19 |
| (二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形  | 20 |
| (三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因                                | 20 |
| (四)公司如有設置薪資報酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形                                 | 22 |
| (五)履行社會責任情形  | 24 |
| (六)公司履行誠信經營情形及採行措施   | 26 |
| (七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式                                   | 27 |
| (八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊                                       | 27 |
| (九)內部控制制度執行狀況  | 28 |
| (十)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形    | 29 |
| (十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議                                   | 29 |
| (十二)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容           | 32 |
| (十三)最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士辭職解任情形之彙總                             | 33 |

|   |           |
|---|-----------|
| 四、會計師公費資訊.....  | 33        |
| 五、更換會計師資訊.....  | 34        |
| 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人最近一年內曾任<br>職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形.....  | 34        |
| 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及比例超過百分<br>之十之股東股權移轉及質押變動情形.....      | 35        |
| 八、持股比例占前十名之股東其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親<br>屬關係之資訊.....                | 36        |
| 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同<br>一轉投資事業之持股數並合併計算綜合持股比例..... | 37        |
| <b>肆·募資情形</b> .....   | <b>38</b> |
| 一、資本及股份.....  | 38        |
| (一)股本來源.....  | 38        |
| (二)股東結構.....  | 38        |
| (三)股權分散情形.....  | 39        |
| (四)主要股東名單.....  | 39        |
| (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料.....                                 | 40        |
| (六)股利政策及執行狀況.....   | 40        |
| (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響.....                             | 41        |
| (八)員工分紅及董監酬勞.....   | 41        |
| (九)公司買回本公司股份情形.....   | 42        |
| 二、公司債辦理情形.....  | 42        |
| 三、特別股辦理情形.....  | 42        |
| 四、海外存託憑證辦理情形.....   | 42        |
| 五、員工認股權憑證辦理情形.....  | 42        |
| 六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....                                       | 42        |
| 七、資金運用計畫執行情形.....   | 42        |
| <b>伍·營運概況</b> .....   | <b>43</b> |
| 一、業務內容.....   | 43        |
| (一)業務範圍.....  | 43        |
| (二)產業概況.....  | 45        |
| (三)技術及研發概況.....   | 50        |
| (四)長短期業務發展計畫.....   | 52        |
| 二、市場及產銷概況.....  | 55        |
| (一)市場分析.....  | 55        |
| (二)主要產品之重要用途及產製過程.....  | 63        |
| (三)主要原料之供應狀況.....   | 66        |

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| (四)最近二年度主要進銷貨客戶名單.....            | 67         |
| (五)最近二年度生產量值表.....                | 69         |
| (六)最近二年度銷售量值表.....                | 69         |
| 三、從業員工.....                       | 70         |
| (一)最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料.....      | 70         |
| (二)員工生產力.....                     | 70         |
| 四、環保支出資訊.....                     | 71         |
| (一)因污染環境所受損失及處分總額.....            | 71         |
| (二)未來因應對策及可能之支出.....              | 71         |
| 五、工作環境及員工人身安全保護措施.....            | 72         |
| 六、勞資關係.....                       | 72         |
| (一)重要勞資協議.....                    | 72         |
| (二)員工行為或倫理守則.....                 | 73         |
| (三)員工進修與訓練.....                   | 73         |
| (四)勞資糾紛及所遭受損失.....                | 73         |
| 七、重要契約.....                       | 74         |
| (一)供銷契約.....                      | 74         |
| (二)合作契約.....                      | 74         |
| (三)工程及其他契約.....                   | 75         |
| (四)長期借款契約.....                    | 76         |
| (五)土地開發契約.....                    | 76         |
| <b>陸・財務概況.....</b>                | <b>77</b>  |
| 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表.....         | 77         |
| (一)簡明資產負債表及綜合損益表.....             | 77         |
| (二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則.....    | 79         |
| (三)簽證會計師及查核意見.....                | 80         |
| 二、最近五年度財務分析.....                  | 81         |
| 三、最近年度財務報告之監察人審查報告.....           | 85         |
| 四、最近年度財務報告.....                   | 86         |
| 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表.....    | 122        |
| 六、公司及關係企業有無發生財務週轉困難情事.....        | 169        |
| <b>柒・財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....</b> | <b>170</b> |
| 一、財務狀況.....                       | 170        |
| 二、財務績效.....                       | 171        |
| 三、現金流量.....                       | 172        |
| 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....         | 172        |
| 五、轉投資概況.....                      | 174        |
| 六、風險管理組織.....                     | 175        |

|   |            |
|---|------------|
| 七、風險事項及評估 .....   | 176        |
| (一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施 .....                                    | 176        |
| (二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品<br>交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施 .....         | 176        |
| (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用 .....   | 176        |
| (四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施 .....                                      | 178        |
| (五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施 .....   | 178        |
| (六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施 .....  | 178        |
| (七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施 .....  | 178        |
| (八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施 .....  | 178        |
| (九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施 .....   | 179        |
| (十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更<br>換對公司之影響、風險及因應措施 .....                 | 179        |
| (十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施 .....  | 179        |
| (十二)訴訟或非訟事件 .....   | 179        |
| (十三)其他重要風險及因應措施 .....   | 180        |
| 八、其他重要事項 .....  | 180        |
| <b>捌·特別記載事項 .....</b>   | <b>181</b> |
| 一、關係企業相關資料 .....  | 181        |
| (一)關係企業合併營業報告書 .....  | 181        |
| (二)關係企業合併財務報表 .....   | 183        |
| (三)關係報告書 .....  | 220        |
| 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 .....  | 220        |
| 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 .....                                     | 220        |
| 四、其他必要補充說明 .....  | 220        |
| <b>玖·最近年度及截至年報刊印日止，依證交法第三十六條第二項第二款所<br/>    定對股東權益或證券價格有重大影響之事項 .....</b> | <b>220</b> |

# 壹・致股東報告書

## 101 年度營運概況：

101 年是個充滿挑戰性的一年，回顧過去，全球經濟成長力受歐債危機蔓延、美國財政現況及國際局勢等不確定性牽動，國際金融動盪、景氣走緩整體表現不佳，波及新興經濟體發展，都影響了整體成長力道。同時我國出口衰退，國內經濟相對也受到衝擊；幸而 101 年 9、10 月景氣燈號由藍燈回復為黃藍燈，顯示景氣在第三季末第四季初時已逐漸推離低緩狀態。

本公司各主要製肥原料液氨、尿素、氯化鉀及磷礦等，因國際原物料價格持續上揚，提高本公司肥料化工本業營業收入，在兼顧企業社會責任下戮力提升獲利，使本公司營業收入雖僅較上(100)年成長 4.86%，但營業毛利與營業利益卻較上年大幅成長 47.31% 及 149.38%。另本公司南港「天匯」住宅開發案已部分完工交屋認列收入，惟轉投資朱肥公司因尿素、2EH 等產品國際價格下跌影響獲利，致本公司營業外利益衰退 7.20%。然而，最終稅後純益為 33.39 億元，則較上(100)年增加 10.89%。在全球經濟復甦步伐明顯放緩情況下，表現屬佳。

101 年度實際生產肥料產品 718,054 公噸，較 100 年度減少 5.97%，化工產品 245,135 公噸，較 100 年度減少 8.42 %；實際銷售肥料產品 1,009,773 噸，較 100 年度減少 3.05 %，化工產品 183,674 公噸，較 100 年度減少 6.65 %。

101 年度營收新台幣 17,795,361 仟元，較 100 年度營收新台幣 16,970,822 仟元增加 4.86 %，營業利益新台幣 1,114,681 仟元，較 100 年度增加 149.38%。營業外利益為新台幣 2,634,930 仟元，較 100 年度減少 7.20%，稅後純益為新台幣 3,338,968 仟元，較 100 年度增加 10.89%。營業外損益主要為按權益法認列朱肥公司等投資收益新台幣 2,885,880 仟元。

在財務結構方面，截至 101 年 12 月 31 日止資產總額新台幣 66,424,914 仟元，負債新台幣 13,993,318 仟元，負債比率 21.07%，流動比率 442.13%，股東權益新台幣 52,431,596 仟元，每股淨值新台幣 53.50 元，自有資金比率 78.93%，持續朝向永續經營發展。

在投資計畫方面，台中總廠興建計畫第一、二期計畫各生產工場、碼頭及倉儲設施已陸續完工，並預計於 102 年度上半年進行試車後，加入營運。另為持續發展電子級化學品事業及配合本公司新竹科技商務園區開發，新竹廠之電子級化學品工場將整合遷移至苗栗廠，並於大陸昆山與台商合資設立旭昌化學科技有限公司，投資生產電子級化學品，現正積極建廠，部分生產線已進入試車階段。

在土地開發方面，南港經貿園區中住宅開發「天匯」已部分完工交屋認列收益，隔鄰「日升月恆」案亦已完銷，正式施工，而南港 C2 土地之旅館開發案已與合作飯店業者簽約，目前進行建築規劃設計中；至於新竹科技商務園區第一期市地重劃作業已完成，著手進行第二期市地重劃工作，並規劃進行 D7 街廓之開發。

## 102 年度營運計畫概要：

102 年度仍將延續一貫的經營信念與決心，秉持穩健行事及固本創新的經營原則，因應國內外經濟產業環境條件變化，海外佈局、強化競爭力、人力資源發展及落實公司全面 e 化等既定策略，進行公司轉型和體質改善，增進企業營運效益，積極落實計畫。

未來經營發展策略概要：

面對未來的競爭與不可測的變化，本公司將持續關注掌握國內外經濟成長動向，隨時彈性調整策略，做出最好的因應及準備。

今（102）年台中總廠將陸續試車完成，正式加入營運，除集中生產，降低成本外，現有廠房及生產設備，將找尋輸出海外設廠之機會。在海外投資方面，本公司將持續興建旭昌電子級化學品生產工廠外，並積極評估東南亞的投資環境，開創肥料事業的第二春。在土地開發方面，南港「日升月恆」集合住宅案將於未來 1~2 年全部完工交屋，認列銷售收益；南港 C2 土地之旅館開發案將進行設計開發階段；新竹科技商務園區 D7 街廓，將辦理住宅案之設計規劃作業；而花蓮亦將持續進行海洋深層水體驗園區規劃與興建工程，期運用多元事業發展及多角經營方式。

本公司將秉持永續經營及發展的使命，採持續穩健且有效率的經營模式，以肥料化工物流事業、生技產品事業及不動產開發事業為發展主軸，持續自我鞭策與成長，鞏固核心競爭優勢，運用公司豐沛資源，發揮市場主導力量；立基過去六十多年完善整體性風險控管機制，致力提升經營綜效與競爭力，追求公司永續成長茁壯。

最後，感謝各位股東對本公司之支持與鼓勵，並敬祝

身體健康、平安吉祥！

董事長 李復興



## 貳・公司簡介

一、設立日期：中華民國 35 年 5 月 1 日

二、公司沿革：

本公司成立迄今已六十七週年，原屬國營事業，在公營時期為配合政府農業政策，負責生產供應國內肥料產品，歷經六十餘年經營發展，建立了我國最具規模的現代化肥料生產事業，使得我國各階段農業發展所需肥料，獲得充分供應無缺，對促進我國農業經濟之發展，頗具貢獻。在政府積極推動公營事業移轉民營政策下，本公司於民國 88 年 9 月 1 日正式移轉民營，成為一家股票上市的民營公司。

本公司為國內最大肥料生產廠家，年供應國內市場約 80 餘萬公噸，約占國內總需求量七成以上，主要自產肥料產品有硫酸銨、過磷酸鈣、複合肥料、有機質肥料等，進口轉售產品有尿素、氯化鉀、硝酸銨鈣；另亦生產或進口化工產品及電子級化學品供銷國內外市場。本公司民營化後，為因應內、外在環境轉變，以及配合產業發展趨勢，推動多角化經營，除繼續精耕肥料及化工產業外，並已積極朝海洋深層水、不動產開發、生物科技、化妝保養品及保健食品等事業發展。

本公司成立至今重大發展概況如下：

- 35 年 5 月 由前資源委員會及台灣省政府共同籌設成立。
- 57 年 12 月 新竹廠氮肥廠完成正式生產尿素、硫酸銨。
- 60 年 10 月 收購慕華聯合化工公司改稱苗栗廠，生產液氨、尿素。
- 66 年 11 月 新竹廠美耐明工場完成安裝。
- 66 年 12 月 苗栗廠第二尿素工場完工正式生產。
- 68 年 12 月 代表政府與沙國簽約合資在沙國朱拜爾工業區成立朱拜爾肥料公司。
- 71 年 7 月 配合朱肥尿素回銷，新竹廠尿素工場停產。
- 73 年 7 月 新竹廠液氨因國內天然氣不足停產。
- 75 年 4 月 總管理處遷入新購置之台北市南京東路二段 88 號 6-11 樓。
- 78 年 5 月 本公司南港廠區土地奉示規劃為「南港經貿園區」用地。
- 80 年 5 月 新竹廠磺胺酸工場正式生產，年產 1 萬 5 千公噸。
- 81 年 6 月 苗栗廠美耐明正式生產，年產 1 萬公噸。
- 82 年 5 月 新竹廠美耐明及磺胺酸產品獲 ISO-9002 認證。
- 82 年 12 月 高雄廠硝酸工場更新計畫試車完成，可年產硝酸 9 萬公噸。
- 83 年 2 月 新竹廠硫酸工場更新計畫試車完成，可年產硫酸 12 萬公噸。
- 83 年 3 月 高雄廠銻磷複肥興建計畫試車完成，可年產銻磷複肥 7 萬 2 千公噸。
- 84 年 3 月 行政院通過台肥民營化案。
- 87 年 3 月 民營化第一次釋股，採公開抽籤配售方式釋出公股 24.93%，並順利完成股票上市。
- 87 年 6 月 本公司與經濟部簽訂南港經貿園區整體規劃開發合作意願書。

- 87年7月 配合政府南港經貿園區整體規劃開發，南港廠正式關廠。
- 88年9月 正式移轉為民營公司。
- 88年9月 製肥用天然氣優惠價格取消，苗栗廠液氨、尿素工場停產。
- 89年6月 新竹廠電子級化學品第一階段建廠工程動工。
- 89年7月 與全國加油站公司簽訂合作聯盟經營加油站契約，正式跨入油品市場。
- 89年12月 苗栗廠美耐明、可塑劑工場因不符經濟效益停產。
- 90年1月 新竹廠電子級化學品第一階段建廠完工進行試車。
- 90年5月 新竹廠電子級化學品第一階段正式量產。
- 91年2月 通過新竹廠廠地配合新竹市政府「新竹科技商務新都心特定區計畫」進行規劃開發。
- 91年5月 轉投資『華聯生物晶片股份有限公司』新台幣 2,500 萬元，持股比率 5%。
- 91年6月 轉投資『聯邦電信股份有限公司』新台幣 10 億元，持股比率 10%。
- 91年6月 進行新竹廠電子級化學品第一階段擴建工程。
- 92年4月 新竹廠電子級化學品第一階段擴建工程竣工量產。
- 92年5月 本公司與經濟部雙方同意終止南港經貿園區整體規劃開發合作意願書，改採自行開發。
- 92年5月 投資新台幣 2,500 萬元於花蓮廠設置室內養蝦標準示範場乙座。
- 93年1月 通過本公司所有高雄市新田路等四處土地之遴選廠商合作興建房屋出售方案。
- 93年2月 參加本公司轉投資華聯生物科技股份有限公司辦理之第二次現金增資案，以每股新台幣 13 元認購 1,900 仟股，投資金額為新台幣 2,470 萬元，持股比例 5.64%。
- 93年4月 通過參加富鼎創投基金，投資金額新台幣 1 億 2 千萬元，持股比率 9.76%。
- 93年5月 通過本公司與新竹市政府共同簽定之「新竹科技特定區計畫」土地開發協議書。
- 93年6月 通過參加生源創投基金，投資金額新台幣 9 千萬元，持股比率 19.75%。
- 93年10月 通過向台中港務局申請承租石化專業區土地，作為未來各廠遷廠的計畫用地。
- 93年11月 通過花蓮廠開發成為海洋深層水科技園區可行性研究報告及第一階段投資計畫。
- 94年1月 經濟部以盤後拍賣方式釋出台肥股票 2 億股，持股比率降為 24.07%。  
投資啓航創投基金，投資金額新台幣 1 億元，持股比率 10%。
- 94年3月 政府所持股權改由財政部管理。
- 94年5月 政府所持股權改由農委會管理。
- 94年10月 通過「本公司各廠遷建至台中港計畫」，投資金額新台幣 64 億 6 仟 5 佰 6

- 拾萬元。
- 94年11月 本公司花蓮海洋深層水第一段取水設施工程動工。
- 94年12月 通過本公司所有台北市南港區 R17 土地投資興建商務住宅及餐館。R13 土地依據台北市政府都市更新事業相關規定，與鄰地合作投資興建集合住宅。
- 95年2月 通過本公司南港經貿園區 C6/C7/C8/C9 土地以公開招標設定地上權 50 年之方式供廠商進行土地開發。
- 95年5月 本公司南港經貿園區 C6/C7/C8/C9 土地設採定地上權 50 年之方式供廠商進行土地開發案，經公開招標後，由中國信託商業銀行得標。
- 95年6月 本公司花蓮海洋深層水投資計畫第一階段之水處理及包裝飲用水/飲料等之生產及銷售業務，通過改採與專業廠商「名牌食品公司」共同合作投資經營。
- 95年6月 為辦理本公司各廠遷建台中港區，成立台中廠興建工程處。
- 95年8月 本公司與「名牌食品公司」雙方簽署合作投資契約書，成立「台灣海洋深層水股份有限公司」合作經營海洋深層水水處理及包裝飲用水/飲料等之生產及銷售業務。
- 95年9月 本公司與名牌食品合資持股各 50%之台灣海洋深層水公司召開發起人會議，發起資本額新幣 6.5 億元，並完成公司設立登記。
- 95年10月 召開 95 年第 1 次股東臨時會議，選出第 30 屆董事 7 位、監察人 3 位，任期均自 95 年 10 月 31 日起至 98 年 6 月 30 日止。
- 95年11月 投資新台幣 2,800 萬元購置生產處理設備於苗栗廠設立魚鱗萃取膠原胜肽工廠。
- 96年5月 本公司海洋深層水取水工程完成佈管作業，深度-662 公尺。
- 96年5月 本公司魚鱗膠原蛋白工場正式啓用。
- 通過投資金額約新台幣 6.41 億元(不含土地成本)開發本公司台北市南港區經貿段 25 地號商務住宅區土地，興建集合住宅大樓出售。
- 96年7月 通過本公司三家子公司台墾、聯生、台莊公司辦理減資、解散清算。
- 為照顧農民及弱勢族群，通過成立「財團法人台肥基金會」，並由本公司捐贈新台幣 3,000 萬元整作為該會基金。
- 因應花蓮新事業發展需要，通過成立「花蓮海洋渡假園區籌備處」
- 96年9月 通過投資新台幣 3,748 萬元參與暉世生物科技股份有限公司之現金增資計畫，取得該公司 20.0%股權。
- 96年11月 財團法人台肥基金會正式成立。
- 96年11月 通過投入新台幣 2 億元經費辦理本公司花蓮海洋渡假園區第一期園區公共設施及景觀工程，以建構園區基礎公共設施，塑造良好招商環境。
- 96年11月 本公司化粧品小白鯊系列正式上市。

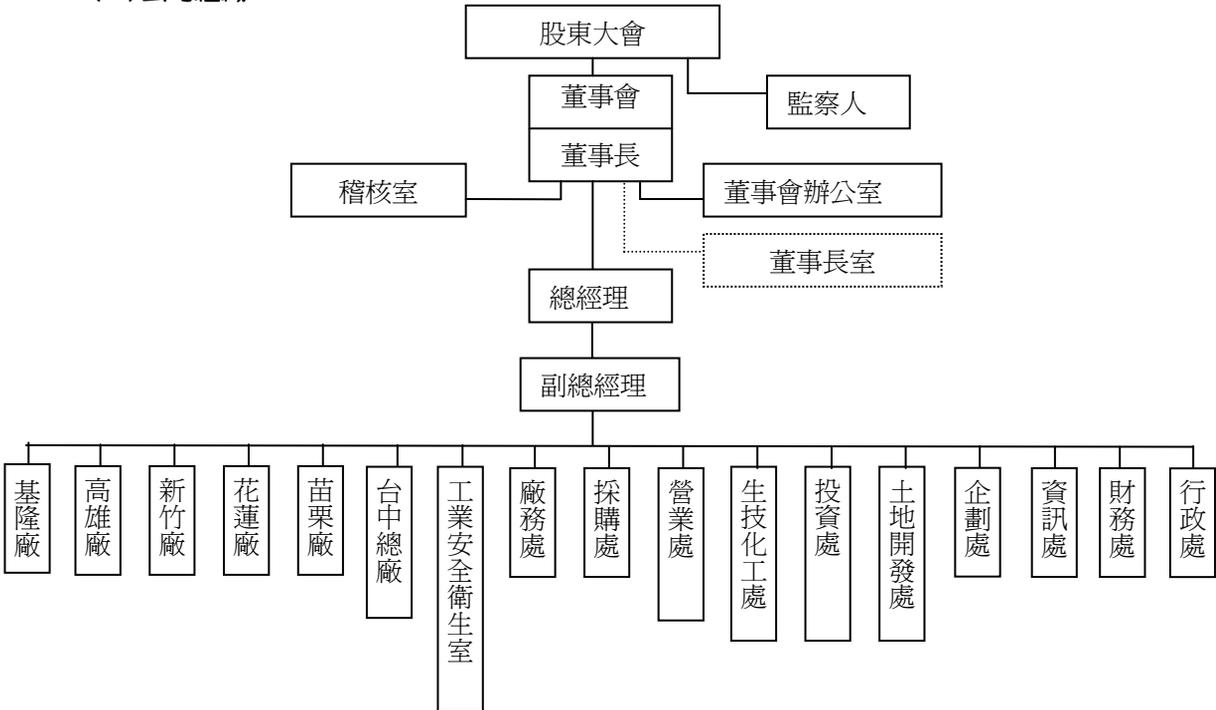
- 97年2月 通過將本公司所有台北市南港區經貿段 66-1 及 68-2 地號(R5 街廓)與鄰地地主共同合作開發，興建住宅出售。
- 97年5月 通過依法進行整治本公司基隆二廠土壤污染案。
- 97年8月 本公司南港經園區甲子園(R17)開工。
- 97年11月 因受國際經濟情勢大幅波動影響，各項營建材料及國際製肥原料價格高低振盪業已超乎常規，通過修正台中廠興建計畫，修正投資金額為新台幣 100.81 億元，第一期工程預定於民國 100 年 4 月完工，第二期工程於 101 年 10 月完工。
- 98年6月 為善盡企業回饋社會責任，股東會通過本公司捐贈 5,000 萬美元資助沙烏地阿拉伯農業部設立農業中心。
- 98年9月 本公司鍾董事長與沙烏地基礎工業公司肥料事業部負責人 Mr. Al-Sheaibi 共同簽署朱肥公司股東決議修正朱肥公司章程，將朱肥公司存續期間由原 33 年修正延長為 53 年。
- 98年9月 通過財務性投資「冠華 II 大中華醫療基金」，投資金額新台幣 4 仟萬元。
- 98年10月 本公司舉辦「台肥新竹科技商務園區」招商說明會。
- 98年11月 通過投資金額總計新台幣 1 億 5 仟萬元參與「台灣海洋深層水股份有限公司」現金增資。
- 99年3月 修正通過本公司六年(民國 99 年至 104 年)經營策略。
- 99年5月 通過投資新台幣 14.1 億元於本公司新竹廠土地進行新竹科技商務園區第一期開發計畫。
- 99年9月 通過 99 年 11 月 30 日為股票全面轉換無實體發行轉換日。
- 99年10月 通過「南港經貿園區 C2、C3 及 C4 土地開發計畫暨第一期 C2 開發事業計畫書」。
- 通過「台中廠第二期後期工程－第二座二萬噸液氨儲槽興建計畫可行性評估報告」。
- 100年1月 大陸昆山市投資設立「旭昌化學科技有限公司」
- 100年1月 大陸華東地區建置微生物有機肥新事業
- 100年2月 投資新台幣伍仟萬元參與百泰生物科技股份有限公司現金增資案
- 100年6月 「旭昌化學科技(昆山)有限公司」投資案，本公司擬增加投資美金 969,020 元
- 100年9月 通過興建台中總廠員工宿舍，投標方式取得台糖公司台中市土地地上權作為宿舍興建基地
- 100年10月 通過『台中總廠第三期興建工程』，總投資金額新台幣 1,789,900 仟元
- 100年11月 編訂本公司 101 年度事業計畫書(草案)及營業預算(草案)

- 100年11月 本公司轉投資事業「台灣海洋深層水股份有限公司」辦理一次減資新台幣三億元後，再辦理現金增資三億元分次發行。本公司參與認購現金增資，投資金額總計為一億五千萬元整
- 100年11月 投資新台幣一億元，設立百分之百持有之台肥生技產品行銷子公司
- 100年12月 通過『電子化學品蒸餾設備搬遷工程』及『電子級氨水產線興建工程』，總投資金額新台幣 339,950 仟元
- 100年12月 投資新台幣 2.5 億元參與台安綠能生技創業投資(股)公司
- 100年12月 成立薪資報酬委員會，委任周慧芳、陳永清、及游勝鋒等三人擔任該會委員
- 101年2月 通過「台肥公司從業人員優惠離退專案處理辦法草案」
- 101年2月 成立「電化品興建工程處」
- 101年6月 101年6月27日股東會選出第32屆董事7位、監察人3位，任期自101年6月至104年6月。
- 101年9月 委任游中哲、王明廷及王日春等三人擔任本公司薪資報酬委員會第二屆委員。
- 101年11月 編訂本公司102年度事業計畫書(草案)及營業預算(草案)。
- 101年12月 每股新台幣壹拾貳元收購名牌食品股份有限公司所持有「台灣海洋深層水股份有限公司」之50%全部股權計三仟伍佰萬股，收購總金額新台幣肆億貳仟萬元。
- 101年12月 修訂本公司年終獎金核發辦法及員工分紅辦法
- 102年1月 本公司與晉群公司共同連保「旭昌化學科技(開曼)公司」美金1,000萬元背書保證案合約向上海商銀融資美金1,000萬元背書保證展期案。
- 102年1月 本公司R5土地與鄰地共同開發案與台北富邦銀行協議續簽訂新台幣11.52億元之建築融資額度。
- 102年1月 階段性任務完成自102年2月1日起撤銷新竹科技商務園區籌備處。

## 參 · 公司治理報告

### 一、組織系統

#### (一) 公司組織



#### (二) 主要部門所營業務

| 單位名稱  | 職 掌                         |
|-------|-----------------------------|
| 廠務處   | 1. 生產計畫之規劃執行、產銷聯繫。          |
|       | 2. 生產技術、品質、效率之管理。           |
|       | 3. 生產設備保養業務之督導，生產工廠歲修計畫之監理。 |
|       | 4. 工程計畫與資本支出之規劃執行。          |
|       | 5. 土地以外之固定資產及閒置資產之管理。       |
|       | 6. 新產品、新技術之研究發展及相關業務辦理。     |
|       | 7. 其他有關生產、研發等相關業務。          |
| 各生產工廠 | 產品製造及生產管理業務                 |
| 採購處   | 1. 材料採購及供應。                 |
|       | 2. 外購大宗原物料及器材。              |
|       | 3. 產品及材料儲運管理。               |
|       | 4. 原物料調度及存量控管。              |
|       | 5. 呆廢料處理。                   |
|       | 6. 卸儲服務規劃執行。                |
|       | 7. 其他有關採購業務。                |

| 單位名稱    | 職 掌   |
|---------|---|
| 營業處     | 1.各種肥料之行銷、進出口買賣及其規劃管理。<br>2.肥料產品客訴案件處理。<br>3.肥料市場商情、農情彙整。<br>4.國內外安全農業及肥料示範推廣。<br>5.其他有關肥料產品行銷業務。   |
| 生技化工處   | 1.各種生技化工產品之行銷、進出口買賣及其規劃管理。<br>2.督導及協調與生技化工產品有關之相關轉投資事業之業務。<br>3.生技化工產品客訴案件處理。<br>4.其他有關生技化工產品行銷業務。  |
| 投資處     | 1.投資機會之找尋、評估、篩選及研究。<br>2.海內外投資、合作、參股、併購、創投等之研辦。<br>3.技術引進或合作、技術投資之研辦。<br>4.投資業務、可行性研究及審查之辦理。<br>5.投資及轉投資事業之績效追蹤檢討。<br>6.其他有關投資業務之辦理。                                      |
| 土地開發處   | 1.土地開發業務計畫之擬訂及效益評估。<br>2.土地開發業務之資料蒐集調查。<br>3.房屋投資興建之規劃執行及管理。<br>4.土地資產管理。<br>5.其他有關土地開發業務。  |
| 企劃處     | 1.經營政策、經營策略、中長期專案計畫及年度經營計畫之研辦。<br>2.各項經營管理制度之策劃推行及經營績效之管制、考核。<br>3.營運會議紀錄、決議事項及專案業務踪考。<br>4.分層授權及規章彙編之辦理。<br>5.其他有關企劃事項之辦理。   |
| 資訊處     | 1.資訊業務之規劃執行。<br>2.股務事項之辦理。  |
| 財務處     | 1.財務計畫之擬訂，資金調度及控管。<br>2.財務策略之研擬、財務分析及預測之辦理。<br>3.金融理財事項之規劃執行。<br>4.會計制度之研訂。<br>5.預決算之辦理、成本及費用之控管。<br>6.其他有關財務及會計、統計事項之辦理。   |
| 行政處     | 1.人事制度之規劃執行、組織及人力資源之規劃運用。<br>2.勞資關係之辦理。<br>3.文書管理及庶務事項之辦理。<br>4.現金、證券、票據、契據之出納與保管。<br>5.出版物彙編。<br>6.對外公共關係之辦理。<br>7.不屬於其他部門主管業務事項之辦理。                                     |
| 董事會辦公室  | 負責董事會相關行政事項之辦理。   |
| 稽核室     | 掌理內部控制及內部稽核事項。  |
| 工業安全衛生室 | 1.形塑重視安全之企業文化，凝聚尊重生命、關懷安全共識。<br>2.推動工安管理制度，協助各廠建立環境及職業安全衛生管理系統。<br>3.實施工安動態稽查及輔導，防範事故於未然。<br>4.推行節能減碳，提升環境管理、維護自然生態。<br>5.子公司或新事業成立之工安及環評辦理或協助。<br>6.其他有關工業安全、衛生、環保等相關業務。 |

## 二、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事、監察人資料

#### 董事及監察人資料(一)

102年4月27日

| 職稱 | 姓名      | 選(就)任日期     | 任期 | 初次選任日期    | 選任時持有股份     |       | 現在持有股數      |       | 配偶、未成年子女現在持有股份 |             | 利用他人名義持有股份 |             | 主要經(學)歷                        | 目前兼任本公司及其他公司之職務         | 具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人 |    |    |
|----|---------|-------------|----|-----------|-------------|-------|-------------|-------|----------------|-------------|------------|-------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|----|----|
|    |         |             |    |           | 股數          | 持股比率  | 股數          | 持股比率  | 股數             | 持股比率        | 股數         | 持股比率        |                                |                         | 職稱                      | 姓名 | 關係 |
|    |         |             |    |           | 董事長         | 農委會   | 101.06.27   | 3年    | 94.05.20       | 235,886,376 | 24.07      | 235,886,376 |                                |                         | 24.07                   | -  | -  |
|    | 代表人：李復興 | (101.06.01) | 3年 | 101.06.27 | 0           | -     | -           | -     | -              | -           | -          | -           | 日本國立東京學藝大學教育學研究所<br>立法院立法委員    | 台莊公司董事長<br>台灣海洋深層水公司董事長 |                         |    |    |
| 董事 | 農委會     | 101.06.27   | 3年 | 94.05.20  | 235,886,376 | 24.07 | 235,886,376 | 24.07 | -              | -           | -          | -           |                                |                         | -                       | -  | -  |
|    | 代表人：胡興華 | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 0           | -     | -           | -     | -              | -           | -          | -           | 省政府農林廳副廳長<br>美國佛羅里達理工學院海洋研究所碩士 | 農委會副主任委員                |                         |    |    |
| 董事 | 農委會     | 101.06.27   | 3年 | 94.05.20  | 235,886,376 | 24.07 | 235,886,376 | 24.07 | -              | -           | -          | -           |                                |                         | -                       | -  | -  |
|    | 代表人：李蒼郎 | (101.04.01) | 3年 | 101.06.27 | 0           | -     | -           | -     | -              | -           | -          | -           | 國立中興大學農藝研究所<br>農委會農糧署主任秘書      | 農委會農糧署署長                |                         |    |    |
| 董事 | 農委會     | 101.06.27   | 3年 | 94.05.20  | 235,886,376 | 24.07 | 235,886,376 | 24.07 | -              | -           | -          | -           |                                |                         | -                       | -  | -  |
|    | 代表人：李世禹 | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 12,039      | -     | 2,039       | -     | -              | -           | -          | -           | 台灣肥料業產業工會聯合會理事長<br>世界工商        | 台肥公司新竹廠業務課長             |                         |    |    |
| 董事 | 農委會     | 101.06.27   | 3年 | 94.05.20  | 235,886,376 | 24.07 | 235,886,376 | 24.07 | -              | -           | -          | -           |                                |                         | -                       | -  | -  |
|    | 代表人：林建榮 | (101.07.01) | 3年 | 101.06.27 | 0           | -     | -           | -     | -              | -           | -          | -           | 台灣師範大學教育研究所畢業<br>立法委員          | 台海公司高級顧問                |                         |    |    |

| 職稱  | 姓名      | 選(就)任日期     | 任期 | 初次選任日期    | 選任時持有股份   |      | 現在持有股數    |      | 配偶、未成年子女現在持有股份 |      | 利用他人名義持有股份 |      | 主要經(學)歷                                 | 目前兼任本公司及其他公司之職務           | 具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人 |    |    |
|-----|---------|-------------|----|-----------|-----------|------|-----------|------|----------------|------|------------|------|---|---------------------------|-------------------------|----|----|
|     |         |             |    |           | 股數        | 持股比例 | 股數        | 持股比例 | 股數             | 持股比例 | 股數         | 持股比例 |   |                           | 職稱                      | 姓名 | 關係 |
| 董事  | 蔡長海     | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 620,000   | 0.06 | 510,000   | 0.05 | -              | -    | -          | -    | 中國醫藥大學暨附設醫院董事長<br>亞洲大學董事長<br>日本帝京大學醫學博士 | 中國醫藥大學暨附設醫院董事長<br>亞洲大學董事長 | -                       | -  | -  |
| 監察人 | 中華郵政公司  | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 9,558,000 | 0.97 | 5,565,000 | 0.57 | -              | -    | -          | -    |   |                           | -                       | -  | -  |
|     | 代表人：林瓊英 | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 0         | -    | -         | -    | 2,000          | -    | -          | -    | 中華郵政台北郵局副理<br>台灣大學法律系                   | 中華郵政台北郵局副理                |                         |    |    |
| 監察人 | 陳再來     | 101.06.27   | 3年 | 98.07.01  | 100,000   | 0.01 | 100,000   | 0.01 | -              | -    | -          | -    | 台灣機械公司董事長<br>國立成功大學兼任教授<br>美國加州大學企管博士   | 國立成功大學兼任教授                | -                       | -  | -  |
| 監察人 | 蔡鈴蘭     | (101.07.01) | 3年 | 101.06.27 | 135,000   | 0.01 | 135,000   | 0.01 | -              | -    | -          | -    |   |                           | -                       | -  | -  |

註 1：農委會於 101 年 3 月 27 日更換其董事代表人由李蒼郎接替游勝鋒。

註 2：農委會於 101 年 6 月 1 日更換其董事長代表人由李復興接替鍾榮吉。

註 3：本公司於 101 年股東會選舉第 32 屆董事及監察人並於 101 年 7 月 1 日就任。

註 4：第 32 屆董事宇星投資股份有限公司及其代表人張龍柱於 101 年 9 月 12 日解任董事職務。

表一：法人股東之主要股東

| 法人董監事名稱    | 法人董監事之主股東及其持股比例 |      |
|------------|-----------------|------|
| 農委會        | 政府              | 100% |
| 中華郵政股份有限公司 | 交通部             | 100% |

表二：表一主要股東為法人者其主要股東：無

董事及監察人資料 (二)

| 姓名<br>(註 1) | 是否具有五年以上工作經驗<br>及下列專業資格  |  |   | 符合獨立性情形 (註 2) |   |   |   |   |   |   |   |   |    | 兼任其<br>他公開<br>發行公<br>司獨立<br>董事家<br>數 |
|-------------|--|--|---|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--------------------------------------|
|             | 商 務、法<br>務、財 務、<br>會 計 或 公<br>司 業 務 所<br>須 相 關<br>科 系 之 公<br>私 立 大 專<br>院 校 講 師<br>以 上 | 法 官、檢 察<br>官、律 師、<br>會 計 師 或<br>其 他 與 公<br>司 業 務 所<br>需 之 國 家<br>考 試 及 專<br>門 職 業 及<br>技 術 人 員 | 商 務、<br>法 務、<br>財 務、<br>會 計 或<br>公 司 業<br>務 所 須<br>之 工 作<br>經 驗 | 1             | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |                                      |
| 李復興         |  |  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    |                                      |
| 胡興華         | ✓  |  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    | -                                    |
| 李蒼郎         |  | ✓  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    | -                                    |
| 李世禹         |  |  | ✓   |               | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    | -                                    |
| 林建榮         |  |  |   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    |                                      |
| 蔡長海         | ✓  | ✓  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓  | -                                    |
| 林瓊英         |  | ✓  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |    | -                                    |
| 陳再來         | ✓  | ✓  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓  | -                                    |
| 蔡鈴蘭         |  |  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓  |                                      |

註 1：農委會於 101 年 3 月 27 日更換其董事代表人由李蒼郎接替游勝鋒。

註 2：農委會於 101 年 6 月 1 日更換其董事長代表人由李復興接替鍾榮吉。

註 3：本公司於 101 年股東會選舉第 32 屆董事及監察人並於 101 年 7 月 1 日就任。

註 4：第 32 屆董事宇星投資股份有限公司及其代表人張龍柱於 101 年 9 月 12 日解任董事職務。

註 5：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

1. 非為公司或其關係企業之受僱人。
2. 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
3. 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
4. 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
5. 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
6. 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
7. 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
8. 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
9. 未有公司法第 30 條各款情事之一。
10. 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

## (二)總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

102年4月27日

| 職稱     | 姓名  | 選(就)任日期   | 持有股份   |      | 配偶、未成年子女持有股份 |      | 利用他人名義持有股份 |      | 主要經(學)歷                     | 目前兼任其他公司之職務  | 具配偶或二親等以內關係之經理人 |    |    |
|--------|-----|-----------|--------|------|--------------|------|------------|------|-----------------------------|--|-----------------|----|----|
|        |     |           | 股數     | 持股比率 | 股數           | 持股比率 | 股數         | 持股比率 |                             |  | 職稱              | 姓名 | 關係 |
| 總經理    | 楊明輝 | 102.01.28 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 成功大學交通管理系<br>台肥公司副總經理       | 朱拜爾肥料公司董事  | -               | -  | -  |
| 副總經理   | 黃南鑒 | 101.04.01 | 0      | -    | 2,000        | -    | -          | -    | 淡江大學水土保持工程系<br>台肥公司土地開發處處長  | 台莊公司董事<br>生源創業投資公司董事                               | -               | -  | -  |
| 副總經理   | 楊臺  | 101.09.01 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 政治大學公共行政研究所<br>台肥公司行政處處長    | 台肥生技行銷公司董事<br>啓航貳創投公司董事<br>啓航創投公司董事<br>台灣海洋深層水公司董事 | -               | -  | -  |
| 副總經理   | 黃麗媛 | 101.09.01 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 中央大學化學工程系<br>台肥公司花蓮廠廠長      | 開曼旭昌化學科技有限公司董事<br>旭昌化學科技(昆山)有限公司董事                 | -               | -  | -  |
| 副總經理   | 羅仕日 | 102.02.01 | 2,381  | -    | -            | -    | -          | -    | 輔仁大學企業管理系<br>台肥公司企劃處處長      | 百泰生物科技公司監察人<br>台肥生技行銷公司監察人                         | -               | -  | -  |
| 財務處長   | 黃美玲 | 101.12.01 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 國立空中大學商學系<br>台肥公司企劃處績效管考組組長 | 百泰生物科技股份有限公司董事                                     | -               | -  | -  |
| 基隆廠廠長  | 彭盛隆 | 102.04.01 | 266    | -    | -            | -    | -          | -    | 國立清華大學化學研究所<br>台肥公司高雄廠副廠長   | 無  | -               | -  | -  |
| 高雄廠廠長  | 陳柏來 | 95.09.01  | 1,000  | -    | -            | -    | -          | -    | 高雄工專化工科<br>台肥公司高雄廠副廠長       | 無  | -               | -  | -  |
| 新竹廠廠長  | 潘同記 | 102.04.01 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 明志工專化工科<br>台肥公司新竹廠副廠長       | 無  | -               | -  | -  |
| 花蓮兼廠廠長 | 黃麗媛 | 101.09.01 | 0      | -    | -            | -    | -          | -    | 中央大學化學工程系<br>台肥公司花蓮廠廠長      | 開曼旭昌化學科技有限公司董事<br>旭昌化學科技(昆山)有限公司董事                 | -               | -  | -  |
| 苗栗廠廠長  | 康其萬 | 102.04.01 | 18,850 | -    | -            | -    | -          | -    | 台北工專化工科<br>台肥公司新竹廠組長        | 無  | -               | -  | -  |

註1：總經理李仁傑於101年6月30日屆齡退休。

註2：副總經理周偉馨於101年9月1日解任。

註3：於101.12.01更換財務處處長由黃美玲接替范鉉勇。



酬金級距表

| 給付本公司各個董事酬金級距                         | 董事姓名                            |                                 |                                 |                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                       | 前四項酬金總額(A+B+C+D)                |                                 | 前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)          |                                 |
|                                       | 本公司                             | 財務報告內所有公司 I                     | 本公司                             | 財務報告內所有公司                       |
| 低於 2,000,000 元                        |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)    | 張龍柱、葉芳雄、<br>李蒼郎、林建榮             | 張龍柱、葉芳雄、<br>李蒼郎、林建榮             | 張龍柱、葉芳雄、<br>李蒼郎、林建榮             | 張龍柱、葉芳雄、<br>李蒼郎、林建榮             |
| 5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)   | 鍾榮吉、李復興、<br>游勝鋒、胡興華、<br>蔡長海、李世禹 | 鍾榮吉、李復興、<br>游勝鋒、胡興華、<br>蔡長海、李世禹 | 鍾榮吉、李復興、<br>游勝鋒、胡興華、<br>蔡長海、李世禹 | 鍾榮吉、李復興、<br>游勝鋒、胡興華、<br>蔡長海、李世禹 |
| 10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)  | -                               | -                               | -                               | -                               |
| 15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)  | -                               | -                               | -                               | -                               |
| 30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)  | -                               | -                               | -                               | -                               |
| 50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含) | -                               | -                               | -                               | -                               |
| 100,000,000 元以上                       | -                               | -                               | -                               | -                               |
| 總計                                    | 10                              | 10                              | 10                              | 10                              |

註 1：董事姓名分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：盈餘分配之董事酬勞金額係以 101 年度盈餘分配董事會通過擬議配發金額列計。

註 3：法人代表之酬金金額均包括由法人取得之盈餘分配酬勞金，其中農委會所派公股董事鍾榮吉、李復興、胡興華、游勝鋒、李滄郎、葉芳雄、林建榮、李世禹等代表人之盈餘分配酬勞金，均依規定悉數由農委會領取，繳交國庫。

註 4：董事長非固定收入超過固定收入(12 個月薪資)部分依規定繳回國庫。

註 5：101 年度實際支付董事之退職退休金 1,983 千元，提撥董事新制退休金 0 千元，提撥董事舊制退休金 0 千元。

註 6：農委會公股董事鍾榮吉於 101 年 5 月 31 日辭任、游勝鋒董事於 101 年 3 月 31 日辭任、葉芳雄董事於 101 年 6 月 30 日辭任；張龍柱董事於 101 年 9 月 12 日辭任。



## 2. 監察人之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

單位：新台幣仟元

| 職稱          | 姓名     | 監察人酬金 |               |            |               |           |               | A、B及C等三項總額<br>占稅後純益之比例 |               | 有無領取來自子<br>公司以外轉投資<br>事業酬金 |
|-------------|--------|-------|---------------|------------|---------------|-----------|---------------|------------------------|---------------|----------------------------|
|             |        | 報酬(A) |               | 盈餘分配之酬勞(B) |               | 業務執行費用(C) |               | 本公司                    | 財務報告內<br>所有公司 |                            |
|             |        | 本公司   | 財務報告內<br>所有公司 | 本公司        | 財務報告內<br>所有公司 | 本公司       | 財務報告內<br>所有公司 |                        |               |                            |
| 中華郵政<br>監察人 | 代表人林瓊英 | -     | -             | 15,991     | 15,991        | 720       | 720           | 0.5%                   | 0.5%          | 無                          |
| 陽明海運<br>監察人 | 代表人邱瑞斌 |       |               |            |               |           |               |                        |               |                            |
| 自然人         |        |       |               |            |               |           |               |                        |               |                            |
| 監察人         | 蔡鈴蘭    |       |               |            |               |           |               |                        |               |                            |
| 自然人         |        |       |               |            |               |           |               |                        |               |                            |
| 監察人         | 陳再來    |       |               |            |               |           |               |                        |               |                            |

## 酬金級距表

| 給付本公司各個監察人酬金級距                     | 監察人姓名          |           |
|------------------------------------|----------------|-----------|
|                                    | 前三項酬金總額(A+B+C) |           |
|                                    | 本公司            | 財務報告內所有公司 |
| 低於 2,000,000 元                     |                |           |
| 2,000,000 元（含）～ 5,000,000 元（不含）    | 邱瑞斌、蔡鈴蘭        | 邱瑞斌、蔡鈴蘭   |
| 5,000,000 元（含）～ 10,000,000 元（不含）   | 陳再來、林瓊英        | 陳再來、林瓊英   |
| 10,000,000 元（含）～ 15,000,000 元（不含）  | -              | -         |
| 15,000,000 元（含）～ 30,000,000 元（不含）  | -              | -         |
| 30,000,000 元（含）～ 50,000,000 元（不含）  | -              | -         |
| 50,000,000 元（含）～ 100,000,000 元（不含） | -              | -         |
| 100,000,000 元以上                    | -              | -         |
| 總計                                 | 4              | 4         |

註 1：監察人姓名分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：盈餘分配之監察人酬勞金額係以 101 年度盈餘分配董事會通過擬議配發金額列計。

註 3：法人代表之酬金金額均包括由法人取得之盈餘分配酬勞金。

註 4：101 年度實際支付監察人之退職退休金 0 千元，提撥監察人新制退休金 0 千元，提撥監察人舊制退休金 0 千元。

註 5：陽明海運監察人代表人邱瑞斌於 101 年 6 月 30 日辭任。

### 3. 總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

| 職稱   | 姓名  | 薪資(A) |           | 退職退休金(B) |           | 獎金及特支費等(C) |           | 盈餘分配之員工紅利金額(D) |        |           |        | A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%) |               | 取得員工認股權憑證數額 |           | 取得限制員工權利新股股數 |           | 有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金 |  |
|------|-----|-------|-----------|----------|-----------|------------|-----------|----------------|--------|-----------|--------|-------------------------|---------------|-------------|-----------|--------------|-----------|--------------------|--|
|      |     | 本公司   | 財務報告內所有公司 | 本公司      | 財務報告內所有公司 | 本公司        | 財務報告內所有公司 | 本公司            |        | 財務報告內所有公司 |        | 本公司                     | 財務報告內所有公司(註6) | 本公司         | 財務報告內所有公司 | 本公司          | 財務報告內所有公司 |                    |  |
|      |     |       |           |          |           |            |           | 現金紅利金額         | 股票紅利金額 | 現金紅利金額    | 股票紅利金額 |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 總經理  | 李仁傑 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 總經理  | 楊明輝 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 副總經理 | 許繼文 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 副總經理 | 黃南鑒 | 9,886 | 9,886     | 9,837    | 9,837     | 11,259     | 11,259    | 1,506          | 0      | 1,506     | 0      | 0.97%                   | 0.97%         | 0           | 0         | 無            | 無         | 無                  |  |
| 副總經理 | 周偉馨 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 副總經理 | 楊臺  |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 副總經理 | 黃麗媛 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |
| 副總經理 | 羅仕日 |       |           |          |           |            |           |                |        |           |        |                         |               |             |           |              |           |                    |  |

註 1：李仁傑總經理於 101 年 7 月 1 日退休、許繼文副總經理於 101 年 4 月 1 日退休。

註 2：周偉馨副總經理於 101 年 9 月 1 日派赴本公司轉投資旭昌化學科技公司擔任董事長，楊臺副總經理及黃麗媛副總經理於 101 年 9 月 1 日升任副總經理，羅仕日副總經理於 102 年 2 月 1 日升任。

#### 酬金級距表

| 給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距               | 總經理及副總經理姓名         |                    |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | 本公司                | 財務報告內所有公司 E        |
| 低於 2,000,000 元                    | -                  | -                  |
| 2,000,000 元（含）～5,000,000 元（不含）    | 楊明輝、周偉馨、黃南鑒、楊臺、黃麗媛 | 楊明輝、周偉馨、黃南鑒、楊臺、黃麗媛 |
| 5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）   | 李仁傑、許繼文            | 李仁傑、許繼文            |
| 10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）  | -                  | -                  |
| 15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）  | -                  | -                  |
| 30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）  | -                  | -                  |
| 50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含） | -                  | -                  |
| 100,000,000 元以上                   | -                  | -                  |
| 總計                                | 6                  | 6                  |

註 1：總經理及副總經理姓名分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：員工紅利金額係以 100 年度盈餘分配董事會通過擬議配發金額估列。

註 3：總經理非固定收入超過固定收入(12 個月薪資)部分依規定繳回國庫。

註 4：101 年度實際支付總經理及副總經理之退職退休金 9,837 千元，提撥總經理及副總經理新制退休金 0 千元，提撥總經理及副總經理舊制退休金 0 千元。

4.配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

102年4月10日

|             | 職稱   | 姓名  | 股票紅利<br>金額 | 現金紅利<br>金額 | 總計    | 總額占稅後純益<br>之比例(%) |
|-------------|------|-----|------------|------------|-------|-------------------|
| 經<br>理<br>人 | 總經理  | 李仁傑 | 0          | 1,948      | 1,948 | 0.058%            |
|             | 副總經理 | 許繼文 |            |            |       |                   |
|             | 副總經理 | 周偉馨 |            |            |       |                   |
|             | 副總經理 | 楊明輝 |            |            |       |                   |
|             | 財務處長 | 范鉉勇 |            |            |       |                   |
|             | 財務處長 | 黃美玲 |            |            |       |                   |

註1：本表係以101年度盈餘分配董事會通過擬議配發員工紅利金額估列，並以分別列示，彙總方式揭露。

註2：財務處處長范鉉勇於101年12月1日辭任，由黃美玲接任財務處處長職務。

(四) 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比利之例

| 年度  | 稅後盈餘(千元)  | 董事    | 監察人   | 經理人   |
|-----|-----------|-------|-------|-------|
| 100 | 3,011,145 | 1.47% | 0.50% | 0.75% |
| 101 | 3,338,968 | 1.57% | 0.50% | 0.97% |

本公司章程規定董事長報酬為總經理所得之1.25倍，其餘董事及監察人每月各領取二萬元交通費作為報酬。

本公司章程另規定稅後盈餘提列公積金後，提列百分之二分派董事監察人酬勞金，提列百分之三分派員工紅利。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 14 次，董事監察人出席情形如下：

| 職稱  | 姓名          | 實際出(列)席次數 | 委託出席次數 | 實際出(列)席率(%) | 備註            |
|---|-------------|-----------|--------|-------------|---------------|
| 董事長   | 農委會代表人：李復興  | 9         |        | 100%        | 改派 6/1 上任     |
| 董事  | 農委會代表人：胡興華  | 13        | 1      | 93%         |               |
| 董事  | 農委會代表人：李滄郎  | 11        |        | 100%        | 改派 4/1 上任     |
| 董事  | 農委會代表人：林建榮  | 8         |        | 100%        | 股東會改選 6/30 上任 |
| 董事  | 農委會代表人：李世禹  | 14        |        | 100%        |               |
| 董事  | 蔡長海         | 10        | 4      | 72%         |               |
| 監察人   | 中華郵政代表人：林瓊英 | 14        |        | 100%        |               |
| 監察人   | 陳再來         | 13        |        | 93%         |               |
| 監察人   | 蔡鈴蘭         | 8         |        | 100%        | 股東會改選 6/30 上任 |
| 董事長   | 農委會代表人：鍾榮吉  | 5         |        | 100%        | 改派 6/1 卸任     |
| 董事  | 農委會代表人：游勝鋒  | 3         |        | 100%        | 改派 4/1 卸任     |
| 董事  | 農委會代表人：葉芳雄  | 7         |        | 100%        | 股東會改選 6/30 卸任 |
| 董事  | 宇星投資代表人：張龍柱 | 8         | 2      | 80%         | 9/12 出清持股卸任   |
| 監察人   | 陽明海運代表人：邱瑞斌 | 6         |        | 85%         | 股東會改選 6/30 卸任 |
| 其他應記載事項：  |             |           |        |             |               |
| 一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。 |             |           |        |             |               |
| 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。  |             |           |        |             |               |
| 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估。  |             |           |        |             |               |

(二) 審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

1. 審計委員會運作情形：不適用

2. 監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 14 (A) 次，監察人列席情形如下：

| 職稱  | 姓名             | 實際列席次數(B) | 實際列席率(%)<br>(B/A)(註) | 備註            |
|-----|----------------|-----------|----------------------|---------------|
| 監察人 | 林瓊英<br>中華郵政代表人 | 14        | 100                  |               |
| 監察人 | 陳再來            | 13        | 93                   |               |
| 監察人 | 蔡鈴蘭            | 8         | 100                  | 股東會改選 6/30 上任 |
| 監察人 | 邱瑞斌<br>陽明海運代表人 | 6         | 85                   | 股東會改選 6/30 卸任 |

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

(一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）。

(二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

| 項目   | 運作情形   | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因     |
|--|--|--------------------------|
| <p>一、公司股權結構及股東權益</p> <p>(一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式</p> <p>(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形</p> <p>(三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式</p> | <p>(一) 設有公司發言人、代理發言人及股務專責單位，妥適處理股東之建議或相關問題。</p> <p>(二) 設有專責單位掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，並依相關規定申報異動資料。</p> <p>(三) 本公司及三家子公司均已依證期局之所頒之準則訂定「取得與處分資產處理程序」；另本公司亦依規定訂有「資金貸與及背書保證作業程序」，以建立與關係企業間之適當風險控管機制及防火牆。且公司與各關係企業間之業務往來均以簽訂合約方式提報董事會審議通過後辦理。</p> | <p>符合上市上櫃公司治理實務守則規定。</p> |

| 項目   | 運作情形  | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因                                 |
|--|---|--|
| 二、董事會之組成及職責<br>(一)公司設置獨立董事之情形<br>(二)定期評估簽證會計師獨立性之情形  | (一)目前政府仍為本公司最大股東，掌有本公司七席董事之五席，且指派之公股代表即有財務、法律、農業、肥料等專業人員擔任，此等公股代表即具有獨立董事性質。<br>(二)本公司於每年度評選會計師時即將其專業、負責與獨立性，列入主要評量因素。                                 | (一)依現行相關法令規定，本公司尚不需強制設立獨立董事。<br>(二)符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 |
| 三、建立與利害關係人溝通管道之情形  | 各利害關係人如有需要，可隨時與發言人或各業務主辦單位接洽聯絡，溝通管道暢通。  | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。                                    |
| 四、資訊公開<br>(一)公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形<br>(二)公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)  | (一)本公司已設有網站，隨時公告揭露相關資訊。本公司網址： <a href="http://taifer.com.tw">http://taifer.com.tw</a><br>(二)本公司除設有發言人對外負責發布公司消息外，並派專人負責各媒體資訊之蒐集與聯繫工作，另重大訊息之網站亦指定專人負責。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。                                    |
| 五、公司設置提名或其他各類功能性委員會之運作情形   | 本公司於101年11月及12月分別召開第2屆第1、2次薪資報酬委員會，並於依規定將會議紀錄送董事會報告。  | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。                                    |
| 六、公司如依據「上市上櫃各公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：<br>本公司雖尚未依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有本公司「公司治理實務守則」，惟本公司確已遵照相關法令及規定治理公司，董事會及監察人均發揮功能，提升公司經營績效，並充分揭露資訊，以保障股東權益。另政府仍持有本公司24.07%股權，本公司之經營尚需依照「國營事業民營化後公股股權管理要點」之制約。因此，本公司運作實際已符合「上市上櫃公司治理實務守則」之精神。   |   |  |
| 七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）：<br>(一)董事及監察人進修之情形：<br>本公司董事及監察人之進修適用本公司從業人員訓練要點，可依其實際需要，參加公司自辦訓練課程，或自行選擇外界專業單位(如：中華公司治理協會、證基會)所舉辦的進修課程。本年度計有林監察人瓊英參加 101 年 7 月 27 日社團法人中華公司治理協會舉辦 3 小時「公司重大訊息揭露與董監責任說明會」及 101 年 12 月 11 日社團法人中華公司治理協會舉辦 3 小時「獨立董事與審計委員會職能發揮說明會」；林董事建榮參加 101 年 11 月 9 日社團法人中華公司治理協會舉辦 3 小時「董事與經營團隊的和諧共舞－通解董事會運作與董事監察人職能發揮說明會」。<br>(二)經理人（總經理、副總經理、會計、財務、內部稽核主管等）進修之情形：<br>本公司內部稽核主管簡稽核照人參與 101 年 4 月 2 日中華民國電腦稽核協會舉辦 6 小時「樞紐分析對稽核財會舞弊查核及底稿編輯」課程、101 年 10 月 24 日中華民國電腦稽核協會舉辦 6 小時「有效提升內部稽核績效實務作法」課程、；黃副總經理南鑒參與 101 年 5 月 24 日台灣經濟研究院舉辦 8 小時「釐清品牌企業發展的策略方向」課程。<br>(三)為董事及監察人購買責任保險之情形：<br>本公司已依其規定向兆豐產物保險公司（前為中國產物保險公司）為董事及監察人購買責任保 |   |  |

| 項目   | 運作情形  | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 |
|--|---|----------------------|
|  | 險，投保期間為 101 年 4 月 1 日起至 102 年 4 月 1 日止。<br>(四)訂定道德行為準則：<br>於本公司 98 年 3 月 24 日第 30 屆第 29 次董事會議通過「台灣肥料股份有限公司董事、監察人暨一級主管以上人員道德行為準則」，讓本公司董事、監察人暨一級主管以上人員（包含總經理、執行副總經理、副總經理、各單位一級正副主管）從事本公司經營活動時，其行為及道德有所依循，並使公司之利害關係人瞭解公司之道德規範。於本公司 98 年 3 月 24 日第 30 屆第 29 次董事會議通過「台灣肥料股份有限公司董事、監察人暨一級主管以上人員道德行為準則」，讓本公司董事、監察人暨一級主管以上人員（包含總經理、執行副總經理、副總經理、各單位一級正副主管）從事本公司經營活動時，其行為及道德有所依循，並使公司之利害關係人瞭解公司之道德規範。 |                      |
| 八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：不適用 |   |                      |

(四)公司如有設置薪資報酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1.薪資報酬委員會成員資料

| 身份別<br>(註 1) | 姓名  | 是否具有五年以上工作經驗<br>及下列專業資格                                     |  |   | 符合獨立性情形 (註 2) |   |   |   |   |   |   |   | 兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數 | 備註<br>(註 3) |  |
|--------------|-----|---|--|---|---------------|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------|-------------|--|
|              |     | 商 務、法<br>務、財務、<br>會計或公司<br>業務所需相<br>關料系之公<br>私立大專院<br>校講師以上 | 法 官、檢 察<br>官、律師、會<br>計師或其他<br>公司業務所需<br>之國家考試及<br>格 領有證<br>書之專門職業<br>及技術人員 | 具 有 商<br>務、法<br>務、財<br>務、會<br>計<br>或公司業<br>務所需之<br>工作經驗 | 1             | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |                       |             |  |
| 其他           | 王明廷 |   |  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓                     | 0           |  |
| 其他           | 王日春 |   | ✓  |   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓                     | 0           |  |
| 其他           | 游中哲 |   |  | ✓   | ✓             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓                     | 0           |  |
|              |     |   |  |   |               |   |   |   |   |   |   |   |                       |             |  |
|              |     |   |  |   |               |   |   |   |   |   |   |   |                       |             |  |
|              |     |   |  |   |               |   |   |   |   |   |   |   |                       |             |  |
|              |     |   |  |   |               |   |   |   |   |   |   |   |                       |             |  |

註 1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7)非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8)未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第 6 條第 5 項之規定。

## 2.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：101 年 9 月 25 日至 104 年 6 月 30 日，最近年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

| 職稱  | 姓名  | 實際出席次數(B) | 委託出席次數 | 實際出席率(%) (B/A)(註) | 備註 |
|-----|-----|-----------|--------|-------------------|----|
| 召集人 | 王明廷 | 2         |        | 100               |    |
| 委員  | 王日春 | 2         |        | 100               |    |
|     | 游中哲 | 2         |        | 100               |    |

其他應記載事項：

- 一、 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)。
- 二、 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理。

註：(1)年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(2)年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)履行社會責任情形：

| 項目   | 運作情形   | 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因   |
|--|--|--|
| <p>一、落實推動公司治理</p> <p>(一)公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。</p> <p>(二)公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。</p> <p>(三)公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。</p> | <p>(一)本公司董事人數較少，惟每月均召開董事會議處理公司業務，議事過程嚴謹，各項議案均由所有董事共同審慎研議，並請監察人列席參與，且對重要議案則指派數位專業之董監事先行研審，或召開會前會先行研討，同時監察人仍能發揮監理功能，且本公司訂有嚴謹之內部控制制度及經營控管機制落實執行，以監理公司之正常經營。</p> <p>(二)本公司為善盡企業社會責任於96年成立財團法人台肥基金會以照顧農民及弱勢族群，以善盡企業社會責任；101年主要活動有贊助「財團法人基督教宣道會台灣省聯會」一基督教宣道會內湖堂辦理「春節愛心關懷宴」、「中華民國社會服務協會」辦理「愛在港都—友孝咱ㄟ阿母」公益活動、「花蓮縣私立黎明教養院」舉辦「豐富生命散播愛慈善音樂會」、「社團法人高雄市啓聰協進會」辦理「愛幸福·享溫馨」成長教育訓練、「台東縣延平鄉紅葉國民小學」101學年度發展球類運動經費、贊助「如果兒童劇團」邀請弱勢家庭兒童觀賞《奧陀曼山傳奇+統統不許動》戲劇演出、贊助「創世歌劇團」邀請弱勢及公益團體觀賞《星空下的承諾》演出，及關懷農業協助農民促銷蔬菜，增加農民收益。</p> <p>(三)董事及監察人進修之情形：本公司董事及監察人之進修適用本公司從業人員訓練要點，可依其實際需要，參加公司自辦訓練課程，或自行選擇外界專業單位(如：中華公司治理協會、證基會)所舉辦的進修課程。本年度計有林監察人瓊英參加101年7月27日社團法人中華公司治理協會舉辦3小時「公司重大訊息揭露與董監責任說明會」及101年12月11日社團法人中華公司治理協會舉辦3小時「獨立董事與審計委員會職能發揮說明會」；林董事建榮參加101年11月9日社團法人中華公司治理協會舉辦3小時「董事與經營團隊的和諧共舞—通解董事會運作與董事監察人職能發揮說明會」。</p> <p>(四)經理人(總經理、副總經理、會計、財務、內部稽核主管等)進修之情形：本公司內部稽核主管簡總稽核照人參與101年4月2日中華民國電腦稽核協會舉辦6小時「樞紐分析對稽核財會舞弊查核及底稿編輯」課程、101年10月24日中華民國電腦稽核協會舉辦6小時「有效提升內部稽核績效實務作法」課程、；黃副總經理裡南鑒參與101年5月24日台灣經濟研究院舉辦8小時「釐清品牌</p> | <p>本公司雖尚未依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有本公司「公司治理實務守則」，惟本公司確已遵照相關法令及規定治理公司，董事會及監察人均發揮功能，提升公司經營績效，並充分揭露資訊，以保障股東權益。另政府仍持有本公司24.07%股權，本公司之經營尚需依照「國營事業民營化後公股股權管理要點」之制約。因此，本公司運作實際已符合「上市上櫃公司治理實務守則」之精神。</p> |

| 項目  | 運作情形  | 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因 |
|---|---|--------------------------|
|   | <p>企業發展的策略方向」課程。</p> <p>(五)本公司已依其規定向兆豐產物保險公司（前為中國產物保險公司）為董事及監察人購買責任保險，投保期間為101年4月1日起至102年4月1日止。</p>   |                          |
| <p>二、發展永續環境</p> <p>(一)公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。</p> <p>(二)公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。</p> <p>(三)設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。</p> <p>(四)公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。</p>  | <p>(一)本公司生產工場製程產出之廢酸完全回收用於另外製程之原料使用；廢水處理場沉澱池污泥完全回收用供作複肥製程之原料，減少對環境負荷之衝擊。</p> <p>(二)本公司各廠均已著手或完成ISO 14001環境管理系統之建置，台中總廠及苗栗廠將於近期內建置完成。</p> <p>(三)本公司各廠達規模者均設有環保業務專責單位及置管理人員，未達規模者由廠長指定專責人員負責督導及推行環保工作。</p> <p>(四)本公司依據ISO 14064標準建置溫室氣體管理系統，於102年度完成基隆廠、花蓮廠、新竹廠、苗栗廠及高雄廠共5家工廠101年度溫室氣體盤查；此外預定於103年度開始進行台中總廠溫室氣體排放量推估，並於年底前完成建立1項產品碳足跡盤查及建置產品碳中和模式。</p>   |                          |
| <p>三、維護社會公益</p> <p>(一)公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。</p> <p>(二)公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。</p> <p>(三)公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。</p> <p>(四)公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。</p> <p>(五)公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。</p> <p>(六)公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免</p> | <p>(一)本公司依勞基法及勞工退休金條例訂有「台灣肥料股份有限公司工作人員工作規則」及「台灣肥料股份有限公司從業人員退休、撫卹及資遣辦法」，除發函通告員工外，並公告於公司內部網站上，供員工查閱遵循。</p> <p>(二)本公司每年度定期辦理員工健康檢查，及聘請專業醫生講授檢查報告及健康常識，並進行全體員工健檢結果統計分析，以保護員工健康，對健康檢查異常者並促其定期追蹤複檢或治療。</p> <p>(三)本公司亦體認到本公司屬社區之一份子，積極參與社區活動，如社區環境整理、贊助社區活動、提供場所(禮堂、球場)供社區舉辦活動，並且認養廠區周邊道路，因而與社區居民維持良好互動關係。</p> <p>(四)本公司善盡社會責任進用身心障礙者及原住民，如未達進用人數，且依規定繳交未達進用人數補助款。</p> <p>(五)每年每季響應台北捐血中心捐血活動，平均每季捐血50袋，並獲頒獎狀。</p> <p>(六)成立財團法人台肥基金會加強照顧農民及弱勢族群善盡企業社會責任。</p> | <p>符合上市上櫃公司治理實務守則規定。</p> |

| 項目  | 運作情形                           | 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因 |
|---|--------------------------------|--------------------------|
| 費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。   |                                |                          |
| 四、加強資訊揭露<br>(一)公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。<br>(二)公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。   | 本公司官網已即時公告具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊。 | 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。        |
| 五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：不適用。   |                                |                          |
| 六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）：<br>目前國內農民常用之 18 項化學肥料中，其中 12 項肥料政府仍持續給予價差補貼，其餘 6 項肥料則已停止價差補貼，由業者自行訂定出廠價格銷售。基於農民為本公司長期忠實客戶，為減輕農民負擔，對政府未補貼之肥料項目在本公司能力範圍內自行吸收部分原料上漲所增加之成本。  |                                |                          |
| 七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：<br>通過 ISO9001 驗證—基隆廠、高雄廠、新竹廠、苗栗廠<br>通過 ISO14001 環境管理系統驗證—基隆廠、高雄廠、新竹廠<br>通過 OHSAS18001 職業安全衛生管理系統驗證—新竹廠<br>通過 TOSHMAS 台灣職業安全衛生管理系統驗證—新竹廠<br>通過 ISO22000 食品安全管理系統驗證—苗栗廠<br>台肥生技產品的品質控管上，除了要求合作代工廠商出貨前提供符合法規「藥物食品衛生管理條例」、「化粧品衛生管理條例」規定的相關檢驗證明外，亦不定時委託第三公正單位，具有公信力之國際性檢測機構 - 台灣檢驗科技股份有限公司(SGS)進行相關必要檢測，加強對產品的稽核把關動作。 |                                |                          |

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施

落實誠信經營情形

| 項目   | 運作情形  | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 |
|--|---|----------------------|
| 一、訂定誠信經營政策及方案<br>(一)公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。<br>(二)公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。<br>(三)公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之 | (一)本公司核心價值以「誠信」為首，展現本公司誠信經營的企業文化與承諾，並載明於本公司6年經營策略。<br>(二)本公司業於98年3月24日董事會通過「董事、監察人暨一級主管以上人員道德行為準則」，由稽核室監督執行，以確保渠等為公司從事經營活動時，其行為及道德有所依循，並使公司之利害關係人更加瞭解公司之道德規範。 | 符合上市上櫃公司誠信經營守則       |

| 項目   | 運作情形   | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 |
|--|--|----------------------|
| 營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。   | (三)本公司每年辦理經管財務人員誠實信用保證保險，做為風險管理。   |                      |
| 二、落實誠信經營<br>(一)公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。<br>(二)公司設置推動企業誠信經營專(兼)職單位之運作情形，以及董事會督導情形。<br>(三)公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。<br>(四)公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。 | 本公司於工作規則第十二條第(六)項第十四款明定：工作人員如要求、期約或接受招待、收受賄賂、回扣或其他不正利益致使公司遭受重大損害者得不經預告，逕予解僱除名或一次記大過二次免職，不發給資遣費之相關懲處規定。 |                      |
| 三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。  |  |                      |
| 四、加強資訊揭露<br>(一)公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。<br>(二)公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等)。  | 本公司官方網站於經營管理部份揭露公司「誠信」之核心價值，包含正直守法、信守承諾、是非分明供同仁依循。   |                      |
| 五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：  |  |                      |
| 六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊(如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形)：  |  |                      |

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：不適用。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊

本公司已於 101 年 9 月 25 日成立第 2 屆薪資報酬委員會，成員為王明廷、王日春及游中哲，任期至 104 年 6 月 30 日。

### (九) 內部控制制度執行狀況

#### 1. 公開發行公司內部控制制度聲明書

公開發行公司內部控制制度聲明書  
表示設計及執行均有效  
(本聲明書於遵循法令部分採全部法令均聲明時適用)

台灣肥料股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：102年03月26日

本公司民國 101 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國101年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國102年 03月 日董事會通過，出席董事6人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣肥料股份有限公司

董事長：



簽章

總經理：



簽章

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.101 年股東常會(101 年 6 月 27 日)

| 項次 | 內 容  | 執行情形                        |
|----|--|-----------------------------|
| 1  | 本公司 100 年度決算表冊提請承認案，經主席徵詢全體股東無異議照案承認。  | 已寄發各股東查閱。                   |
| 2  | 本公司 100 年度盈餘分配表提請承認案，經主席徵詢全體股東無異議照案承認。   | 已寄發各股東，並據以發放股東紅利、董監酬勞及員工分紅。 |
| 3  | 修正本公司章程部分條文案，經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。   | 已公告實施。                      |
| 4  | 修正本公司取得或處分資產處理程序部分條文案，經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。  | 已公告實施。                      |
| 5  | 選出本公司第 32 屆董事 7 位：李復興、胡興華、李蒼郎、林建榮、李世禹(以上 5 位為農委會代表人)、蔡長海、張龍柱(宇星投資代表人)，監察人 3 位：林瓊英(中華郵政公司代表人、陳再來、蔡玲蘭。任期自 101 年 7 月 1 日起至 104 年 6 月 30 日止。 | 已於 101 年 7 月 1 日就任          |

2.101 年度及截至年報刊印日止董事會重要決議

| 年月        | 內 容  |
|-----------|--|
| 101 年元月   | 一、通過本公司從業人員 100 年度年終獎金核發案。<br>二、通過為配合新竹市政府推動重大市政建設及法令放寬，兼顧本公司利益及財務風險，調整新竹科技商務園區 D7-ABCDF 單元 (5.88 公頃) 為合建開發模式，俾提前永續出租經營。   |
| 101 年 2 月 | 一、通過修改「臺灣肥料股份有限公司章程」第十一條及第十五條。<br>二、通過本公司 101 年度稽核工作計畫(修正)。<br>三、通過本公司 101 年度財務報告及所得稅結算申報書查核簽證暨 100 年度未分配盈餘簽證申報業務，續委由勤業眾信聯合會計師事務所辦理，全年服務公費為新台幣 360 萬元。<br>四、通過本公司花蓮廠廠區內原供水辦公室閒置房舍 (房屋面積為 84 平方公尺)，以月租金 5,000 元(含稅)出租予東藻生技股份有限公司使用，租期 2 年。<br>五、通過配合本公司基隆、新竹、高雄三廠遷建台中總廠、業務轉型及改善人力結構，研擬「台肥公司從業人員優惠離退專案處理辦法草案」。<br>六、通過擬成立「電化品興建工程處」並由潘廠長同記擔任工程處處長。 |
| 101 年 3 月 | 一、通過本公司 101 年股東常會訂於 101 年 6 月 27 日(星期三)舉行。<br>二、通過本公司 100 年度財務報表及合併財務報表。<br>三、通過本公司 100 年度稅後純益為新台幣 3,011,145,237 元，依照公司法與本   |

| 年月        | 內 容  |
|-----------|--|
|           | <p>公司章程規定辦理盈餘分配。</p> <p>四、通過檢附本公司一〇〇年度營業報告書，提報董事會審議通過後，送請監察人查核，並提股東會報告。</p> <p>五、通過本公司一〇〇年度內部控制制度經自行檢查結果，制度之設計及執行均屬有效，謹陳本公司一〇〇年度內部控制聲明書。</p> <p>六、通過本公司所有台北市南港區南港段四小段 310 地號土地（面積 4 平方公尺），以新台幣 1,142,240 元出售予子公司台莊資產管理開發股份有限公司。</p> <p>七、通過本公司位於苗栗縣苗栗市福星段 251-5、251-6 地號等 2 筆土地（面積 132 平方公尺），無償出借予苗栗縣苗栗市公所作為改善北勢大橋入口景觀之用。</p> <p>八、通過本公司花蓮市民享段 1818 地號部分土地（面積約 66 平方公尺）以月租金新台幣 1,600 元(含稅)續出租予花蓮縣環境保護局作為臨時戶外停車場使用，租期 5 年。</p> <p>九、通過有關「台肥生技行銷股份有限公司」承租本公司新竹廠廠區倉庫部分面積約 330 平方公尺(約 100 坪)，作為貨品存放調度使用。</p> <p>十、通過依據本公司章程第十六條規定，繼續向兆豐產物保險股份有限公司投保董監事及重要職員責任險，投保金額美金 300 萬元，年繳美金 4,000 元，期間自 101 年 4 月 1 日起至 102 年 4 月 1 日止，為期一年。</p> <p>十一、通過本公司許執行副總經理繼文退休。</p> <p>十二、通過本公司執行副總經理許繼文將於本（101）年 3 月底退休，許執行副總經理退休後，為續借重其長才，聘其為本公司諮詢顧問。</p> <p>十三、通過為應業務需要，聘任黃南鑒君為本公司副總經理，其遺缺土開處處長部份由張滄郎君擔任；台莊公司總經理部份由何上堂君擔任。</p> <p>十四、通過本公司許執行副總經理屆齡退休後，所遺四家轉投資公司兼任職務指派人員擔任。</p> <p>十五、通過本公司台肥(南通)生物科技有限公司籌備處處長建議由張淳堂升任。</p> <p>十六、通過本公司轉投資台灣海洋深層水股份有限公司戴董事志鴻一席建議改由劉奕鐘君擔任；簡監察人照人一席改由范鉉勇君擔任。</p> |
| 101 年 4 月 | 一、修訂「本公司取得或處分資產處理程序」部分條文。  |
| 101 年 5 月 | 一、通過本公司派楊處長臺及戴處長志鴻代表本公司兼任「啓航貳創業投資(股)公司」之兩席法人董事代表。  |
| 101 年 6 月 | <p>一、本公司董事長鍾榮吉先生於101年5月31日卸任，擬依法選舉新任董事長。選舉結果：出席董事 7 位，經全體出席董事票選結果，李復興董事獲得全體董事(7 票)支持，依法當選董事長。</p> <p>二、本公司第三十二屆七位董事業經一〇一年股東常會選出，提請依法互選董事長，請 選舉。</p> <p>選舉結果：經全體出席董事票選結果，李董事復興獲全票(7 票)，依法當選董事長。</p>   |
| 101 年 7 月 | 一、通過本公司100年度分派股東之現金股利每股2.3元擬訂於101年8月15日為分配股息基準日。   |

| 年月         | 內 容   |
|------------|---|
|            | 二、通過本公司101年1月1日依國際財務報導準則(IFRS)開帳日之資產負債表。  |
| 101 年 8 月  | 一、通過本公司 101 年上半年度財務報表及合併財務報表。<br>二、通過本公司 100 年度盈餘分配，業經提報 101 年股東常會議決通過，擬據以配發董事、監察人酬勞。<br>三、通過本公司轉投資「台灣海洋深層水(股)公司」及其轉投資「海之寶生技(股)公司」董事長職務擬建議由林建榮君擔任。<br>四、通過本公司轉投資台肥生技行銷公司董事長擬改由劉處長奕鐘兼任。<br>五、通過本公司周副總經理偉馨擬專責派任轉投資旭昌化學(昆山)有限公司董事長，職務調整為本公司董事長特別助理，另建議由楊處長臺及黃廠長麗媛升任副總經理，自 101 年 9 月 1 日生效。             |
| 101 年 9 月  | 一、通過修訂本公司組織規程第二條及第三條條文。<br>二、通過本公司李董事長復興擬辭兼總經理職務並建議由楊副總經理明輝代理總經理職務。<br>三、通過台中廠興建工程處處長擬由陳總廠長柏來兼任。  |
| 101 年 10 月 | 一、通過本公司所有基隆市中山區仁德段 13-2 等 12 筆地號土地，擬無償借予基隆市政府做為地方公共設施使用，為期 1 年。<br>二、通過為敦親睦鄰暨申請地價稅減免，擬將本公司位於苗栗縣苗栗市福安段 16 地號及福全段 257 地號等 2 筆土地部分面積(福全段 257 地號借用面積約 4.37 平方公尺，福安段 16 地號借用面積約 7.6 平方公尺)無償續借予苗栗縣政府供作設置候車亭之用。  |
| 101 年 11 月 | 一、通過編訂本公司六年(民國 99 年至 104 年)經營策略期中修訂草案。<br>二、通過編訂本公司 102 年度事業計畫書(草案)及營業預算(草案)。<br>三、通過本公司 102 年度稽核工作計畫。  |
| 101 年 12 月 | 一、通過擬讓與台中市國安段 591 地號土地地上權。<br>二、通過修訂本公司年終獎金核發辦法及員工分紅辦法議。<br>三、通過本公司計畫擬以每股新台幣壹拾貳元收購名牌食品股份有限公司所持有「台灣海洋深層水股份有限公司」之 50%全部股權計叁仟伍佰萬股，收購總金額新台幣肆億貳仟萬元整。<br>四、通過本公司擬對台灣海洋深層水股份有限公司向銀行借款新台幣伍仟萬元提供背書保證。  |
| 102 年元月    | 一、通過本公司南港經貿園區 C2 旅館招商成果。<br>二、通過本公司企劃處羅處長仕日擬予升任本公司副總經理，並自 2 月 1 日起生效。<br>三、通過本公司與晉群公司共同連保「旭昌化學科技(開曼)公司」(簡稱開曼旭昌公司)美金 1,000 萬元背書保證案合約將於 102 年 2 月 28 日到期(如附件 1)，擬辦理開曼旭昌公司向上海商銀融資美金 1,000 萬元背書保證展期案。<br>四、通過本公司 R5 土地與鄰地共同開發案，擬與台北富邦銀行協議續簽訂新台幣 11.52 億元之建築融資額度。<br>五、通過本公司為維護本公司權益及期獲取較高收益，擬辦理公開標售本公司所 |

| 年月        | 內 容  |
|-----------|--|
|           | <p>有基隆市中山區仁德段 316-1 等 3 筆地號土地。</p> <p>六、通過本公司為解決長期土地占用糾紛，擬將苗栗市福全段 342 號畸零地出售予邱創易等 9 戶占用戶。</p> <p>七、通過修訂台灣肥料股份有限公司從業人員國外出差辦法。</p> <p>八、通過本公司從業人員 101 年度年終獎金核發案。</p> <p>九、通過本公司楊代理總經理明輝建議真除為總經理。</p>   |
| 102 年 2 月 | <p>一、通過擬爭取與台糖公司所屬台中市西屯區國安段 591-1 地號土地合建開發之標案，以積極拓展及延續本公司之住宅開發能力並增加本公司營收。</p> <p>二、通過為本公司持有台北市南港區南港段四小段 118-3 等 10 筆地號土地（台肥新村）開發使用，擬進行價購臨建築線之畸零地，以利後續開發業務之推動。</p> <p>三、通過本公司 102 年度財務報告及所得稅結算申報書查核簽證暨 101 年度未分配盈餘簽證申報業務，擬續委由勤業眾信聯合會計師事務所辦理，全年服務公費為新台幣 388 萬元。</p>   |
| 102 年 3 月 | <p>一、通過本公司 102 年股東常會擬訂於 102 年 6 月 25 日(星期二)舉行。</p> <p>二、通過本公司 101 年度內部控制制度經自行檢查結果，制度之設計及執行均屬有效，謹陳本公司壹百零壹年度內部控制聲明書。</p> <p>三、通過本公司 101 年度營業報告書，擬提報董事會審議通過後，送請監察人查核，並提股東會報告。</p> <p>四、通過本公司 101 年度財務報表、子公司暨關係企業合併財務報表。</p> <p>五、通過本公司 101 年度稅後純益為新台幣 3,338,967,626 元，擬依照公司法與本公司章程規定辦理盈餘分配。</p> <p>六、通過修改「台灣肥料股份有限公司股東會議事規則」。</p> <p>七、通過為確保本公司高雄特貿 7C 土地能以自辦市地重劃方式開發，擬依估價師評估價格將前鎮區興邦段 152-3(新台幣 2,278,134 元)、153 (新台幣 417,599 元) 與 152-4 (新台幣 63,281 元) 地號土地分別售予『台海』、『台肥生技』與『台莊』。</p> <p>八、通過依據本公司章程第十六條規定，繼續向兆豐產物保險股份有限公司投保董監事及重要職員責任險，投保金額美金 300 萬元，年繳美金 3,800 元，期間自 102 年 4 月 1 日起至 103 年 4 月 1 日止，為期一年。</p> <p>九、通過本公司轉投資「台灣海洋深層水(股)公司」董事長及總經理職務擬分別由本公司李董事長復興及黃副總經理麗媛擔任。</p> <p>十、通過本公司所有之南港經貿園區 C3 土地(經貿段 15 地號土地，面積 41,536.66 平方公尺)擬以設定地上權之方式進行開發。</p> |

(十二)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：不適用

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

公司有關人士辭職解任情形彙總表

102 年 4 月 10 日

| 職稱     | 姓名  | 到任日期       | 解任日期       | 辭職或解任原因 |
|--------|-----|------------|------------|---------|
| 董事長    | 鍾榮吉 | 2008/09/17 | 2012/05/31 | 退休      |
| 總經理    | 李仁傑 | 2006/09/01 | 2012/06/30 | 退休      |
| 財務主管   | 范鉉勇 | 2010/08/01 | 2012/11/30 | 職務調整    |
| 內部稽核主管 | 簡照人 | 2010/08/01 | 2013/03/25 | 職務調整    |

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等。

#### 四、會計師公費資訊

##### (一)會計師公費資訊級距表

| 會計師事務所名稱     | 會計師姓名   | 查核期間              | 備註 |
|--------------|---------|-------------------|----|
| 勤業眾信聯合會計師事務所 | 王儀雯 范有偉 | 101.1.1~101.12.31 |    |
|              |         |                   |    |

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新臺幣千元

| 金額級距 |                         | 公費項目 | 審計公費 | 非審計公費 | 合計 |
|------|-------------------------|------|------|-------|----|
| 1    | 低於 2,000 千元             |      |      | ✓     |    |
| 2    | 2,000 千元 (含) ~4,000 千元  |      |      |       |    |
| 3    | 4,000 千元 (含) ~6,000 千元  |      | ✓    |       | ✓  |
| 4    | 6,000 千元 (含) ~8,000 千元  |      |      |       |    |
| 5    | 8,000 千元 (含) ~10,000 千元 |      |      |       |    |
| 6    | 10,000 千元 (含) 以上        |      |      |       |    |

(二) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣仟元

| 會計師事務所名稱     | 會計師姓名 | 審計公費  | 非審計公費 |      |      |         |       | 會計師查核期間           | 備註 |
|--------------|-------|-------|-------|------|------|---------|-------|-------------------|----|
|              |       |       | 制度設計  | 工商登記 | 人力資源 | 其他(註 2) | 小計    |                   |    |
| 勤業眾信聯合會計師事務所 | 王儀雯   | 4,238 |       | 948  |      | 700     | 1,648 | 101.1.1~101.12.31 |    |
|              | 范有偉   |       |       |      |      |         |       |                   |    |

註 1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註 2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

(三) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用

(四) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用

五、更換會計師資訊：無

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：不適用

## 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及比例超過百分之十之股東股權移轉及質押變動情形

### (一) 股權移轉資訊：

| 職稱   | 姓名         | 101 年度           |               | 102 年度截至 4 月 27 日止 |               |
|------|------------|------------------|---------------|--------------------|---------------|
|      |            | 持有股數<br>增(減)數    | 資押股數<br>增(減)數 | 持有股數<br>增(減)數      | 資押股數<br>增(減)數 |
| 董事長  | 農委會        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：李復興    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 農委會        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：胡興華    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 農委會        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：李蒼郎    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 農委會        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：李世禹    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 農委會        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：林建榮    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 宇星投資股份有限公司 | (1,000,000)      | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：張龍柱    | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 董事   | 蔡長海        | 190,000          | 0             | 0                  | 0             |
| 監察人  | 中華郵政公司     | 0                | 0             | 0                  | 0             |
|      | 代表人：林瓊英    | 1,000<br>(1,000) | 0             | 0                  | 0             |
| 監察人  | 陳再來        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 監察人  | 蔡鈴蘭        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 總經理  | 楊明輝        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 副總經理 | 黃南鏐        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 副總經理 | 楊 臺        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 副總經理 | 黃麗媛        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 副總經理 | 羅仕日        | 0                | 0             | 0                  | 0             |
| 財務主管 | 黃美玲        | 0                | 0             | 0                  | 0             |

### (二) 股權質押資訊：

股權移轉及股權質押之相對人為關係人者：無

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

| 姓名（註 1）             | 本人持有股份      |        | 配偶、未成年子女持有股份 |      | 利用他人名義合計持有股份 |      | 前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。（註 3） |    | 備註 |
|---------------------|-------------|--------|--------------|------|--------------|------|--|----|----|
|                     | 股數          | 持股比例   | 股數           | 持股比例 | 股數           | 持股比例 | 名稱（或姓名）  | 關係 |    |
| 行政院農業委員會            | 235,886,376 | 24.07% | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 代表人：李復興             | 0           | 0      | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 胡興華                 | 0           | 0      | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 李蒼郎                 | 0           | 0      | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 林建榮                 | 0           | 0      | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 李世禹                 | 2,039       | 0      | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 國泰人壽保險股份有限公司        | 59,804,000  | 6.10%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 南山人壽保險股份有限公司        | 34,428,000  | 3.51%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 富邦人壽保險股份有限公司        | 22,720,000  | 2.32%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶  | 21,493,279  | 2.19%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 花旗託管新加坡政府投資專戶       | 19,341,000  | 1.97%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 新光人壽保險股份有限公司        | 18,543,000  | 1.89%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 舊制勞工退休基金            | 15,922,000  | 1.62%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶 | 15,038,100  | 1.53%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |
| 臺銀保管富達投資信託富達系列新興市場戶 | 13,482,000  | 1.38%  | 0            | 0    | 0            | 0    | 無  | 無  |    |

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比例。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應揭露彼此間之關係。

### 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數及綜合持股比例

101 年 12 月 31 日

單位：股；%

| 轉投資事業<br>(註)  | 本公司投資      |        | 董事、監察人、經理人<br>及直接或間接控制事業<br>之投資 |      | 綜合投資       |        |
|---|------------|--------|---------------------------------|------|------------|--------|
|   | 股數         | 持股比例   | 股數                              | 持股比例 | 股數         | 持股比例   |
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                      | 3,000,000  | 100.00 | 0                               | 0    | 3,000,000  | 100.00 |
| 朱拜爾肥料公司   | 6,715      | 50.00  | 0                               | 0    | 6,715      | 50.00  |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                                       | 35,000,000 | 50.00  | 0                               | 0    | 35,000,000 | 50.00  |
| 百泰生物科技股份有限公司  | 4,167,000  | 23.04  | 0                               | 0    | 4,167,000  | 23.04  |
| TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL GROUP CO.,<br>LTD. | 9,995.98   | 100    | 0                               | 0    | 9,995.98   | 100    |
| 台肥生技行銷股份有限公司  | 10,000,000 | 100.00 | 0                               | 0    | 10,000,000 | 100.00 |

註：係公司採用權益法之長期投資。

## 肆・募資情形

### 一、資本及股份

#### (一)股本來源

| 年月    | 發行價格 | 核定股本       |            | 實收股本       |            | 備註                 |                       |    |
|-------|------|------------|------------|------------|------------|--------------------|-----------------------|----|
|       |      | 股數<br>(仟股) | 金額<br>(仟元) | 股數<br>(仟股) | 金額<br>(仟元) | 股本<br>來源           | 以現金以外<br>之財產抵充<br>股款者 | 其他 |
| 89年8月 | 10元  | 980,000    | 9,800,000  | 980,000    | 9,800,000  | 資本公積轉增<br>資28億元(註) | 無                     | 無  |

註：證期會 89 年 7 月 12 日(八九)台財證(一)第六〇三八七號函核准在案。

| 股份<br>種類 | 核 定 股 本    |           |         | 備 註 |
|----------|------------|-----------|---------|-----|
|          | 流通在外股份(仟股) | 未發行股份(仟股) | 合 計     |     |
| 普通股      | 980,000    | 0         | 980,000 | 上市  |

總括申報制度相關資訊：不適用

#### (二)股東結構

102年4月27日

| 股東結構<br>數量 | 政府機構        | 金融機構        | 其他法人       | 個 人         | 外國機構<br>及外人 | 合 計         |
|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 人 數        | 7           | 33          | 160        | 49,985      | 483         | 50,668      |
| 持有股數       | 290,657,490 | 148,146,097 | 45,300,930 | 205,605,865 | 290,289,618 | 980,000,000 |
| 持股比例       | 29.66%      | 15.12%      | 4.62%      | 20.98%      | 29.62%      | 100.00%     |

## (三) 股權分散情形

## 1. 普通股

每股面額十元

102 年 4 月 27 日

| 持股分級                | 股東人數   | 持有股數        | 持股比例    |
|---------------------|--------|-------------|---------|
| 1 至 999             | 9,424  | 1,157,720   | 0.12%   |
| 1,000 至 5,000       | 33,552 | 68,499,445  | 6.99%   |
| 5,001 至 10,000      | 4,114  | 33,920,128  | 3.46%   |
| 10,001 至 15,000     | 1,066  | 13,922,232  | 1.42%   |
| 15,001 至 20,000     | 808    | 15,237,714  | 1.56%   |
| 20,001 至 30,000     | 583    | 15,319,869  | 1.56%   |
| 30,001 至 50,000     | 419    | 17,191,726  | 1.75%   |
| 50,001 至 100,000    | 296    | 22,506,916  | 2.30%   |
| 100,001 至 200,000   | 169    | 24,022,373  | 2.45%   |
| 200,001 至 400,000   | 85     | 23,170,701  | 2.36%   |
| 400,001 至 600,000   | 34     | 16,661,986  | 1.70%   |
| 600,001 至 800,000   | 21     | 14,371,420  | 1.47%   |
| 800,001 至 1,000,000 | 13     | 11,613,833  | 1.19%   |
| 1,000,001 以上        | 84     | 702,403,937 | 71.67%  |
| 合 計                 | 50,668 | 980,000,000 | 100.00% |

## 2. 特別股：無

## (四) 主要股東名單

102 年 4 月 27 日

| 主要股東名稱              | 股份 | 持有股數        | 持股比例   |
|---------------------|----|-------------|--------|
| 行政院農業委員會            |    | 235,886,376 | 24.07% |
| 國泰人壽保險股份有限公司        |    | 59,804,000  | 6.10%  |
| 南山人壽保險股份有限公司        |    | 34,428,000  | 3.51%  |
| 富邦人壽保險股份有限公司        |    | 22,720,000  | 2.32%  |
| 大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶  |    | 21,493,279  | 2.19%  |
| 花旗託管新加坡政府投資專戶       |    | 19,341,000  | 1.97%  |
| 新光人壽保險股份有限公司        |    | 18,543,000  | 1.89%  |
| 舊制勞工退休基金            |    | 15,922,000  | 1.62%  |
| 渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶 |    | 15,038,100  | 1.53%  |
| 臺銀保管富達投資信託富達系列新興市場戶 |    | 13,482,000  | 1.38%  |

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

| 項 目    |              | 年 度     |         | 當 年 度 截 至      |
|--------|--------------|---------|---------|----------------|
|        |              | 101 年   | 100 年   | 102 年 3 月 31 日 |
|        |              | (註4)    |         |                |
| 每股市價   | 最 高          | 84.7 元  | 117.5 元 | 78 元           |
|        | 最 低          | 63.4 元  | 63.3 元  | 70 元           |
|        | 平 均          | 74.16 元 | 89.82 元 | 73.04 元        |
| 每股淨值   | 分 配 前        | 53.50 元 | 52.87 元 | 54.32 元        |
|        | 分 配 後        | 尚未分配    | 50.57 元 | 尚未分配           |
| 每股盈餘   | 加權平均股數(仟股)   | 980,000 | 980,000 | 980,000        |
|        | 每 股 盈 餘      | 3.41 元  | 3.07 元  | 2.3 元          |
| 每股股利   | 現 金 股 利      | 尚未分配    | 2.3 元   | 尚未分配           |
|        | 無償配股         | 盈餘配股    | —       | —              |
|        |              | 資本公積配股  | —       | —              |
|        | 累積未付股利       | —       | —       | —              |
| 投資報酬分析 | 本益比(註1)      | 21.75   | 29.26   | —              |
|        | 本利比(註2)      | —       | 39.05   | —              |
|        | 現金股利殖利率%(註3) | —       | 2.56    | —              |

註 1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 4：102 年每股市價係截至 102 年 3 月 31 日止之資料，每股淨值及每股盈餘為第一季經會計師核閱之合併財務報表資料。

(六)股利政策及執行狀況

1.公司股利政策

本公司股東紅利應參酌所營事業多角化經營及景氣變化之特性，考量各項產品或服務所處生命週期對未來資金需求，且兼顧業務發展及股東權益，股東紅利之發放除當年度有重大投資計畫，重大財務狀況變動，重大營運變動事項及產能擴充或其他重大資本支出等資金需求外，其現金股利分派比率，原則不低於當年度股利總額百分之十，並於報經股東會同意後辦理。

2.本次股東會擬議股利分配情形

依據董事會所擬議之 101 年度盈餘分配案，本次擬配發現金股利每股新台幣 2.7 元，總計發放新台幣 2,646,000,000 元，其來源如下：

單位：新台幣元

| 項 目         | 金 額           |
|-------------|---------------|
| 101 年度之稅後純益 | 2,646,000,000 |

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

依據本公司章程第廿七條：

本公司每年度經會計師簽證股東會承認之決算如有盈餘，除彌補以前年度虧損、撥付所得稅及提撥法定公積百分之十，並得依業務需要酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘外，如當年度尚有盈餘，併同以前年度累積未分配盈餘，依左列百分比分派之：

- 一、董事監察人酬勞金百分之二範圍內。
- 二、員工紅利百分之三。
- 三、餘額分派股東紅利。

以上均由董事會按年擬具盈餘分派議案，提請股東常會決議辦理。

前項應分派股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式為之。

2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理。

本期估列員工紅利 74,273 仟元及董事、監察人酬勞金額 49,516 仟元係按本公司章程第廿七條及擬配發現金股利每股新台幣 2.34 元之基礎估列，並未配發股票紅利，若實際配發金額若與估列數有差異時，視為會計估計變動，將列為 102 年度之損益。

3. 本年度董事會通過之擬議配發員工分紅及董監酬勞資訊

本公司 101 年度盈餘分配之擬議，業於 102 年 3 月 26 日董事會決議通過，擬議配發員工紅利及董監事酬勞之情形及相關資訊如下：

(1) 董事會通過之擬議配發金額(如下表)，係按本公司章程第廿七條及擬配發現金股利每股新台幣 2.7 元之基礎計算，與 101 年度財務報表估列費用不同，員工紅利較 101 年度帳上估列數多 9,284,211 元，董監事酬勞則較 101 年度帳上估列數多 6,189,473 元，該差異原因為會計估計變動所致，將列為 102 年度之損益。

單位：新台幣仟元

| 項 目    | 董事會通過之擬議配發金額 |
|--------|--------------|
| 員工現金紅利 | 83,558       |
| 員工股票紅利 | 無            |
| 董監事酬勞  | 55,705       |

(2) 擬議配發員工股票紅利金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工紅利總額合計數之比例。

本年度董事會通過之擬議配發員工紅利金額 83,558 仟元，占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之 2.44%。

(3)擬議配發員工紅利股數及占盈餘轉增資之比例：不適用

(4)考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：

| 項 目    | 新台幣元        |
|--------|-------------|
| 原每股盈餘  | <u>3.41</u> |
| 設算每股盈餘 | <u>3.39</u> |

4.前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形。

本公司上(100)年度員工紅利及董監酬勞，已列入(100)年度費用，實際配發員工紅利及董監酬勞之情形與原董事會通過之擬議配發情形相同。

單位：新台幣仟元

| 項 目   | 董事會通過之擬議配發金額 | 實際配發金額 |
|-------|--------------|--------|
| 員工紅利  | 71,179       | 71,179 |
| 董監事酬勞 | 47,453       | 47,453 |

#### (九)公司買回本公司股份情形

本公司 101 年度及 102 年截至年報刊印日止，無買回本公司股份情形。

二、公司債辦理情形：無

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：無

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

七、資金運用計畫執行情形：不適用

## 伍・營運概況

### 一、業務內容

#### (一)業務範圍

◆公司所營業務主要內容：

- 一、C 八〇一〇一〇基本化學工業。
- 二、C 八〇一〇二〇石油化工原料製造業。
- 三、C 八〇一一一〇肥料製造業。
- 四、C 八〇一九九〇其他化學材料製造業。
- 五、C 八〇二一〇〇化妝品製造業。
- 六、C 八〇二一七〇毒性化學物質製造業。
- 七、C 八〇二九九〇其他化學製品製造業。
- 八、C C O一〇六〇有線通信機械器材製造業。
- 九、C C O一〇八〇電子零組件製造業。
- 十、C E O一〇三〇光學儀器製造業。
- 十一、F 一〇二一八〇酒精批發業
- 十二、F 一〇七〇五〇肥料批發業。
- 十三、F 一〇七〇六〇毒性化學物質批發業
- 十四、F 一〇七〇八〇環境衛生用藥批發業。
- 十五、F 一〇七二〇〇化學原料批發業。
- 十六、F 一〇七九九〇其他化學製品批發業。
- 十七、F 一〇八〇四〇化妝品批發業。
- 十八、F 一一三〇七〇電信器材批發業。
- 十九、F 一一九〇一〇電子材料批發業。
- 二十、F 二〇三〇三〇酒精零售業。
- 廿一、F 二〇七〇五〇肥料零售業。
- 廿二、F 二〇七〇六〇毒性化學物質零售業。
- 廿三、F 二〇七〇八〇環境衛生用藥零售業。
- 廿四、F 二〇七二〇〇化學原料零售業。
- 廿五、F 二〇七九九〇其他化學製品零售業。
- 廿六、F 二〇八〇四〇化妝品零售業。
- 廿七、F 二一二〇一一加油站業。
- 廿八、F 二一二九九〇其他石油製品、燃料零售業。

- 廿九、F 二一四〇三〇汽機車零件配備零售業。
- 三十、F 三〇一〇一〇百貨公司業。
- 卅一、F 三〇一〇二〇超級市場業。
- 卅二、F 四〇一〇一〇國際貿易業。
- 卅三、F 五〇一〇六〇餐館業。
- 卅四、G 二〇二〇一〇停車場經營業。
- 卅五、G 四〇六〇六一商港區船舶貨物裝卸承攬業。
- 卅六、G 八〇一〇一〇倉儲業。
- 卅七、H 七〇一〇一〇住宅及大樓開發租售業。
- 卅八、H 七〇一〇二〇工業廠房開發租售業。
- 卅九、H 七〇一〇四〇特定專業區開發業。
- 四十、H 七〇一〇五〇投資興建公共建設業。
- 四十一、H 七〇三〇一〇廠房出租業。
- 四十二、H 七〇三〇二〇倉庫出租業。
- 四十三、H 七〇三〇三〇辦公大樓出租業。
- 四十四、I 三〇一〇一〇資訊軟體服務業。
- 四十五、I 三〇一〇二〇資料處理服務業。
- 四十六、I 三〇一〇三〇電子資訊供應服務業。
- 四十七、I 四〇一〇一〇一般廣告服務業。
- 四十八、J 一〇一〇三〇廢棄物清除業。
- 四十九、J 一〇一〇四〇廢棄物處理業。
- 五十、J 一〇一〇六〇廢水處理業。
- 五十一、J A 〇一九九〇其他汽車服務業。
- 五十二、Z Z 九九九九除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

◆公司主要之產品

1.肥料產品：

硫酸銨、過磷酸鈣、複合肥料、尿素、氯化鉀、有機質肥料、營養劑。

2.化工產品：

工業級尿素、液氨、硝酸、美耐明、磺胺酸、硫酸、發煙硫酸。

3.電子級化學品：

光阻劑、剝離液、洗淨液、蝕刻液、有機溶劑、單質酸鹼液等電子級化學品。

4.生技產品：

保養品、彩妝品、潔膚用品、保健食品及清潔用品。

## (二) 產業概況

### 1. 總體經濟環境

在國際經濟方面，受歐債危機蔓延、中國大陸經濟成長減緩以及美國面臨財政懸崖風險等影響，全球景氣持續走緩，回升動能仍有待推升；其中美國延後執行自動減支，以及舉債上限等財政問題尚待協商，加上歐元區經濟持續疲弱、日圓大幅走貶引發國際經貿緊張情勢升高等因素，全球經濟仍充滿挑戰。此外，各國持續積極推動區域經濟整合，跨區域之經濟整合已成爲二十一世紀國際經貿發展主流。

在國內經濟方面，由於歐債危機仍未解除，美國經濟復甦速度減緩，加上新興市場國家如中國、印度及巴西經濟降溫等諸多不利因素影響，導致我國貿易、投資、生產與消費等長期經濟成長動能轉弱。此外，我國對外及中國大陸貿易依存度高、且隨國際經濟表現波動加大，匯率維持穩定區間，利率水準亦較低，將來國內經濟景氣可望伴隨國際經濟復甦，而逐漸好轉。展望未來，由於全球經濟成長將呈現緩步上升，我國主計處於 102 年 2 月 22 日預期 102 年經濟成長率將由 101 年的 1.25% 升高爲 3.56%。

國內農業由於加入 WTO 後，農業市場加速開放，且兩岸農業經貿競合，及高能源價格世代來臨，將緊繃世界糧食供需，刺激糧食價格上升。爲配合全球的農業趨勢、環境變化以及糧食安全，我國農業政策將朝強化農產品安全管理、活化休耕地、並推展小地主大佃農計畫及引進青年農民、擴大有機農業生產以及推動農業生物技術產業化發展方案…等，進而提升產業競爭力。

再則爲因應氣候變遷之挑戰，國際組織近年持續推動綠色經濟發展，除延長京都議定書效期外，並提出綠色成長倡議，而國內企業也持續推動節能減碳及減少碳排放量等相關作業。此外，中國大陸能源需求與美國頁岩油氣供應，將持續影響全球能源市場供需的發展及能源價格的漲跌幅度。面對節能減碳、綠色環保產業發展趨勢以及能源價格的變化，對於耗能較大的生產工廠將是更嚴峻的新挑戰，因此公司經營將戮力朝節能減碳方向轉型及成長，持續加強本業朝綠色生技加值及土地資源開發活化發展。

### 2. 產業之現況與發展

#### (1) 肥料產業：

- ① 肥料產業屬已成熟產業，其發展與農業發展息息相關。近年來因工業發展、政府加入 WTO 後農產品開放進口及農地休耕政策等皆不利於國內農業發展，國內耕地面積逐年遞減，導致肥料總需求量逐年減少。惟政府爲維護國家的糧食安全，自 102 年起起辦理「調整耕作制度活化農地計畫」，有利於肥料產業發展。
- ② 國內缺乏製肥原料，製肥所需原料幾全部仰賴進口。97 年 5 月 30 日起，農委會同意反映國際製肥原料價格上漲，調整國內肥料出廠價格，惟政府爲減輕農民負擔，同時辦理補貼農民購肥補貼政策，並由農委會成立「肥料價格審議小組」每月依據國際製肥原料價格審議檢討調整國內化學肥料出廠基準價格並持續對農民使用主要肥料項目辦理價差補貼以穩定肥料末端價格。

(2) 化工產品：

由於台灣國內缺乏天然氣資源，本公司液氨、尿素工廠於 88 年停產後，國內市場所需之液氨與尿素全數仰賴進口供應，本公司亦由生產者轉為供應者，成為國內主要之液氨與尿素進口商之一，繼續為國內業界提供穩定與合理價格之液氨與尿素。美耐明、磺胺酸與硝酸因受限於原料進口價格高漲，及近年來甚多傳統產業外移，對上述化工產品之需求亦日趨減少，加上市場供過於求，競爭相當激烈。

(3) 電子級化學品：

- ① 電子級化學品泛指可使用於電子產業製程或廠務端的各項化學品，產品項目從單品有機溶劑、單品酸鹼溶液至各種不同比例的配方藥等，目前產品主要應用於半導體、面板、LED 及太陽能等產業。
- ② 至 2012 年底止，國內半導體產業中已有台積電明確表示將於竹南設置 18 吋晶圓廠，面板業除現有產能外並已開始進行十代線在國內的設置評估，LED 及太陽能產業亦將於今(2013)年起由景氣循環谷底向上翻轉，總體而言電子級化學品的需求量仍將因各電子產業的創新應用與產能持續拓展而呈現正成長的趨勢，由此可知電化品市場仍有其發展空間。
- ③ 另外由於消費性電子產品日新月異更迭迅速，及各電子產業製程技術的再提昇與 對成本嚴格控管的要求，使得電化品的發展呈現低成本、低品質，與高利□、高規範的極端方向發展。

(4) 海洋深層水：

- 海洋深層水(DOW；Deep Ocean Water)泛指水深超過 200 公尺的深海中海水，由於長年光線無法到達，因此具低溫、富含礦物質及營養鹽、清淨、熟成等優點，是一個可供多目標開發利用的新興水資源，歸納其具有五大重要特性：
  - ① 低溫安定性：海洋深層水溫度不受氣候變化影響，平均可以保持在約 10 °C 以下的低溫狀態。
  - ② 富含營養鹽：海洋深層水中富含生物生長所必須的氮、磷等無機營養鹽。
  - ③ 清淨安定性：海洋深層水無有機物沉澱，細菌難以繁殖，病原性微生物含量極少，僅為表層水之千分之一至萬分之一。
  - ④ 熟成性：海洋深層水處於 20 大氣壓以上環境下，歷經長久歲月生成，水分子細小且礦物質以良好的平衡狀況存在，為熟成海水所具有特徵。
  - ⑤ 礦物質特性：海洋深層水中已被證實含有 90 種微量天然礦物質且與人體均衡礦物質之組成極為接近。
- 海洋深層水依不同特性，可分別應用在能源開發、水產養殖、魚類蔬果保鮮、飲用水、機能性保健飲料、精緻農業、食品添加及醫療/美容/化妝品/消毒等多目標用途，詳如下表。

| 項 目    | 應 用            | 特 性      |
|--------|----------------|----------|
| 1.能源開發 | 海水溫差發電、冷房調節    | 低溫       |
| 2.水產養殖 | 魚介貝類水產蓄養、種苗繁殖、 | 清淨性、富營養性 |

|               |                      |           |
|---------------|----------------------|-----------|
|               | 藻類養殖、海域肥沃化           |           |
| 3.農業栽培        | 蔬果栽培、蔬果保鮮、營養液、酸性土質改良 | 低溫、富營養性   |
| 4.食品          | 飲用水/飲料/酒類發酵/調味/鹽漬    | 清淨、礦物質、鹽分 |
| 5.醫療/美容/健康/消毒 | 海療、皮膚病、製藥、化妝品        | 清淨、熟成、鹽分  |

- 海洋深層水必須在水深超過 200 公尺以上，因此只有太平洋東岸的日本、韓國、台灣及美國夏威夷擁有天然條件並已進行開發利用，而台灣則有濱臨太平洋之花蓮、台東及宜蘭擁有此優勢條件。為打造東部「藍金」產業，台東、花蓮及宜蘭等三個縣政府，不約而同大力推深層海水產業園區計畫或推廣工作。
  - 台灣東部三縣市發展深層海水現況
    - ①花蓮縣之深層海水產業多為民間開發，目前已有本公司及光隆、東潤等三家業者進行深層海水包裝飲用水、保養品、深層海鹽及相關機能產品之產銷；並有多家企業進駐深層海水園區，利用深層海水低溫、清潔、富含微量元素等特性，進行水產養殖；除了生產事業，本公司評估深層海水渡假園區之開發，已初具雛型，整體而言，在深層海水產業之開發，進度為全國之冠。
    - ②宜蘭縣大南澳深層海水園區初步規劃構想包含研發、管理及育成中心、深層海水抽取及淡化作業區、溫控農漁業培育區、教育展示區及生態遊憩區。著重深植深層海水產業上游，將研發成果技術移轉給縣內各相關產業，並利用深層海水發展教育遊憩，附加觀光休閒功能，將可達到活化縣內產業之目標，係屬於多元化發展之深層海水園區。
    - ③台東深層海水園區，由經濟部水利署主導推動國內第一座永久性的「台東深層海水低溫利用及多目標技術研發模廠」（簡稱深層海水模廠），於 100 年深層海水取水管布管成功，每日最高出水量達 12,000 噸以上，是全台目前取水量最大的深層海水系統。此一深層海水模廠新建工程位在台東縣太麻里鄉知本溪出海口南岸，占地 1.7 公頃；含模廠廠房建置費用，共投資新台幣 4.435 億元。
  - 在中國沿海不具深層海水抽取條件、台灣本島位置鄰近東南亞及產業全球化等有利因素催動下，我國深層海水產品的國際市場具有優勢。
- (5)土地開發：
- 住宅開發業：
    - ①101 年度全國新推個案呈現「價漲量縮」高檔盤整的趨勢，101 年第一季因奢侈稅效應持續存在及國內外經濟景氣不明疑慮，買方市場仍為觀望態度，造成各大都會區買賣移轉棟數皆為全年最低；自第二季受整體經濟好轉、油電雙漲傳遞通膨訊息下，使各大都會區全年最大的房市成交量普遍落在 5 到 7 月間，也較第一季量能增加近 5 成；第三季受歐債危機與股市萎靡衝擊下，市場買氣相對保守，並未因第二季產生進一波買氣，第三季普遍較第二季呈現小幅減少情況；第四季普遍較第三季出色，但因市場缺乏利多因素支撐，推案規模仍以高檔案量，經由開價上調策略，市場呈現短期反彈格局。

- ②據國泰房地產指數季報及 101 年新推個案市場報告，101 年度台北市新推個案市場除第二季成交規模較高外，其餘三季成交量表現均不理想。全年(101)度台北市新推個案市場持續價漲量縮趨勢，其成交量則連續兩年萎縮，成交價格年漲幅為 8.98%，平均每坪上漲 6.1 萬元，總推案金額 2,321 億元，較 2011 年略增 86 億元。總體而言本年(101)度台北市持續處於景氣轉弱格局，特別是高單價豪宅個案銷售不佳，外圍行政區的補漲效應成為主要的價格支撐，後續發展前景將更趨保守。
- ③據國泰房地產指數季報及 101 年新推個案市場報告，101 年度桃竹地區新推個案市場呈現價量俱增結構，價格漲勢趨緩，成交量持續大幅擴張，為北部區域交易最熱絡地區。全年度桃竹地區成交價格全年上升 3.78%，每坪上漲 0.65 萬元；總推案金額高達 2,636 億元，較去年增加 616 億元；全年成交量規模較 2011 年增加 27.78%，第二與第三季最為熱絡。主要推案地區為竹北市與桃園市。總體而言本年(101)度桃竹地區市場在比價效應與台北都會區客層轉移下，整體呈現相對繁榮結構，但近兩年合計 4,656 億元的推案規模已超過台北市總推案量，加上第四季價格漲勢逐漸趨緩，後續市場壓力已逐漸形成。

●不動產開發租賃業(辦公、旅館)

①辦公市場

101 年度持續受到歐債危機、美國景氣復甦的不確定性及中國經濟遲緩等外在因素影響下，經濟成長持續趨緩。受此波經濟因素影響最大的金融及科技產業，對未來經濟前景採保守觀望的態度，也促使辦公市場需求趨緩，租金亦僅呈現微幅波動。101 年度 A 級辦公室市場平均租金為約 2,400 元/坪/月，全年淨去化面積約 17,670 坪。

就區位而言，台北市信義區因區位條件佳，受到跨國企業及金融機構的青睞，租金行情相對高；在受景氣低迷影響，企業欲節省租金成本的情況下，預估 102 年科技服務業及金融業等後勤辦公室將持續轉往非核心商業區進駐(如內湖、南港等新興區域)。

②旅館

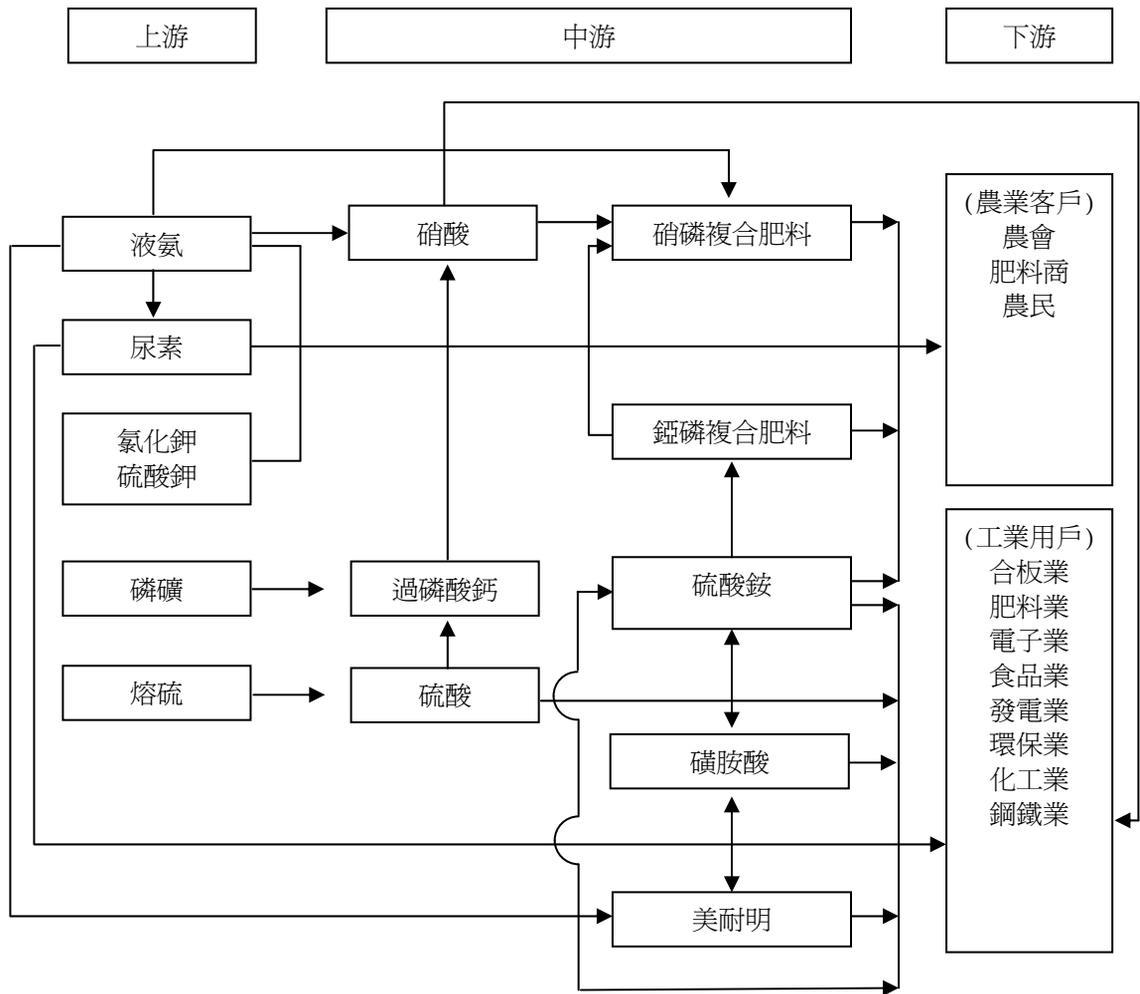
根據觀光局統計資料，101 年度來臺旅客人次為 731 萬 1,470 人次，較 100 年成長 20.11%，101 年旅客數及成長率皆創下歷年來新高。其中由 101 年全年各主要客源市場調查資料顯示，其「觀光」目的旅客為 467 萬 7,330 人次，成長 28.72%，「業務」目的旅客為 89 萬 3,767 人次，負成長 9.25%。

臺北旅館交易在 101 年相較類似其他亞洲首都城市，交易表現開始趨向平穩。根據觀光局統計資料，101 年度臺北地區整體住房率維持在 78.57%(100 年 75.45%)，國際觀光旅館平均房價 NT\$ 4,382(100 年 4,107 元)，一般觀光旅館平均房價為 NT\$ 2,928 (100 年 2,672 元)，雖本年度台北君悅飯店的整修計畫，暫停部分現有房間供給，但臺北旅館市場仍呈現穩定成長的情形。

有關臺北未來旅館供給情形，據仲量聯行台北市不動產市場分析指出，101 年臺北只有少數新旅館開發案，其中擁有 208 間豪華客房的台北大倉久和大

飯店在 101 年 8 月開幕，是唯一一間來自國際品牌的主要新供給；另，約有 22 年歷史的台北君悅大飯店為因應陸續進軍臺灣旅館市場的國際知名品牌，維持其競爭力，從 101 年 8 月起進行大型整修工程，852 間客房將分別在不同階段完工，預期最後完工日期落在 103 年 4 月。

3. 產業上、中、下游關聯圖



4. 產品之各種發展趨勢及競爭情形

肥料產品：

由於農村勞力的缺乏及工資的上漲，機械化耕作逐漸取代人力，造成複合肥料需求量逐年成長，而單質肥料需求量則逐年萎縮之趨勢。各肥料業者莫不積極爭取國內複合肥料市場，也為市場競爭最激烈之產品。另因生物科技的進步，應用於肥料產業，肥料產品朝向含有益微生物以提高肥料使用效率及農作產品品質發展。

### (三)技術及研發概況

#### 1.研究發展支出

| 項目         | 年度          | 100 年 | 101 年  |
|------------|-------------|-------|--------|
|            | 研究發展支出 (千元) |       | 45,279 |
| 佔營業額比率 (%) |             | 0.27% | 0.27%  |

#### 2.最近二年工作成果

配合公司開創性發展策略及轉型跨足高科技產業之走向，本公司研究發展採取加強與國內外研究機構或業界合作，引進新技術，縮短開發時程，以能適時切入高科技產業市場；並持續深耕本公司微生物發酵技術，並建立酵素水解萃取技術、海洋深層水龍膽石斑魚苗養殖技術、無機及有機複合肥料配方及製程技術等關鍵核心技術。

##### (1)生技肥料的開發

###### ◆農業應用微生物菌種之研究與開發—生物有機肥菌種開發

為強化本公司之微生物發酵核心技術，建置微生物有機肥菌種操作平台，評估與引進具產業化潛力之有機質分解菌、除臭菌及土壤病害拮抗菌，以篩選合適之堆肥菌種組合為優先，建立各功能菌種繁養殖技術，以應用於各項微生物有機肥等相關產品。目前已分別篩得纖維素分解標的菌株 3 株及脂質分解標的菌株 2 株，其中纖維素分解菌株培養後之菌數可達  $10^9$  cfu/ml；脂質分解菌株菌數可達  $10^8$  cfu/ml，將再持續試驗其最適培養條件。

###### ◆溶磷菌微生物肥料開發

因應安全、有機農業之興起，農民應用微生物肥料及生物農藥雙管齊下進行作物病蟲害防治的觀念日趨成熟，本公司自 98 年起與「藥毒所」執行 3 年「液化澱粉芽孢桿菌之生物農藥與生物肥料商品化產品開發」產學合作，並進行後段大量產製程試驗，開發兼具防治病害、抑制病原及提高生產量之微生物肥料—「溶磷菌肥料(品目編號 8-03)」。該技轉菌株 (Ba-BPD1) 已由「藥毒所」取得專利，並已建立安全毒理資料、高抗病物質 I-turinA (達 200ppm 以上) 及生產配方等技術，且多種作物之病害防治田間試驗，如花生、草莓、水稻等皆具防病效果。101 年已辦理該技術在微生物肥料及生物農藥之專屬授權，本公司目前已建立量產模式，及溶磷、溶鉀標準檢測技術方法，並完成檢測，預訂於 102 年底前辦理田間試驗及產品登記相關事宜。

##### (2)控釋型肥料之研究開發

有鑑於全球非再生資源礦藏日益匱乏，肥料價格逐日攀升，如何在不增加農民施肥設備與方式下，提高肥料利用效率、甚至降低施肥次數，以達到化學肥料減量、作物生產增加、降低人工成本、友善生態環境等目的，是非常重要且刻不容緩之課題。本公司與「台南區農業改良場」產學合作開發合適包覆材料裹覆於肥料顆粒外圍，使肥料成分經包覆材料的控制，而緩慢釋放供農作物吸收，因而

提高肥料利用效率、節省勞力，且減少肥料流失所造成的環境污染問題，符合現今節能環保之趨勢。本公司計畫以開發符合「肥料管理法」裏覆複合肥料（品目編號 6-02）規定之產品為目標，肥效期約 90 天，惟至 101 年底因雛型產品之初期溶出率有不穩定情形，故產品配方仍需調整。

### (3) 生技水產養殖技術研發

#### ◆ 龍膽石斑魚苗中間育成提升存活率方法之研究

客觀評估花蓮地區從事水產養殖之地理環境特性，應用海洋深層水的清淨、低溫、無病菌特性，適合發展高投資報酬率、技術門檻高的魚苗育苗產業。台灣龍膽石斑育苗養殖中因有病毒爆發之風險，故本公司 101 年採少量體養殖試驗，利用品管技巧逐一改善各種可能之致病因子，建立小規模育成模組，經嚴選採購魚苗，並調控養殖參數與環境，目前已提升龍膽石斑魚苗存活率達 70% 以上。本公司未來也規劃自行繁養殖龍膽石斑，培育動物性及植物性餌料供應孵化之幼苗攝食，期望以研發先導工場之概念，建立試量產模場，發展供應健康之龍膽石斑魚苗產業。

#### ◆ 海洋深層水培植大型藻類之應用

應用 DSW 低溫、清淨性及富營養鹽三大特性，選定台灣具食用價值及富含營養源之大型藻類，現階段已成功於藻棚培植海木耳、石蓴及錐尖擬紅翎藻，建立完整之養殖參數，未來將供應花蓮渡假園區海洋深層水特色餐飲食材開發，並依循食材供應量，導入多階段養殖模式。目前本公司也將大型藻作為龍膽石斑養殖用水前段處理，以其吸附深層海水之微量元素，可有利於大型藻加速成長。

#### ◆ 微生物製劑配套應用於養殖之功效監測與分析

本公司以多種有機發酵資材添加微生物進行發酵，開發具 17 種氨基酸、多種微量元素及溶磷效果之微生物製劑，以其結合鈣鎂肥為養殖配套，應用於文蛤、泰國蝦、吳郭魚、鰻魚水產養殖先期田間試驗中，成果顯示具有改善水質、底泥及細菌性疾病擴散之現象。101 年與「鮪豐養殖場」合作，以青點石斑魚為試驗標的，於高雄戶外養殖池已驗證其應用之可行性，並瞭解具體改善指標及作用機制，建立施用推廣手冊，未來將再擴大合作，並辦理成果發表會，以利於本配套之應用及推廣。

### (4) 魚鱗萃取膠原胜肽技術應用研發

本公司自 2005 年取得 ISO22000 認證之「膠原蛋白工場」，以新鮮魚鱗為原料，生產分子量小且易吸收之「魚鱗膠原胜肽」，本產品於 99、100、101 年獲得國家生技醫療產業策進會頒予「SNQ 國家品質標章—生物科技類新興生技組」，證實本公司「魚鱗膠原胜肽原料」品質優良，同時亦為新興生技產業由科研成果產業化成功之案例。本產品委託台灣 SGS 及大陸東莞標檢產品檢測有限公司檢驗，其微生物、重金屬及抗生素含量皆符合化妝品及食品原料管制標準，目前廣泛應用於化妝保養品及保健食品之開發。未來將持續精進製程，掌握酵素活性分析技術，以降低成本及提升產能為目標，提供更具競爭力之價格及品質。

◆ 膠原胜肽原料應用於改善骨質疏鬆之健康食品認證委託研究

以本公司膠原胜肽添加其他保健功能成分，委託 GMP 或 HACCP 認證廠商代工製造，開發「台肥生技」膠原葡萄糖胺錠，本產品為提供消費者食用後達到保健目的，已於 101 年委託台北醫學大學進行改善骨質疏鬆動物功效性評估試驗及安全性、安定性試驗，並將申請衛生署健康食品認證。目前產品已完成第二類安全性完整評估，確認其安全無虞；另產品經 3 個月儲存樣品分析，並無異常狀況，將持續追蹤功效性評估及安定性試驗成果。

(5) 海洋深層水取水管線海域及海床變化調查研究

本公司為持續供應穩定質與量之海洋深層水，特委託國立海洋大學及自強工程顧問公司團隊針對取水佈管海域進行海域水深、海床地形地貌、管線埋設覆土情況、管線架橋狀態等探測調查及蒐集數據，以推斷評估管線安全狀況，並作預知維護。101 年度調查結果顯示，管線與配重塊皆完好，無異常，僅管線有局部零星侵蝕現象；另埋設區段因受颱風、東北季風等因素，近岸海床變化大，雖有兩處少許裸露，但尚無明顯危害，未來將持續實施區域性水下巡查，探索海床侵淤變化資料，以作因應。

(四) 長短期業務發展計畫

1. 肥料產業

短期：

- (1) 固守本業，加強售後服務；持續改善肥料品質，滿足客戶高品質要求。
- (2) 區隔市場，繼續推出及拓銷較高附加價值肥料，如生技有機質肥料、生技營養劑等新型肥料，提高產品銷售利益。
- (3) 提高產品包裝品質，加強新型肥料宣導，於全省高經濟作物地區辦理作物肥效試驗、示範觀摩、新產品說明會等，提高產品附加價值。
- (4) 剩餘肥料產能外銷，提高產能利用率。
- (5) 配合政府都市計畫政策，本公司現有各生產工廠遷建台中總廠集中生產，提升營運績效。

中長期：

- (1) 推動肥料銷售發貨棧板作業及送貨到店服務，降低運輸成本。
- (2) 配合有機農業發展，繼續開發優質生技有機質肥料。
- (3) 因應精緻農業發展，推出高成分、優質肥料。

2. 化工產業

短期：

- (1) 液氨：運用儲槽優勢，以穩定之貨源供應下游需求。
- (2) 工業尿素：尋求合格供應商，以提供質優價廉之產品，滿足下游需求。
- (3) 硝酸：台中廠營運後，硝酸產量將提高，將積極拓展外銷。
- (4) 美耐明：推動送貨到店服務，以品質及服務鞏固國內市場佔有率。

(5)磺胺酸：加強品質與服務，以穩定之供貨及交期，強化歐洲及美洲市場之市場佔有率。

(6)硫酸、發煙硫酸：以具競爭價格及回收中酸能力，配合製肥剩餘產能，積極行銷。

長期：

(1)液氨、工業尿素：配合倉儲遷移至台中港，將繼續建立完整供應鏈，滿足客戶需求，擴大經營規模。

(2)硝酸：配合工廠遷移至台中港，可提升產品品質、數量及濃度以擴大市場規模。

(3)磺胺酸、發煙硫酸：配合現有工廠遷移至台中港計劃，發揮上下游及公用工場綜效，降低生產成本，擴大競爭利基。

(4)美耐明：扮演供應者角色，穩定貨源，繼續服務客戶。

### 3.電子級化學品

短期：遷移「新」既有的蒸餾設備等至「苗」，使生產設備再活化，並開發溶劑純化業務，利用現有設備試運轉新的產品項目，提升設備利用的可能性，增加設備稼動率。

長期：協助「苗」整合現有生產設備，並尋求具利基產品如氨水及酸鹼類產品，自行建廠或委託生產，建立自有品牌。

### 4.海洋深層水：

共分為三階段開發，第一階段(2005 年~2007 年)海洋深層水取水工程、水處理設施以及包裝飲用水生產設施，總投資金額為新台幣 10.65 億元。第二階段(2006 年~2008 年)海洋深層水應用產業園區建置，開放引進水產及藻類養殖業者試行應用深層海水於各利基性水產品之蓄養，前兩階段均已如期完工投產。第三階段(2009 年~2016 年)海洋深層水體驗園區及渡假園區之開發，以海洋深層水的觀光休閒為主題的園區，先期開發以整修園區既有之日式歷史建物作為文創商店及特色餐廳，推動海洋深層水之體驗旅遊，預計在 2014 年可開幕營運；接續籌建休憩觀光飯店及海療 SPA、Villa 渡假村等大量體之商業投資計畫，以國際頂級觀光飯店帶動地方經濟的模式，開發海洋深層水完整的高附加價值應用，預估全區投資金額達新台幣 40 億元。

### 5.土地開發：

短期

(1)南港經貿園區 R13 都市更新開發案(集合住宅)：本案已於 100 年 4 月 12 日完成使用執照申請相關作業，並於 101 年 3 月 23 日完成交屋作業。後續將辦理公共設施點交及客戶售後服務及保固作業。

(2)南港經貿園區 R4-1 合建案(集合住宅)：97 年 7 月 14 日與華固建設公司簽訂合建契約，本案已於 99 年 9 月銷售完畢，並於 102 年 02 月完成交屋作業。

(3)南港經貿園區 R5 開發案(集合住宅)：97 年 3 月 18 日與鄰地地主簽訂合作開發契約書，100 年 5 月銷售完畢，同年 9 月 16 日與「日商日本國土開發」正式簽訂工程合約，目前正進行地上層樓版混凝土澆置作業。

- (4)南港經貿園區 C2、C3、C4 土地開發案：99 年 10 月 26 日董事會通過「南港經貿園區 C2、C3 及 C4 土地開發計畫暨第一期 C2 開發事業計畫書」，C2 開發內容包括旅館及辦公室。有關 C2 建築規劃設計部份已於 101 年 8 月完成整體規劃作業，C2 觀光旅館招租案於 101 年 10 月 4 日辦理第二次公告招標，102 年 1 月 15 日結標，全案經案經議比價後於 102 年 2 月 1 日臨時董事會通過 A 區由漢來國際飯店得標，B 區由凱撒大飯店得標。
- (5)揚昌汽車賣場出租案：99 年 7 月 14 日與揚昌汽車公司簽訂預定租賃契約，已於 102 年 2 月取得使用執照，並於 102 年 3 月正式起租。
- (6)花蓮海洋渡假園區開發案：目前辦理海洋深層水 662 體驗園區之地景工程、室裝工程及後續體驗園區營運相關工程與計畫之建置，前述工程預計於 103 年 8 月完工。
- (7)新竹科商園區開發：D7 街廓部分土地(5.88 公頃)調整開發案經 101 年 1 月份董事會審議通過在案，目前 D7-A 刻正辦理建築規劃設計及相關審查作業中。

長期

- (1)基隆市東明路開發案：目前辦理都市計畫工業區變更作業，已於 101 年 08 月 13 日經基隆市政府認定為基隆市重大投資案，目前進行都市計畫變更書圖相關審議作業。
- (2)高雄特貿 7C 土地開發案：預計以自辦市地重劃方式進行開發，目前辦理自辦市地重劃前期評估作業。
- (3)南港經貿園區 R13-1 住宅開發案：目前委託台莊公司擔任都市更新實施者，進行土地開發業務，目前辦理都市更新審查及建築規劃設計相關作業。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.銷售地區

(1)肥料產品：台、澎、金、馬地區。

(2)化工產品：

| 產 品 名 稱 | 銷 售 地 區   |
|---------|-----------|
| 工業級尿素   | 台灣地區      |
| 液氨      | 台灣地區      |
| 硝酸      | 台灣及亞洲其他地區 |
| 美耐明     | 台灣地區      |
| 磺胺酸     | 歐、美等地區    |
| 硫酸      | 台灣地區      |
| 發煙硫酸    | 台灣地區      |

(3)電子級化學品：台灣地區

(4)土地開發：101 年度土地開發無推案之案件

#### 2.市場佔有率及市場未來之供需狀況與成長性

(1)肥料產品：

1) 國內所需肥料，除尿素、氯化鉀國內未生產全部由國外進口外，其餘各項肥料國內肥料生產廠商均可自國外進口原料後加工生產供應。本公司為國內肥料生產歷史最悠久、產能最大、生產設備最完善廠商，產品種類及品質均優於同業，具競爭優勢，肥料銷售市場佔有率大致維持約 70-75%。

(2)化工產品：

1) 工業級尿素：自尿素停產後，原來之大客戶即自行進口自用或轉售，成為本公司主要競爭對手，近年又面臨下游產業外移，國內市場需求日形萎縮及轉用農用尿素，工業級尿素銷售因之更加困難具挑戰性。本公司供應之工業尿素市佔率約 40%。

2) 液氨：因工業用途廣泛，近年來受產業外移影響用量挫抑，然因國內環保空污罰則愈趨落實，脫硝用氨將逐年增加，往後數年內年需求成長率可望維持於 3.5~4%。國內液氨市場之需求量現由本公司供應。

3) 硝酸：本公司所生產之硝酸主要轉製複合肥料，肥料生產需用硝酸約 10 萬公噸外，可供銷售量約 3 萬公噸，近年面臨進口貨及國內同業每年近 3 萬公噸產能之競爭，市場競爭激烈，55~60%稀硝酸市佔率約 80%。

4) 美耐明：美耐明下游加工產業逐漸外移導致需求量萎縮，對本公司美耐明國內市場銷售造成衝擊，目前國內市場市佔率約 70%。

5) 磺胺酸：以歐美及亞洲為主要外銷市場，年銷量約 12,000 公噸。世界磺胺酸產能約 124,000 公噸，需求量約 80,000 公噸有供過於求之虞，台灣，中國大陸

及印尼廠商多呈削價競爭態勢，壓縮獲利空間，營運甚為困難。

- 6) 硫酸、發煙硫酸：本公司所供應之產品，國內亦有其他廠商生產與供應，市場競爭激烈。

(3)電子級化學品：

- 1) 目前本公司電化品市佔率偏低，近年終端客戶多以統合供應(Total solution)方式選擇化學品供應商，本公司原與日商林純藥工業(HPC)合作營運，唯 HPC 自失去最大客戶廣輝公司 (已於 2005 年併入友達)並退出台灣市場後，本公司此優勢已不復存在，目前國內的相關化學品供應鏈已趨穩定，未來直接供應與終端客戶的難度加深，而本公司自有產品項目有限，不符合客戶統合供應的需求，市場的開發將更艱鉅。
- 2) 未來策略上應與本公司核心產業的相關性產品為主要項目，以自行生產產品為主，買賣業務則為搭配性質的服務客戶所需；掌握原料的優勢強化競爭力，成為上游端的供應者；並整合既有資源，提升設備稼動率，降低生產成本，才能在市場上與同業競逐。

(4)土地開發：

| 項目                   | 101 年銷售值        |
|----------------------|-----------------|
| 台北市南港經貿園區 R4-1 土地開發案 | 1,442,436,667 元 |

註：銷售值採完工比例法認列之收入計算。

3.預期銷售量：

102 年度預計銷售肥料產品 79.9 萬公噸、化工產品銷售 18.3 萬公噸、電子級化學品 10,792 公秉及轉銷朱肥尿素 23 萬公噸。

4.競爭利基：

(1)肥料產品：

- 1) 市場領導品牌，歷史悠久，國內最大肥料生產、供應者。
- 2) 品質可靠，獲有正字標記及 ISO 9001 認證，產品深獲農民信賴。
- 3) 產品差異化，擁有國內唯一硝磷基複合肥料生產設備，產品品質及使用效果優於國內同業產品。
- 4) 產品種類最完整、多樣化，除自產外，並進口多種肥料供應市場，滿足不同客戶一次購足之便利性。
- 5) 售後服務網遍及全省，北、中、南區設立營業所，各縣市均有服務專員，提供全面、即時的售後服務。
- 6) 商情掌握確實，原物料採購條件優於同業。
- 7) 先進研發、推廣團隊，不斷創新推出高科技產品並在全省各地辦理肥效試驗及新產品說明會，產品開發、推廣能力優於同業。

(2)化工產品：

- 1) 硝酸：本公司 55~60%稀硝酸產能大、成本較低，市佔率約 80%。

- 2) 液氨：A.本公司有專用儲槽，為國內唯一供應者。  
B.污染防治脫硝用液氨持續成長，將間接帶動對液氨的需求。
- 3) 磺胺酸：A.連續製程，較大部份競爭者之批次製程品質穩定。  
B.本公司經營主要歐美市場通路已久，具有一定程度之知名度。
- 4) 美耐明：本公司供貨穩定、品質優良，擁有國內基本客戶。
- 5) 工業尿素：本公司原為國內唯一製造廠商，已建立優良品牌形象，與上、下游客戶互動關係良好，目前以進口產品供應國內市場，貨源充裕，可滿足客戶需求無缺貨之虞。
- 6) 硫酸、發煙硫酸：本公司供貨穩定，品質值得信賴。

(3)電子級化學品：

本公司電化產品以光阻劑剝離液的回收再生及供應為主要業務，與本公司核心本業有差距，不易串聯出利基空間；未來應結合本公司核心本業相關產品如氨化學、三酸一鹼等產品項目發展，才能利用掌握原料的利基，強化競爭力。

5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)肥料產品

1) 有利因素：

- A.國內肥料市場自 92 年元月起完全自由化，各業者憑競爭條件爭取市場。本公司產品無論在品質、生產成本、行銷通路、推廣及售後服務等均較同業具優勢。
- B.農民知識水準提高且求新求變，尤其對特殊功效新型肥料需求殷切，本公司擁有先進研發團隊，可配合農民需求適時推出新產品。
- C.農委會設立「肥料價格審議小組」每月依據國際製肥原料價格審議檢討國內化學肥料出廠價格，擺脫過去國內肥料價格長期凍結無法合理反映原料成本之窘況。

2) 不利因素：

- A.國內缺乏製肥原料，所需原料全部仰賴進口，易受國際價格及海運費波動影響，造成生產成本偏高，政府未補貼項目肥料無法合理反映成本。
- B.政府為穩定國內化肥供需，自 97 年 5 月起公告肥料外銷必須取得農委會同意，限制肥料出口。
- C.本公司產品以化肥為主，人民生活水準提高，對有機農產品需求逐年增加，有機質肥料成長將大於化學肥料。

3) 因應對策：

- A.調整產品組合，提高銷售利益，並持續提高產品品質，降低生產成本，增加產品市場競爭力。
- B.開發新型、多功能優質產品，如含有益微生物肥料、含有機質複合肥料等，以達產品差異化提高附加價值並滿足客戶需求。
- C.因應消費者對有機農產品強烈需求，推出優質有機質肥料。

D.加強客戶服務，包括肥料示範推廣、田間試驗、成果觀摩、肥料宣導教育、迅速處理客訴案件、新產品說明會及樣品贈送試用、參觀製造廠等。

(2)化工產品：

1) 工業級尿素：

- A.有利因素：a.本公司原為國內唯一生產廠，已建立良好口碑形象及領導地位。  
b.進口工業尿素係以製造美耐明為主，銷售僅佔其中部份，故貨源充裕，可滿足客戶需求，客戶無缺貨之虞。
- B.不利因素：a.本公司自停產尿素，政府開放自由進口，部份本公司大客戶轉為自行進口，自用兼銷售，搶攻尿素市場。且其擁有自用倉儲及包裝設備，降低成本之優勢，對本公司甚為不利。  
b.國內廠商不少遷移至大陸地區，致使國內工業尿素需量減少。  
c.尿素開放自由進口，品質價格市場競爭激烈，或有以「農用」替代「工用」情形，影響市場秩序。
- C.因應對策：a.掌握國際尿素市場，價廉、貨優及充裕貨源。  
b.訂定優惠價格，爭取客戶，或提供送貨到店之差異服務。  
c.擬自備倉儲、包裝設備、以降低成本，提升競爭力。  
d.爭取直接銷售各大中小型原料使用工廠客戶。

2) 液氨：

- A.有利因素：a.液氨雖已開放業者自行進口，惟進口液氨需有專用碼頭及大容量之儲槽與卸儲設備，國內目前僅本公司及台塑六輕擁有此項設備，因台塑麥寮港為工業港，液氨不能外售，下游用戶均向本公司採購。  
b.液氨屬高危險化學品，卸儲作業需有經驗之專業人員，目前僅本公司及台塑具有相關技術。
- B.不利因素：a.本公司苗栗廠停產後，國內所需液氨悉數仰賴進口，售價完全受國際價位影響，本公司可控制之成本結構相對減少，售價較不穩定。  
b.未來台塑進口之液氨若可供銷售，則本公司銷售液氨之競爭力將趨弱。
- C.因應對策：a.準確掌握商情，儘量以現價預購有可能上漲之液氨。  
b.考慮下游客戶的競爭力，機動訂定合理價格，以刺激需求。

3) 硝酸：

- A.有利因素：a.本公司高雄廠生產之硝酸，因佔地利之便，可囊括南部 85% 以上市場。  
b.本公司自行進口生產硝酸之原料液氨，且高雄廠區設有進口液氨卸儲設備，對原料成本之掌握居於較有利地位，故生產成本

低，競爭力高。

c.未來台中廠生產設備新穎，產量大，可降低生產成本。

B.不利因素：本公司高雄廠僅產製 55 ~ 60%濃度之稀硝酸，未生產 68 ~ 98%之濃硝酸，且產品定位係以自用轉製複肥為主，目前暫無法提供商品多樣化之服務。

C.因應對策：掌握進口行情及競爭者價格，機動調整售價，全力鞏固 55~60%稀硝酸市場。未來台中總廠將規劃生產及調配 65%以上產品，以擴充產品線因應市場需求。

#### 4) 美耐明：

A.有利因素：a.本公司原為國內唯一生產廠，擁有基本客戶，可充份主導國內市場。

b.進口高壓法製程產品，品質優良穩定，客戶接受度高。

c.大量進口，建立安全庫存量，客戶提貨順暢無缺貨之虞。

B.不利因素：a.本公司停產美耐明後，部份大客戶為分散風險，轉為自行進口。

b.中國大陸挾低價原料尿素成本優勢，產品雖較不穩定，但價格具競爭力，對本公司美耐明內銷市場造成衝擊。

C.因應對策：繼續提高產品品質，掌握國際行情及進口價格，機動調整售價，以維持競爭優勢。

#### 5) 磺胺酸：

A.有利因素：a.本公司磺胺酸設備採連續式製程，係本公司與工研院化工所共同合作開發完成，生產成本較一般批式製程為低。

b.連續式製程產量大，品質穩定，且與硫酸銨工廠串連下，廢酸可充份利用，不至產生環保問題。

B.不利因素：a.本公司磺胺酸產品全數外銷，售價深受國際市場影響。

b.由於印尼,中國大陸投產，導致供過於求，各家廠商於外銷市場展開價格競爭以維持市場佔有率。

c.磺胺酸產品同質性高，生產技術低，容易被開發中且原料供給方便之國家取代。

C.因應對策：a.確保品質穩定及運輸過程的安全迅速。

b.依據不同外銷市場之競爭狀況，差別報價。

#### 6) 硫酸：

A.有利因素：a.貨源穩定，品質良好，供貨不虞匱乏。

b.貯槽位於高雄，接近硫酸市場，提貨方便。

B.不利因素：a.競爭廠商多，產品同質性高，易產生價格競爭。

b.價量易受原料熔硫之供需及下游產業景氣程度影響。

C.因應對策：a.確保進貨成本之穩定，以追求合理利益。

b.維持既有通路流暢及客戶忠誠度，保有市場佔有率。

(3)電子級化學品：

- A.有利因素：
- a.電子相關產業仍為國內重點產業，近年各廠亦積極擴建新產線，由於新設 IC、TFT-LCD 及太陽能板廠等之產線規模越來越大，化學品用量亦大幅增加，市場未來性甚高。
  - b.本公司電子級化學品的生產及品管技術來自日商林純藥株式會社(HPC)，為目前國內 TFT-LCD 產業認可之品牌，移轉的技術可強化本公司電子化學品本土化供應體系，增強本公司競爭能力。
  - c.本公司未來將以「中」、「苗」為供貨中心，位居國內電子產業集中區的桃、竹、苗與台中之中心，可提供該產業最需要的即時服務(Just in Time Service)。
  - d.本公司為國內用酸大戶，可回收客戶使用之電子級廢酸液(主要為氨水、磷酸、硝酸、硫酸等)轉製成工業級產品，解決客戶廢液處理的困擾。
- B.不利因素：
- a.本公司進入本產業時間較晚，市場已被優勢品牌佔據，且市場上供應鏈已趨穩定，加上光電產業對材料品質認證的要求嚴苛，市場開發困難度較高。
  - b.電子產業景氣循環週期短，廠商積極降低原料與化學品採購成本，壓制電子級化學品價格，影響本部門獲利空間。
  - c.新進入市場的供應商為求迅速展現市佔成果，以低價格為其策略主軸，客戶亦習於以價格進行供應鏈的選擇，造成價格低迷不振，加上本公司相關的研發能力不足，無法提供具利基的產品，影響獲利。
- C.因應對策：
- a.儘速設廠自產或委託代工方式提供較低成本產品。
  - b.積極建置自產產品線，並對外尋求貨源，使經營模式朝上游產品的方向移動。
  - c.強化研發能力及銷售團隊的技術服務能力，提升品牌形象及客戶的信賴感。
  - d.強化生產工廠對於少量多樣產品生產模式的因應能力，以強化接單能力，提高設備稼動率。

(4)土地開發：

A.有利因素：a.新竹住宅市場：

(a)新竹地區房市與竹科發展息息相關，竹科就業人口及高收入帶動新竹地區購屋需求，成為新竹地區推案量一直都維持在高檔行情。

- (b) 全台住宅市場中新竹地區的自住比重一向優於其他地區，其中特別是首購族群的比重，讓新竹地區住宅市場表現相較其他地區來得平穩。
- (c) 「區位」仍是影響房地產價格變動的重要因素，在新竹市區精華地段土地缺乏下，D7 街廓位於新竹市中心區，其周邊商圈生活機能成熟、交通便利，區域房價易漲難跌。

b. 南港不動產租賃市場：

- (a) 雖受景氣影響跨國企業擴張需求放緩，但在低利率延續下，商辦仍具穩定租金收益，加上政府的自由經濟示範區等政策下，期能吸引陸資及台商來台投資，外加近期日商來台投資趨勢上升，預期能帶動新的租賃市場需求。
- (b) 位於南港經貿園區具群聚效應，各項交通建設完備具交通路網便捷優勢，緊鄰南港展覽館，加上政府近年來預計投入南港地區重大建設(ex. 台鐵沿線整體計畫、流行音樂中心)皆增加南港地區開發潛力與效益。
- (c) 因台北地區土地資源有限，政府政策全面停標台北市國有地及國防部五百坪以下的眷村改建土地，致使精華土地供給日益稀少，未來大型開發案競爭將大幅減少。

c. 新竹不動產租賃市場：

- (a) 新竹科學園區為新竹引入大量科技就業人口，提升周邊服務產業需求，帶動辦公室的市場發展。近年更有廠商因不堪忍受竹科長年交通壅塞而選擇竹科周遭辦公大樓。
- (b) 雖高科技產業偶有起伏而影響週遭房地產價位，但竹科為台灣經濟主動脈，近十年整體趨勢呈向上發展。
- (c) 新竹廠 D7 土地，由於區塊完整、區位良好，且新竹地區廠辦大樓市場接受度高，市場需求穩定且具發展潛力。
- (d) 「世博台灣館產創園區」有利於提升鄰近土地開發整體利益。

B. 不利因素：a. 新竹住宅市場：

- (a) 101 年電子業產能因全球需求減少而下滑，直接影響新竹地區房市銷售狀況。
- (b) 從空餘屋、建照核發量及土地存量觀察，新竹住宅供給持續攀升，新成屋的累積，造成餘屋數量偏高，其餘屋壓力將影響房屋銷售之速度並增加資金需求之風險。

b. 南港辦公不動產租賃市場：

- (a) 金管會於 101 年第四季提出的「金八條」政策，以提高最低年租金收益至 2.875% 等限制壽險業投資商用不動產之政策，使得壽險業者減緩搶標商辦大樓投資計劃，使未來商辦大樓價格上漲幅度，將可預期性的趨緩。

(b)受景氣影響市場付租能力降低，甚有企業搬離 A 級商辦公至租金較為便宜的區域之趨勢，致使近期內商用不動產租賃市場之投資報酬率相對較低。

(c)內湖科技園區廠辦大樓開發已達經濟規模，加上同一經貿園區內的軟體園區三期及中國信託企業總部(預計 102 年完工)陸續釋出的辦公空間，將增加本區商業不動產租賃市場的競爭難度。

c.新竹辦公不動產租賃市場：

(a)D4 街廓及 D5 部分街廓（東進路口）因受高架段影響，此區域之臨街面及交通條件較差。

(b)台元科技園區業已形成 IC 設計產業聚落，陸續釋出總樓地板面積達 14 萬坪，為新竹地區開發新竹商辦大樓強勁之潛在對手。

C.因應對策：a.新竹住宅市場：

(a)為因應市場供過於求，須以產品差異化突圍，住宅產品定位應區隔市場創造差異，避免客層重疊造成削價競爭。

(b)具競爭力區段土地，若規劃符合市場需求的好產品，更能以提昇產品競爭力並創造區域高價。

(c)建築品牌建立為經營建築業根本之道，良好的信譽、建築規劃團隊、施工品質及售後服務等等將會主導未來住宅商品銷售狀況及銷售單價。

b.南港辦公不動產租賃市場：

(a)產品多樣化，區隔市場。

(b)專案人力組織佈建，引進專業顧問團隊。

(c)採預招租，簽訂合作意向書後，方展開興建工程。

c.新竹辦公不動產租賃市場：

(a)新竹辦公室市場主要受到新竹科學園區龐大科技產業之影響仍有需求，若能有產業群聚效應配合完善的辦公機能及生活服務設施較能創造具優勢的租金行情與低空置率。

(b)初期出租策略以提升進駐率為主，利潤為輔，加速第二期之開發，待園區具一定規模後去化速度將加快，租金行情亦可快速提升。

(c)透過設計手法處理鄰接高架橋段之空間介面，並強化園區生活商務機能、提供彈性空間、高科技智能綠建築大樓等，以形塑園區優勢。

## (二) 主要產品之重要用途及產製過程

## 1. 主要產品用途

## (1) 肥料產品

| 肥料名稱  | 氮-磷-鉀-氧化鉀 | 用途        |
|-------|-----------|-----------|
| 硫酸銨   | 21-0-0    | 各種作物基肥、追肥 |
| 尿素    | 46-0-0    | 各種作物基肥、追肥 |
| 氯化鉀   | 0-0-60    | 各種作物基肥、追肥 |
| 過磷酸鈣  | 0-18-0    | 各種作物基肥    |
| 複合肥料  | 多元配方      | 各種作物基肥、追肥 |
| 有機質肥料 | 多元配方      | 各種作物基肥    |

## (2) 化工產品

| 產品名稱  | 規格                   | 用途                              |
|-------|----------------------|---------------------------------|
| 工業級尿素 | 含氮 46 %              | 樹脂、美耐明、染整、合板、綠藻、化工、環保等          |
| 液 氨   | 純度 99.50 %           | 味精、冷凍、電子、鋼鐵、化工等。                |
| 硝 酸   | 濃度 54-56 % 及 58-60 % | 金屬處理、電鍍、顏料、化工及一般工業用等。           |
| 美耐明   | 純度 99.8 %            | 樹脂、成型粉、合板、染整等。                  |
| 磺胺酸   | 純度 99.5 %            | 阻燃劑、軟化劑、金屬洗滌劑、顏料、糖精、食品添加劑、分析試藥。 |
| 硫 酸   | 純度 98 %              | 金屬處理、電鍍、化工、試劑、清潔劑及一般工業用。        |

## (3) 電子級化學品

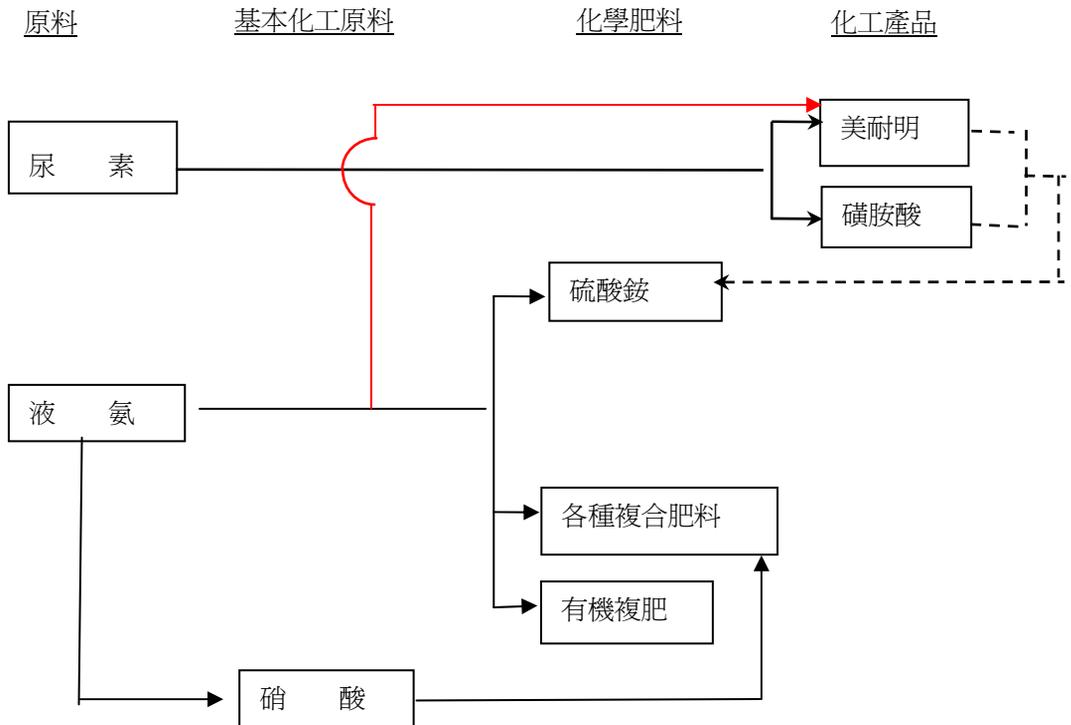
| 產品名稱 | 規格  | 用途            |
|------|-----|---------------|
| 剝離液  | 電子級 | 剝離光阻劑         |
| 洗淨液  | 電子級 | 剝離光阻劑後的面板洗淨   |
| 蝕刻液  | 電子級 | 面板線路蝕刻        |
| 有機溶劑 | 電子級 | 各段製程面板清洗及重工清洗 |

(4)土地開發：

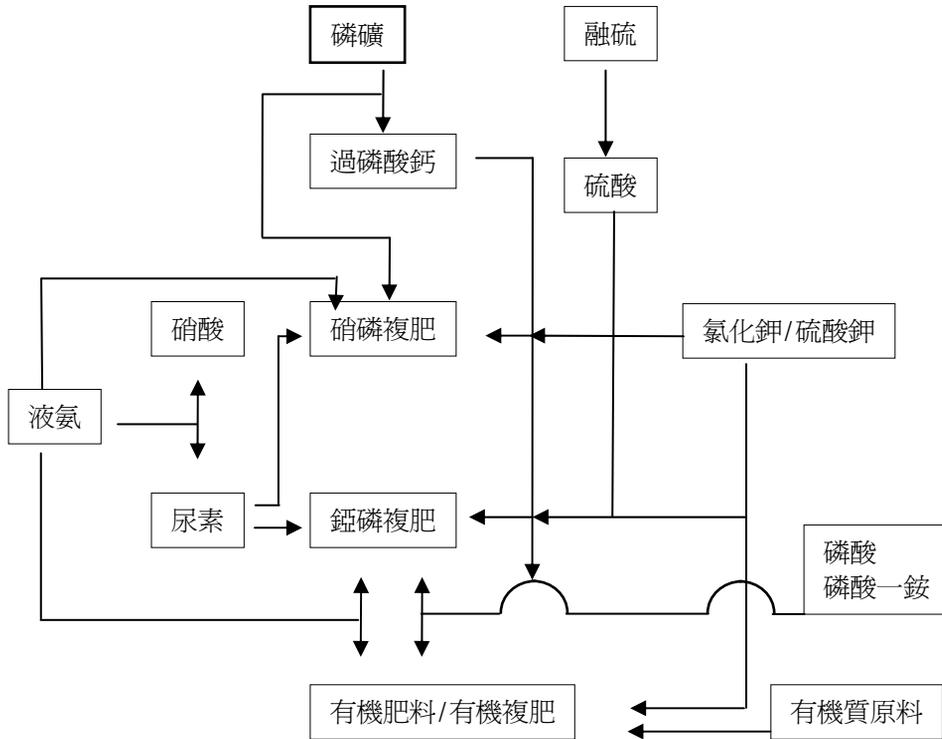
| 產品    | 重要用途  | 產製過程   |
|-------|-------|--|
| 住宅    | 供住宅使用 | <div style="text-align: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">產品定位</div> <div style="text-align: center;">↓</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">建築設計規劃</div> <div style="text-align: center;">↓</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">營建施工</div> <div style="text-align: center;">↓</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">銷售/招商</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">客服及保固</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">營運管理</div> </div> </div> |
| 商用不動產 | 供商業使用 |  |

(二).主要產品之重要用途及產製過程：

(1)液氨及其下游產品關聯圖



(2) 複合肥料原料關聯圖



(3) 電子級化學品製程



### (三) 主要原料之供應狀況

1. 尿 素：

主要係向國際市場標購，貨源多來自中國；另本公司亦得由轉投資公司-沙烏地朱拜爾肥料公司回銷尿素。

2. 液 氨：

主要係以長期合約向 Sabic Asia Pacific Pte. Ltd 採購。

3. 硫 酸：

主要以長期合約方式向日本採購，貨源穩定。

4. 磷 礦：

主要供應貨源為約旦、以色列及摩洛哥，少數向中國採購。

5. 氯化鉀：

主要採購地區為加拿大、約旦、以色列及俄羅斯。

6. 天然氣：

係以長期合約方式向中油公司採購，氣源供應穩定。

7. 熔 硫：

分向中油及台塑化公司訂定採購合約。

(四)最近二年度主要進銷貨客戶名單

1.主要供應商資料：

| 項目 | 100 年             |            |                       |                        | 101 年             |            |                       |                        | 102 年度截至第一季止      |            |                                 |                        |
|----|-------------------|------------|-----------------------|------------------------|-------------------|------------|-----------------------|------------------------|-------------------|------------|---------------------------------|------------------------|
|    | 名稱                | 金額<br>(仟元) | 占全年度<br>進貨淨額<br>比率(%) | 與發行人<br>之關係            | 名稱                | 金額<br>(仟元) | 占全年度<br>進貨淨額<br>比率(%) | 與發行人<br>之關係            | 名稱                | 金額<br>(仟元) | 占當年度截<br>至前一季止<br>進貨淨額<br>比率(%) | 與發行人之<br>關係            |
| 1  | Sabic Asia Co.Ltd | 3,746,050  | 27                    | 液氨供應商                  | Sabic Asia Co.Ltd | 4,038,876  | 28                    | 液氨供應商                  | Sabic Asia Co.Ltd | 1,445,629  | 40                              | 液氨供應商                  |
| 2  | 朱拜爾肥料公司           | 3,963,114  | 28                    | 本公司持投50%之轉投資企業，依約提運尿素。 | 朱拜爾肥料公司           | 3,596,957  | 26                    | 本公司持投50%之轉投資企業，依約提運尿素。 | 朱拜爾肥料公司           | 700,422    | 19                              | 本公司持投50%之轉投資企業，依約提運尿素。 |
|    | 其他                | 6,217,774  | 45                    | -                      | 其他                | 6,797,503  | 46                    | -                      | 其他                | 1,500,780  | 41                              | -                      |
|    | 進貨淨額              | 13,926,938 | 100                   | -                      | 進貨淨額              | 14,433,336 | 100                   | -                      | 進貨淨額              | 3,646,831  | 100                             | -                      |

2.主要銷貨客戶資料：

(1)肥料產品

單位：新台幣仟元

| 100 年度       | 客戶名稱  | 金額      | 占該年度比例(%) |
|--------------|-------|---------|-----------|
| 100/1~100/12 | 雲林縣農會 | 748,168 | 10.19%    |

| 101 年度       | 客戶名稱  | 金額      | 占該年度比例(%) |
|--------------|-------|---------|-----------|
| 101/1~101/12 | 雲林縣農會 | 748,168 | 10.79%    |

(2)化工產品

單位：新台幣仟元

| 101 年度       | 客戶名稱 | 金額      | 佔該年度比例(%) |
|--------------|------|---------|-----------|
| 101/1~101/12 | 欣台公司 | 951,054 | 42.34     |
|              | 味丹公司 | 349,666 | 16.61     |

| 100 年度       | 客戶名稱 | 金額      | 佔該年度比例(%) |
|--------------|------|---------|-----------|
| 100/1~100/12 | 欣台公司 | 878,421 | 42.29     |
|              | 味丹公司 | 338,189 | 16.28     |

註：主要銷貨客戶名單：最近二年度無占銷貨總額百分之十以上之客戶。

## (五) 最近二年度生產量值表

單位：公噸/新台幣仟元

| 生產<br>量值<br>主要<br>商品 | 101 年度    |         |           | 100 年度    |           |           |
|----------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                      | 產能        | 產量      | 產值        | 產能        | 產量        | 產值        |
| 硫酸銨                  | 150,000   | 127,831 | 1,808,561 | 150,000   | 149,603   | 1,011,858 |
| 過磷酸鈣                 | 230,800   | 121,462 | 646,428   | 230,800   | 130,037   | 626,757   |
| 複合肥料                 | 528,000   | 468,539 | 5,759,742 | 528,000   | 483,850   | 5,377,921 |
| 美耐明                  | 10,000    | 0       | 0         | 10,000    | 8,643     | 386,844   |
| 磺胺酸                  | 13,000    | 11,909  | 183,072   | 13,000    | 10,903    | 168,554   |
| 硝酸                   | 150,000   | 130,010 | 952,503   | 150,000   | 136,220   | 972,375   |
| 硫酸                   | 120,000   | 57,761  | 126,180   | 120,000   | 64,650    | 134,048   |
| 發煙硫酸                 |           | 45,455  | 104,844   |           | 47,255    | 103,522   |
| 合計                   | 1,201,800 | 962,967 | 9,581,330 | 1,201,800 | 1,031,161 | 8,781,879 |

## (六) 最近二年度銷售量值表

單位：公噸/新台幣仟元

| 銷售<br>量值<br>主要<br>商品 | 101 年度  |            |         |           | 100 年度  |            |         |           |
|----------------------|---------|------------|---------|-----------|---------|------------|---------|-----------|
|                      | 內 銷     |            | 外 銷     |           | 內 銷     |            | 外 銷     |           |
|                      | 量       | 值          | 量       | 值         | 量       | 值          | 量       | 值         |
| 硫酸銨                  | 117,763 | 719,628    |         |           | 140,965 | 738,782    |         |           |
| 過磷酸鈣                 | 56,266  | 328,087    | 192     | 1,591     | 58,570  | 295,914    | -       | -         |
| 硝酸銨鈣                 | 79      | 1,400      |         |           | 195     | 3,457      |         |           |
| 複合肥料                 | 468,054 | 5,997,102  | 4,392   | 76,964    | 466,210 | 5,424,804  | 900     | 17,789    |
| 農用尿素                 | 53,622  | 801,628    | 490     | 11,012    | 57,866  | 821,472    | 453     | 9,421     |
| 氯化鉀                  | 21,063  | 354,062    | -       | -         | 28,559  | 441,498    | -       | -         |
| 朱肥轉銷尿素               |         |            | 284,854 | 3,578,079 |         |            | 283,355 | 3,740,355 |
| 三聚氰胺                 | 5,119   | 228,930    | -       | -         | 8,863   | 407,371    | 240     | 12,659    |
| 磺 胺 酸                | 240     | 5,063      | 12,008  | 227,640   | 273     | 5,692      | 11,000  | 185,946   |
| 硝酸                   | 34,563  | 375,339    | 3,590   | 19,318    | 35,620  | 369,895    | 3,074   | 21,096    |
| 工業尿素                 | 3,862   | 71,399     |         |           | 5,017   | 80,862     |         |           |
| 液氨                   | 94,828  | 2,213,531  |         |           | 97,770  | 2,088,796  |         |           |
| 再生磷酸                 | 3,012   | 69,868     |         |           | 2,599   | 58,391     |         |           |
| 硫酸                   | 10,334  | 24,672     |         |           | 12,020  | 25,748     |         |           |
| 發煙硫酸                 | 12,172  | 44,441     |         |           | 16,474  | 57,275     |         |           |
| 其他產品                 |         | 51,040     |         |           |         | 68,750     |         |           |
| 其他營業收入               |         | 706,504    |         |           |         | 691,225    |         |           |
| 電子級化學品               | 6,960   | 226,049    |         |           | 6,400   | 307,845    | 1       | 29        |
| 化妝品(千瓶)              | 464     | 24,722     |         |           | 193     | 42,287     | -       | -         |
| 房產                   |         | 1,637,292  |         |           |         | 1,053,463  |         |           |
| 總計                   |         | 13,880,757 |         | 3,914,604 |         | 12,983,527 |         | 3,987,295 |

### 三、從業員工

#### (一)最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

102年04月10日

| 年 度                        |         | 100 年度 | 101 年度 | 當年度截至<br>102 年 3 月 31 日 |
|----------------------------|---------|--------|--------|-------------------------|
| 員 工 人 數                    |         | 705    | 757    | 795                     |
| 平 均 年 歲                    |         | 47.56  | 47.34  | 48.12                   |
| 平 均<br>服 務 年 資             |         | 9.00   | 10.52  | 10.56                   |
| 學<br>歷<br>分<br>布<br>比<br>率 | 博 士     | 0.54%  | 0.52   | 0.52%                   |
|                            | 碩 士     | 13.41% | 14.27  | 14.40%                  |
|                            | 大 專     | 44.31% | 45.81  | 46.20%                  |
|                            | 高 中     | 39.16% | 36.91  | 36.39%                  |
|                            | 高 中 以 下 | 2.58%  | 2.49   | 2.49%                   |

#### (二)員工生產力

單位：仟元

| 年 度     | 100 年度     | 101 年度     | 102 年度<br>截至 3 月 31 日止 |
|---------|------------|------------|------------------------|
| 年營業額    | 16,970,822 | 17,632,211 | 5,838,436              |
| 每人年營業額  | 25,558     | 26,238     | 8,293                  |
| 年營業利益   | 446,973    | 984,198    | 1,571,763              |
| 每人年營業利益 | 673        | 1,465      | 2,333                  |

## 四、環保支出資訊

### (一) 因污染環境所受損失及處分總額

| 年 度         | 101 年度                | 102 年度截至 3 月 15 日止               |
|-------------|-----------------------|----------------------------------|
| 項 目         |                       |                                  |
| 污染狀況(種類、程度) | 1.放流水超過管制標準，違反水污染防治法。 | 1.廢水滲漏至廠外側，氫離子濃度超過管制限值，違反水污染防治法。 |
| 處分單位        | 環 保 局                 | 環 保 局                            |
| 受罰金額        | 170 仟元                | 160 仟元                           |
| 其他損失        | 無                     | 無                                |

### (二) 未來因應對策及可能之支出

#### 1. 未來 2 年預計環保資本支出：

| 年 度             | 102 年 度   | 103 年 度   |
|-----------------|---|---|
| 項 目             |   |   |
| 擬購置之防治污染設備或支出內容 | 1.空氣污染防制及廢水處理設備改善。<br>2.廢棄物之清除、處理及再利用。<br>3.台中廠建廠期間施工環境保護計畫及監測。<br>4.台中廠污染防治設備設置。 | 1.空氣污染防制及廢水處理設備改善。<br>2.廢棄物之清除、處理及再利用。<br>3.台中廠建廠期間施工環境保護計畫及監測。<br>4.台中廠污染防治設備設置。 |
| 預計改善情形          | 1.改善及降低污染物排放，確保放流水、空氣污染物及廢棄物處理等能符合環保法規，避免發生污染事件。<br>2.符合台中廠營運投資計畫環境影響說明書規定。       | 1.改善及降低污染物排放，確保放流水、空氣污染物及廢棄物處理等能符合環保法規，避免發生污染事件。<br>2.符合台中廠營運投資計畫環境影響說明書規定。       |
| 金 額             | 200,000 仟元  | 150,000 仟元  |

#### 2. 改善後之影響

- (1) 降低污染物之排放量，確保放流水、空氣污染物及廢棄物處理等符合環保法規，減少對生態環境之影響，避免發生污染罰款處分及民眾環保抗議事件。
- (2) 台中廠建廠及營運期間符合環境影響說明書規定，避免造成環境污染。

## 五、工作環境及員工人身安全保護措施

本公司秉持「誠信、主動、創新、前瞻、有效、負責」等核心價值，營造一個安全作業環境以維護員工工作安全與健康，藉由 5S 活動推行以改善工作環境，加強自動檢查和走動式管理以確保設備使用安全，備置各式所需安全防護器具並要求員工依規定配戴使用以避免受傷和健康上損害，定期辦理作業環境測定、健康檢查與健康促進活動以維護員工健康，實施安全衛生教育訓練以強化員工安全意識，並定期舉辦各式緊急應變演練，做好事先預防及熟悉應變程序並能在緊急狀況採取正確防護措施；管理制度除遵行主管機關之相關規定外，本公司亦訂定各項安全衛生管理規章及管理系統，作為工作上遵循之依據和推行規範，期能達「零災害」之目標。

## 六、勞資關係

### (一)重要勞資協議

#### 1.勞資協議情形

- (1)本公司總管理處暨所屬各廠皆依照「勞資會議實施辦法」之規定，設置勞資會議，定期舉行會議，由勞、資雙方代表互推一人擔任輪值主席主持會議，討論範圍包括如何協調勞資關係、促進勞資合作、改善勞動條件、策劃勞工福利、提高工作效率、改進工安環保措施等，會議結論如屬可行者，盡量採納辦理，以維護員工權益，不便採行者，充分溝通，建立共識，取得互諒。
- (2)不定期與勞工行政主管官員、律師等請益相關問題。
- (3)持續加強勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (4)隨時與各廠企業工會及台灣肥料公司企業工會保持連繫，並討論、研究各項有關事宜。

#### 2.員工福利措施

- (1)成立「職工福利委員會」辦理同仁各項福利事宜，如餐廳、理髮部、洗衣部、圖書室並辦理社團活動、郊遊、生日禮物、生日賀卡、年節福利品、員工子女獎學金等。
- (2)依規定按營業收入及下腳變賣收入提撥福利金。
- (3)設置醫務室辦理同仁醫療事宜，並辦理同仁健康檢查。
- (4)設置各類球場供同仁活動並舉辦各種球類比賽。
- (5)致贈退休同仁紀念品。
- (6)賀奠同仁婚喪。

- (7)從業人員如因故死亡，視其死亡原因，依本公司退撫辦法發給遺族撫恤金、死亡補償、喪葬費。
- (8)投保勞工保險、全民健康保險、團體意外險及住院醫療險。
- (9)發給年節獎金，另視公司年度營業利益及盈餘達成率發給年終獎金及員工紅利。

### 3.退休制度

- (1)本公司依照勞基法及勞工退休金條例之規定，訂有「台灣肥料公司從業人員退休、撫恤及資遣辦法」。
- (2)從業人員退休金按「台灣肥料公司從業人員退休、撫恤及資遣辦法」及勞動基準法、勞工退休金條例之規定計算。
- (3)勞工退休金條例於 94 年 7 月 1 日實施，已依其規定辦理。

## (二)員工行為與倫理守則

本公司依照勞基法之規定訂有「台灣肥料股份有限公司工作人員工作規則」，除發函通告員工外，並公告於公司內部網站上，供員工查閱遵循。另訂有「台灣肥料股份有限公司董事、監察人暨一級主管以上人員道德行為準則」，已提本公司 98 年股東會議報告，並公告於公司內部網站，讓本公司董事、監察人暨一級主管以上人員（包含總經理、執行副總經理、副總經理、各單位一級正副主管）從事本公司經營活動時，其行為及道德有所依循，並使公司之利害關係人瞭解公司之道德規範。

## (三)員工進修與訓練

| 年 度         | 100 年度    | 101 年度    | 102 年度<br>截至 3 月 31 日止 |
|-------------|-----------|-----------|------------------------|
| 訓練班數        | 338       | 290       | 37                     |
| 訓練人次        | 2,085     | 1,916     | 267                    |
| 訓練人時數       | 10,766    | 18,793.5  | 2,338                  |
| 平均每人訓練時數    | 16.21     | 25.36     | 3.16                   |
| 訓練費用(元)     | 2,919,314 | 1,290,566 | 86,720                 |
| 平均每人訓練費用(元) | 4,397     | 1,742     | 117                    |

## (四)勞資糾紛及所遭受損失：無

## 七、重要契約：

### (一) 供銷契約

| 當事人                         | 契約起訖日期                                     | 主要內容                       | 限制條款                     |
|-----------------------------|--|----------------------------|--------------------------|
| 台灣糖業公司砂糖事業部                 | 101.01.01~101.06.30<br>101.07.01~101.12.31 | 硫酸銨銷售合約                    |                          |
| 各縣市農會                       | 101.01.01~101.12.31                        | 肥料銷售合約                     |                          |
| 朱拜爾肥料公司<br>(Al Bayronl)     | 69.02.08~122.02.07                         | 尿素收購合約及 2-EH<br>及 DOP 代銷合約 | 依附本公司與 Sabic<br>合作投資朱肥合約 |
| Marubeni Corp.              | 100.01.01~102.12.31                        | 硫酸供應合約                     |                          |
| Sabic Asia Pacific Pte.Ltd. | 102.01.01~102.12.31                        | 液氨供應合約                     |                          |

### (二) 合作契約

| 當事人                             | 契約起訖日期              | 主要內容  | 限制條款                                     |
|---------------------------------|---------------------|---|--|
| 沙烏地阿拉伯<br>基本工業公司                | 69.2.8~122.2.7      | 合作投資朱拜爾肥料公<br>司，雙方各持股權 50%。                           | 合約移轉限定為台肥公司<br>100%投資之子公司                |
| 國立臺灣海洋<br>大學與自強工<br>程顧問有限公<br>司 | 100.08.01~101.06.30 | 委託執行「DSW 取水管線<br>海域及海床變化調查之研<br>究計畫」。                 |  |
| 台北醫學大學                          | 101.03.15~102.09.15 | 委託執行「台肥深海魚油<br>及骨質疏鬆健食品研究計<br>畫」。                     |  |
| 采鉉整合行銷<br>股份有限公司                | 101.04.30~102.12.31 | 委託執行「台肥生技品牌<br>公關宣傳案」。                                |  |
| 久保田生物科<br>技公司                   | 101.09.24~101.12.07 | 委託執行「試製有機肥計<br>畫」。                                    |  |
| 國立中興大學                          | 101.10.01~108.10.01 | 「植物保護用鏈黴菌組成<br>物製劑及其製法」技術授<br>權。                      | 衍生利益金：產品銷售總額之<br>1.5%                    |
| 財團法人工業<br>技術研究院                 | 101.12.28~106.12.28 | 「生質物在離子溶液中液<br>化解聚」技術授權。                              |  |
| 晉群國際有限<br>公司                    | 100.4.18-120.4.18   | 合作投資開曼旭昌化學科<br>技有限公司，台肥公司佔<br>股權 51%、晉群公司佔股<br>權 49%。 | 開曼旭昌公司股權轉讓、董事<br>會及股東會決議採三分之二以<br>上同意議決。 |

## (三) 工程及其他契約

| 當事人                 | 契約起迄日期  | 主要內容   | 限制條款            |
|---------------------|---|--|-----------------|
| 大陸工程股份有限公司          | 放樣勘驗核准日起 730 個日曆天   | 委託南港區南港段一小段 531-4 及 537 地號土地興建地下 3 層及地上 15 層集合住宅工程。      | 採成本加成方式計算利潤管理費用 |
| 新聯智廣告有限公司           | 97 年 5 月 23 日~建照取得後 6 個月止   | 南港經貿園區 66-1、66-2、68-2 及 68-3 地號住宅案包銷工作，總銷金額新台幣 97.64 億元。 |                 |
| 宏景建築師事務所            | 96 年 12 月 31 日~完成建物保存登記   | 南港經貿園區 66-1、66-2、68-2 及 68-3 地號住宅案建築規劃設計工作。              |                 |
| 德荃企業股份有限公司          | 配合營造廠商施工進度進行  | 南港經貿園區 66-1、66-2、68-2 及 68-3 地號住宅案廚具工程。                  |                 |
| 弘麗企業股份有限公司          | 配合營造廠商施工進度進行  | 南港經貿園區 66-1、66-2、68-2 及 68-3 地號住宅案衛浴設備。                  |                 |
| 潘冀聯合建築師事務所          | 自 100 年 2 月 26 日起至本合約工作全部完成且無待乙方需解決事項止。   | 辦理「新竹科技商務園區 D7 街廓整體規劃暨第一期 D7-A 開發單元之建築設計及監造」技術服務作業。      |                 |
| 長豐工程顧問(股)公司         | 99 年 05 月 31 日~都市計畫書經主管機關發佈實施止  | 「基隆市東明路土地開發與用地變更」技術服務工作                                  |                 |
| 日商日本國土開發股份有限公司台灣分公司 | 自簽約日(100 年 9 月 16 日)起至工程保固期滿且乙方完成保固責任應辦事項之日。工程期限為「工程開工通知書」載明之開工日起計算至取得使用執照之日止，計 965 個日曆天。 | 委託台北市南港經貿園區 R5 街廓集合住宅大樓新建工程                              |                 |
| 三大聯合建築師事務所          | 自簽約日(100 年 10 月 31 日)起至使用執照取得後一年止   | 「南港經貿園區 C2C3C4 整體規劃暨第一期 C2 建築設計監造」技術服務工作                 |                 |
| 登田營造股份有限公司          | 自開工日起 (101 年 5 月 10 日)至取得使用執照及正式接水接電止，計 210 日曆天。  | 委託「台肥公司新竹市東明段&東光段汽車展示服務及修理廠新建工程」                         | 總價承攬            |
| 長豐工程顧問(股)公司         | 自 101 年 10 月 2 日起至本合約工作全部完成且無待乙方需解決事項止。   | 為辦理變更新竹科技園區開發計畫及環境影響差異分析報告                               |                 |
| 瑞助營造                | 99.06.22~101.05.03  | 硝磷(二) 廠房等土建工程  |                 |
| 瑞助營造                | 99.11.04~101.02.24  | 辦公大樓及週邊設施建造工程  |                 |
| 擎邦國際科技工程公司          | 100.03.10~102.02.05   | 第二座二萬公噸液氨儲運工程  |                 |
| 財團法人工業技術研究院         | 101.03.03~101.12.01   | 磺胺酸工場基本設計技術服務工作  |                 |

**(四)長期借款契約：**

| 當事人               | 契約起訖日期              | 主要內容          | 限制條款 |
|-------------------|---------------------|---------------|------|
| 台北富邦商業銀行          | 102.03.28~105.03.28 | 中期擔保放款(建築融資)  |      |
| 兆豐銀行等 10 家聯合授信銀行團 | 自首次動用日起算至屆滿 7 年之日止  | 中期擔保放款(台中廠建廠) |      |

**(五)土地開發契約**

| 當事人        | 契約起訖日期   | 主要內容   | 限制條款  |
|------------|--|--|---|
| 陳谷吉等七人     | 自簽約日民國 97 年 3 月 18 日起暫訂四年，並以新建建物完工交屋及完成費用結算之日止。  | 台灣肥料股份有限公司所有之台北市南港段經貿段 66-1、68-2 地號土地與同地段 66-2、68-3 地號土地共同出資合作開發興建高級住宅大樓出售事宜。  | 當事人同意土地開發相關應辦事務，由台肥公司主導，台肥公司本於誠信原則按相關法規申請及興建最大允建樓地板面積之建築物。  |
| 華固建設股份有限公司 | 自簽約日民國 97 年 7 月 14 日起暫訂五年，並取得使用執照、完成合建所有工作至交屋日止。 | 台灣肥料股份有限公司所有之台北市南港區經貿段 25 地號土地與華固建設股份有限公司合作開發興建高級住宅大樓出售事宜，台肥公司提供土地其餘興建費用由華固建設負擔，台肥公司實際分得建物產權登記面積 4,050.74 坪及平面車位 92 個。 | 華固建設分別於簽約、開發計劃核定及核發建照階段分別繳付台肥公司履約保證金，並於結構體完成、取得使照及交屋結算分別退還。 |

## 陸・財務概況

## 一、最近五年度簡明財務報表及綜合損益表

## (一)簡明資產負債表及綜合損益表資料

## 1.簡明資產負債表

單位：仟元

| 項 目             | 年 度 | 最近五年度財務資料 |   |   |   |   | 當年度截至<br>102年3月31日<br>財務資料(註1) |
|-----------------|-----|-----------|---|---|---|---|--------------------------------|
|                 |     | 年         | 年 | 年 | 年 | 年 |                                |
| 流動資產            |     |           |   |   |   |   | 11,366,191                     |
| 不動產、廠房及<br>設備   |     |           |   |   |   |   | 39,003,868                     |
| 無形資產            |     |           |   |   |   |   | 497,189                        |
| 其他資產            |     |           |   |   |   |   | 18,115,725                     |
| 資產總額            |     |           |   |   |   |   | 68,982,973                     |
| 流動負債            | 分配前 |           |   |   |   |   | 3,443,976                      |
|                 | 分配後 |           |   |   |   |   | 尚未分配                           |
| 非流動負債           |     |           |   |   |   |   | 12,304,071                     |
| 負債總額            | 分配前 |           |   |   |   |   | 15,748,047                     |
|                 | 分配後 |           |   |   |   |   | 尚未分配                           |
| 歸屬於母公司業主<br>之權益 |     |           |   |   |   |   | 53,234,926                     |
| 股本              |     |           |   |   |   |   | 9,800,000                      |
| 資本公積            |     |           |   |   |   |   | 2,232,791                      |
| 保留盈餘            | 分配前 |           |   |   |   |   | 41,177,442                     |
|                 | 分配後 |           |   |   |   |   | 尚未分配                           |
| 其他權益            |     |           |   |   |   |   | 24,693                         |
| 庫藏股票            |     |           |   |   |   |   | —                              |
| 非控制權益           |     |           |   |   |   |   | —                              |
| 權益總額            | 分配前 |           |   |   |   |   | 53,234,926                     |
|                 | 分配後 |           |   |   |   |   | 尚未分配                           |

註1：102年度截至3月31日財務資料業經會計師核閱。

註2：上稱分配後數字，係依據次年度股東會決議之情形填列，惟102年度尚未經決議。

**2.簡明綜合損益表**

單位：仟元

| 項 目 \ 年 度          | 最近五年度財務資料) |   |   |   |   | 當年度截至<br>102年3月31日<br>財務資料(註1) |
|--------------------|------------|---|---|---|---|--------------------------------|
|                    | 年          | 年 | 年 | 年 | 年 |                                |
| 營業收入               |            |   |   |   |   | 5,904,682                      |
| 營業毛利               |            |   |   |   |   | 1,814,964                      |
| 營業損益               |            |   |   |   |   | 1,420,443                      |
| 營業外收入及支出           |            |   |   |   |   | 1,101,691                      |
| 稅前淨利               |            |   |   |   |   | 2,522,134                      |
| 繼續營業單位<br>本期淨利     |            |   |   |   |   | 2,257,059                      |
| 停業單位損失             |            |   |   |   |   | —                              |
| 本期淨利(損)            |            |   |   |   |   | 2,257,059                      |
| 本期其他綜合損益<br>(稅後淨額) |            |   |   |   |   | 203,408                        |
| 本期綜合損益總額           |            |   |   |   |   | 2,460,467                      |
| 淨利歸屬於<br>母公司業主     |            |   |   |   |   | 2,257,059                      |
| 淨利歸屬於非控制<br>權益     |            |   |   |   |   | —                              |
| 綜合損益總額歸屬<br>於母公司業主 |            |   |   |   |   | 2,460,467                      |
| 綜合損益總額歸屬<br>於非控制權益 |            |   |   |   |   | —                              |
| 每股盈餘               |            |   |   |   |   | 2.30                           |

註1：102年度截至3月31日財務資料業經會計師核閱。

註2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

## (二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則

## 1.簡明資產負債表-我國財務會計準則

單位：新台幣仟元

| 年<br>度<br>目   | 最近五年度財務資料  |            |            |            |             |            |
|---------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|               | 101 年      | 100 年      | 99 年       | 98 年       | 97 年        |            |
| 流動資產          | 9,317,984  | 9,885,014  | 13,629,867 | 15,912,266 | 15,446,438  |            |
| 基金及投資         | 15,003,465 | 15,590,263 | 14,354,853 | 13,303,247 | 16,730,387  |            |
| 固定資產(註2)      | 36,578,063 | 34,951,524 | 31,583,315 | 28,493,824 | 26,995,592  |            |
| 無形資產          | 105,793    | 57,769     | 53,456     | 38,097     | 38,517      |            |
| 其他資產          | 5,419,609  | 5,521,285  | 4,677,140  | 4,362,347  | 4,156,264   |            |
| 資產總額          | 66,424,914 | 66,005,855 | 64,298,631 | 62,109,781 | 63,367,198  |            |
| 流動負債          | 分配前        | 2,107,523  | 1,727,784  | 2,037,410  | 1,306,757   | 2,767,208  |
|               | 分配後        | 尚未分配       | 3,981,784  | 4,193,410  | 2,678,757   | 4,531,208  |
| 長期負債          | —          | —          | 3,873      | 3,873      | —           |            |
| 各項準備          | 6,440,757  | 6,440,823  | 6,474,078  | 6,478,985  | 6,481,528   |            |
| 其他負債          | 5,445,038  | 6,023,097  | 6,008,775  | 4,178,260  | 4,728,805   |            |
| 負債總額          | 分配前        | 13,993,318 | 14,191,704 | 14,524,136 | 11,967,875  | 13,977,541 |
|               | 分配後        | 尚未分配       | 16,445,704 | 16,680,136 | 13,339,875  | 15,741,541 |
| 股本            | 9,800,000  | 9,800,000  | 9,800,000  | 9,800,000  | 9,800,000   |            |
| 資本公積          | 2,232,791  | 2,232,791  | 2,232,791  | 2,232,791  | 2,232,791   |            |
| 保留盈餘          | 分配前        | 8,807,938  | 7,722,970  | 6,867,825  | 6,516,217   | 7,013,329  |
|               | 分配後        | 尚未分配       | 5,468,970  | 4,711,825  | 5,144,217   | 5,249,329  |
| 金融商品未實現損益     | 124,230    | 58,774     | 101,376    | (84,751)   | (1,465,232) |            |
| 累積換算調整數       | (398,772)  | (95,827)   | (391,198)  | 447,249    | 548,894     |            |
| 未實現重估增值       | 31,919,848 | 32,114,341 | 31,163,701 | 31,235,647 | 31,259,875  |            |
| 未認列為退休金成本之淨損失 | (54,439)   | (18,898)   | —          | (5,247)    | —           |            |
| 股東權益總額        | 分配前        | 52,431,596 | 51,814,151 | 49,774,495 | 50,141,906  | 49,389,657 |
|               | 分配後        | 尚未分配       | 49,560,151 | 47,618,495 | 48,769,906  | 47,625,657 |

註1：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註2：上稱分配後數字，係依據次年度股東會決議之情形填列，惟101年度尚未經決議。

註3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

2.簡明損益表-我國財務會計準則

單位：新台幣仟元  
(每股盈餘 單位：新台幣元)

| 年 度<br>項 目       | 最近五年度財務資料  |            |            |            |            |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                  | 101年       | 100年       | 99年        | 98年        | 97年        |
| 營業收入             | 17,795,361 | 16,970,822 | 14,428,778 | 17,150,285 | 17,019,764 |
| 營業毛利             | 2,416,725  | 1,735,369  | 1,983,006  | 2,832,520  | 1,301,805  |
| 營業損益             | 1,114,681  | 446,973    | 845,999    | 1,770,821  | 384,342    |
| 營業外收入及利益         | 2,954,976  | 3,297,445  | 1,249,409  | 2,285,166  | 4,498,066  |
| 營業外費用及損失         | 320,046    | 458,220    | 250,076    | 1,811,726  | 1,343,490  |
| 繼續營業部門稅前損益       | 3,749,611  | 3,286,198  | 1,845,332  | 2,244,261  | 3,538,918  |
| 繼續營業部門損益         | 3,338,968  | 3,011,145  | 1,723,608  | 1,266,888  | 2,191,718  |
| 停業部門損益           | -          | -          | -          | -          | -          |
| 非常損益             | -          | -          | -          | -          | -          |
| 會計原則變動<br>之累積影響數 | -          | -          | -          | -          | -          |
| 本期損益             | 3,338,968  | 3,011,145  | 1,723,608  | 1,266,888  | 2,191,718  |
| 每股盈餘             | 3.41       | 3.07       | 1.76       | 1.29       | 2.24       |

註1：停業部門損益、非常損益及會計原則變動之累積影響數以減除所得稅後之淨額列示。

註2：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(三)簽證會計師及查核意見

| 年度   | 會計師事務所     | 簽證會計師姓名 | 查核意見     |
|------|------------|---------|----------|
| 90年  | 正風聯合會計師事務所 | 徐素琴、丁鴻勛 | 修正式無保留意見 |
| 91年  | 正風聯合會計師事務所 | 徐素琴、丁鴻勛 | 修正式無保留意見 |
| 92年  | 正風聯合會計師事務所 | 黃國師、賴永吉 | 修正式無保留意見 |
| 93年  | 正風聯合會計師事務所 | 丁鴻勛、黃國師 | 修正式無保留意見 |
| 94年  | 正風聯合會計師事務所 | 丁鴻勛、黃國師 | 修正式無保留意見 |
| 95年  | 正風聯合會計師事務所 | 丁鴻勛、黃國師 | 修正式無保留意見 |
| 96年  | 正風聯合會計師事務所 | 丁鴻勛、賴永吉 | 修正式無保留意見 |
| 97年  | 正風聯合會計師事務所 | 賴永吉、吳欣亮 | 修正式無保留意見 |
| 98年  | 正風聯合會計師事務所 | 丁鴻勛、吳欣亮 | 修正式無保留意見 |
| 99年  | 勤業眾信會計師事務所 | 范有偉、王儀雯 | 修正式無保留意見 |
| 100年 | 勤業眾信會計師事務所 | 王儀雯、范有偉 | 修正式無保留意見 |
| 101年 | 勤業眾信會計師事務所 | 王儀雯、范有偉 | 修正式無保留意見 |

## 二、最近五年度財務分析

## (一)財務分析：

| 分析項目(註2)    | 年度(註1)           | 最近五年度財務分析 |   |   |   |   | 當年度截至<br>102年3月31<br>日<br>(註1) |
|-------------|------------------|-----------|---|---|---|---|--------------------------------|
|             |                  | 年         | 年 | 年 | 年 | 年 |                                |
| 財務結構<br>(%) | 負債占資產比率          |           |   |   |   |   | 22.83                          |
|             | 長期資金占不動產、廠房及設備比率 |           |   |   |   |   | 168.03                         |
| 償債能力<br>%   | 流動比率             |           |   |   |   |   | 330.03                         |
|             | 速動比率             |           |   |   |   |   | 181.36                         |
|             | 利息保障倍數           |           |   |   |   |   | 1684.67                        |
| 經營能力        | 應收款項週轉率(次)       |           |   |   |   |   | 2.04                           |
|             | 平均收現日數           |           |   |   |   |   | 179                            |
|             | 存貨週轉率(次)         |           |   |   |   |   | 0.99                           |
|             | 應付款項週轉率(次)       |           |   |   |   |   | 10.90                          |
|             | 平均銷貨日數           |           |   |   |   |   | 369                            |
|             | 不動產、廠房及設備週轉率(次)  |           |   |   |   |   | 0.15                           |
|             | 總資產週轉率(次)        |           |   |   |   |   | 0.09                           |
| 獲利能力        | 資產報酬率(%)         |           |   |   |   |   | 3.33                           |
|             | 權益報酬率(%)         |           |   |   |   |   | 4.34                           |
|             | 占實收<br>資本比率(%)   | 營業利益      |   |   |   |   | 14.49                          |
|             |                  | 稅前純益      |   |   |   |   | 25.74                          |
|             | 純益率(%)           |           |   |   |   |   | 38.22                          |
|             | 每股盈餘(元)          |           |   |   |   |   | 2.30                           |
| 現金<br>流量    | 現金流量比率(%)        |           |   |   |   |   | 77.88                          |
|             | 現金流量允當比率(%)      |           |   |   |   |   | —                              |
|             | 現金再投資比率(%)       |           |   |   |   |   | 3.91                           |
| 槓桿<br>度     | 營運槓桿度            |           |   |   |   |   | 1.86                           |
|             | 財務槓桿度            |           |   |   |   |   | 1                              |

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

註 1：102 年度截至 3 月 31 日財務資料業經會計師核閱。

註 2：分析項目之計算公式：

## 1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率=(權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

## 2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

## 3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨(包括存貨與在建房地)額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率 = [ 稅後損益 + 利息費用 × ( 1 - 稅率 ) ] / 平均資產總額。

(2)權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = ( 歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利 ) / 加權平均已發行股數。(註 4)

5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。(註 5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 6)。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

## (二)財務分析-我國財務會計準則

| 分析項目(註1)                                 |                | 最近五年度財務分析    |        |        |           |         |       |
|--|----------------|--------------|--------|--------|-----------|---------|-------|
|  |                | 101年         | 100年   | 99年    | 98年       | 97年     |       |
| 財務結構<br>(%)                              | 負債占資產比率        | 21.07        | 21.50  | 22.59  | 19.27     | 22.06   |       |
|  | 長期資金占固定資產比率    | 143.34       | 148.25 | 157.61 | 175.99    | 182.95  |       |
| 償債能力<br>%                                | 流動比率           | 442.13       | 572.12 | 668.98 | 1,217.69  | 558.20  |       |
|  | 速動比率           | 234.92       | 376.46 | 415.28 | 918.73    | 335.02  |       |
|  | 利息保障倍數         | 無利息費用        | 無利息費用  | 無利息費用  | 62,341.58 | 無利息費用   |       |
| 經營能力                                     | 應收款項週轉率(次)     | 5.71         | 7.02   | 8.09   | 10.38     | 11.70   |       |
|  | 平均收現日數         | 63.92        | 51.99  | 45.12  | 35.16     | 31      |       |
|  | 存貨週轉率(次)       | 5            | 4.05   | 3.02   | 3.36      | 5.76    |       |
|  | 應付款項週轉率(次)     | 36.92        | 30.90  | 37.65  | 26.68     | 17.33   |       |
|  | 平均銷貨日數         | 73           | 90.12  | 120.86 | 109       | 63      |       |
|  | 固定資產週轉率(次)     | 0.49         | 0.49   | 0.46   | 0.60      | 0.63    |       |
|  | 總資產週轉率(次)      | 0.27         | 0.26   | 0.22   | 0.28      | 0.27    |       |
| 獲利能力                                     | 資產報酬率(%)       | 5.04         | 4.62   | 2.73   | 2.02      | 3.43    |       |
|  | 股東權益報酬率(%)     | 6.41         | 5.93   | 3.45   | 2.55      | 4.32    |       |
|  | 占實收<br>資本比率(%) | 營業利益<br>稅前純益 | 11.37  | 4.56   | 8.63      | 18.07   | 3.92  |
|  | 純益率(%)         |              | 38.26  | 33.53  | 18.83     | 22.90   | 36.11 |
|  | 每股盈餘(元)        |              | 18.76  | 17.74  | 11.95     | 7.39    | 12.88 |
| 現金<br>流量                                 | 現金流量比率(%)      | 3.41         | 3.07   | 1.76   | 1.29      | 2.24    |       |
|  | 現金流量允當比率(%)    | 129.59       | 186.18 | 46.54  | 421.38    | (24.91) |       |
|  | 現金再投資比率(%)     | 51.22        | 56.24  | 54.87  | 66.51     | 47.61   |       |
| 槓<br>桿<br>度                              | 營運槓桿度          | 0.71         | 1.59   | (0.64) | 5.76      | (6.44)  |       |
|  | 財務槓桿度          | 3.67         | 5.74   | 4.25   | 1.88      | 2.28    |       |
| 請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)   |                |              |        |        |           |         |       |
| 1.流動比率及速動比率降低,主要係應付所得稅、股利增加及現金減少所致。      |                |              |        |        |           |         |       |
| 2.平均收現日數提高,主要係應收帳款未如期收現所致。               |                |              |        |        |           |         |       |
| 3.存貨週轉率提高,主要係在建工程因建案陸續交屋而減少所致。           |                |              |        |        |           |         |       |
| 4.營業利益占實收資本比率提高,主要係毛利高之營建工程收入較上期增加所致。    |                |              |        |        |           |         |       |
| 5.現金流量比率降低,主要係應付所得稅、股利增加及現金減少所致。         |                |              |        |        |           |         |       |
| 6.現金再投資比率降低,主要係本期營業活動淨現金流入減少及現金股利支出增加所致。 |                |              |        |        |           |         |       |
| 7.營運槓桿度降低,主要係本期合建分屋房產收入毛利較高致營業利益增加所致。    |                |              |        |        |           |         |       |

註1：分析項目之計算公式：

## 1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率=(股東權益淨額+長期負債)/固定資產淨額。

## 2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

## 3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳

款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 =  $365 / \text{應收款項週轉率}$ 。

(3)存貨週轉率 =  $\text{銷貨成本} / \text{平均存貨(包括存貨與在建工程)額}$ 。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 =  $\text{銷貨成本} / \text{各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額}$ 。

(5)平均銷貨日數 =  $365 / \text{存貨週轉率}$ 。

(6)固定資產週轉率 =  $\text{銷貨淨額} / \text{固定資產淨額}$ 。

(7)總資產週轉率 =  $\text{銷貨淨額} / \text{資產總額}$ 。

#### 4. 獲利能力

(1)資產報酬率 =  $[\text{稅後損益} + \text{利息費用} \times (1 - \text{稅率})] / \text{平均資產總額}$ 。

(2)股東權益報酬率 =  $\text{稅後損益} / \text{平均股東權益淨額}$ 。

(3)純益率 =  $\text{稅後損益} / \text{銷貨淨額}$ 。

(4)每股盈餘 =  $(\text{稅後淨利} - \text{特別股股利}) / \text{加權平均已發行股數}$ 。

#### 5. 現金流量

(1)現金流量比率 =  $\text{營業活動淨現金流量} / \text{流動負債}$ 。

(2)淨現金流量允當比率 =  $\text{最近五年度營業活動淨現金流量} / \text{最近五年度(資本支出} + \text{存貨增加額} + \text{現金股利)}$ 。

(3)現金再投資比率 =  $(\text{營業活動淨現金流量} - \text{現金股利}) / (\text{固定資產毛額} + \text{長期投資} + \text{其他資產} + \text{營運資金})$ 。

#### 6. 槓桿度：

(1)營運槓桿度 =  $(\text{營業收入淨額} - \text{變動營業成本及費用}) / \text{營業利益}$ 。

(2)財務槓桿度 =  $\text{營業利益} / (\text{營業利益} - \text{利息費用})$ 。

### 三、最近年度財務報告之監察人審查報告

#### 台灣肥料股份有限公司監察人審查報告書

董事會造送本公司民國 101 年度營業報告書、財務報表及盈餘分配議案等；其中財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所王儀雯、范有偉會計師查核完竣，並出具查核報告。

上述營業報告書、財務報表及盈餘分配議案經本監察人等查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依公司法第二百一十九條之規定報告如上。

敬請 鑒核

此致

本公司 102 年股東常會

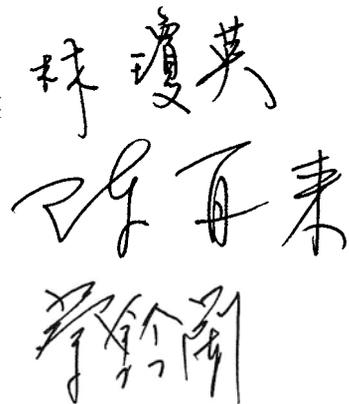
監察人：

中華郵政公司 代表人：林瓊英

陳再來

蔡鈴蘭

中華民國 102 年 3 月 26 日



## 四、最近年度財務報告

### 會計師查核報告

台灣肥料股份有限公司 公鑒：

台灣肥料股份有限公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果出具報告。上開財務報表之被投資公司中，部份被投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報表所列之金額及附註二七所揭露之資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日與上述被投資公司相關之長期股權投資金額分別為新台幣 390,055 仟元及 10,373,620 仟元，分別占資產總額之 1%及 16%；民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日認列之投資（損）益分別為損失 90,405 仟元及利益 3,190,587 仟元，分別占稅前淨利之（2）%及 97%。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師的查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法及商業會計處理準則中與財務會計準則相關之規定暨一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣肥料股份有限公司民

國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

台灣肥料股份有限公司民國一〇一年度財務報表重要會計科目明細表，主要供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該科目明細在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

台灣肥料股份有限公司已編製民國一〇一及一〇〇年度合併財務報表，並經本會計師出具修正正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 王 儀 雯

會計師 范 有 偉

王儀雯



范有偉



行政院金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 0980032818 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 一 〇 二 年 三 月 二 十 六 日

台灣肥料股份有限公司

資產負債表

民國一〇一一年三月三十一日

單位：除每股面額為新台幣元外，係新台幣千元  
一〇一一年十二月三十一日 一〇一〇年十二月三十一日

| 代碼     | 資                     | 產 | 金  | 額             | %   | 一〇一〇年十二月三十一日 | 金  | 額             | %   | 代碼   | 負                   | 債                                   | 及  | 股          | 東  | 權 | 益  | 金          | 額  | % | 金 | 額 | % |
|--------|-----------------------|---|----|---------------|-----|--------------|----|---------------|-----|------|---------------------|-------------------------------------|----|------------|----|---|----|------------|----|---|---|---|---|
|        | 流動資產                  |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 流動負債                                |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1100   | 現金及約當現金(附註二及四)        |   | \$ | 817,462       | 1   |              | \$ | 2,204,250     | 3   | 2120 | 應付票據                |                                     | \$ | 3,398      | -  |   | \$ | 5,732      | -  |   |   |   |   |
| 1320   | 備供出售金融資產-流動(附註二及五)    |   |    | 607,183       | 1   |              |    | 1,045,903     | 2   | 2140 | 應付帳款(附註二二)          |                                     |    | 356,640    | -  |   |    | 467,242    | 1  |   |   |   |   |
| 1120   | 應收票據(附註二二)            |   |    | 243,630       | 1   |              |    | 199,031       | -   | 2160 | 應付所得稅(附註二及十六)       |                                     |    | 380,525    | 1  |   |    | -          | -  |   |   |   |   |
| 1140   | 應收帳款(附註二及二二)          |   |    | 3,140,834     | 5   |              |    | 2,645,499     | 4   | 2170 | 應付費用(附註二四)          |                                     |    | 464,890    | 1  |   |    | 439,256    | 1  |   |   |   |   |
| 1160   | 其他應收款                 |   |    | 89,853        | -   |              |    | 355,875       | 1   | 2210 | 其他應付款               |                                     |    | 198,025    | -  |   |    | 233,023    | -  |   |   |   |   |
| 120X   | 存貨(附註二及六)             |   |    | 3,379,182     | 5   |              |    | 2,588,172     | 4   | 2260 | 預收款項(附註二及七)         |                                     |    | 668,166    | 1  |   |    | 530,309    | 1  |   |   |   |   |
| 1240XX | 在建工程(附註二、七及二三)        |   |    | 91,682        | -   |              |    | 93,423        | -   | 2270 | 一年內到期長期負債(附註十四)     |                                     |    | -          | -  |   |    | 3,873      | -  |   |   |   |   |
| 1260   | 預付款項(附註十六)            |   |    | 896,229       | 1   |              |    | 641,323       | 1   | 2280 | 其他流動負債              |                                     |    | 35,879     | -  |   |    | 48,349     | -  |   |   |   |   |
| 1286   | 遞延所得稅資產-流動(附註二及十六)    |   |    | 42,561        | -   |              |    | 29,814        | -   | 21XX | 流動負債合計              |                                     |    | 2,107,523  | 3  |   |    | 1,727,784  | 3  |   |   |   |   |
| 1298   | 其他流動資產                |   |    | 9,368         | -   |              |    | 24,096        | -   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 11XX   | 流動資產合計                |   |    | 9,317,984     | 14  |              |    | 9,827,386     | 15  |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
|        | 長期投資                  |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 各項準備                                |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1450   | 備供出售金融資產-非流動(附註二及五)   |   |    | 165,640       | -   |              |    | 211,063       | -   | 2510 | 土地增值稅準備(附註二)        |                                     |    | 6,440,757  | 10 |   |    | 6,440,823  | 10 |   |   |   |   |
| 1480   | 以成本衡量之金融資產-非流動(附註二及八) |   |    | 607,048       | 1   |              |    | 527,048       | 1   | 2810 | 其他負債                |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1421   | 採權益法之長期投資(附註二及九)      |   |    | 10,029,878    | 15  |              |    | 10,651,253    | 16  | 2820 | 應計退休金負債(附註二及十八)     |                                     |    | 280,909    | 1  |   |    | 226,136    | -  |   |   |   |   |
| 1423   | 不動產投資(附註二及十)          |   |    | 4,200,899     | 7   |              |    | 4,200,899     | 7   | 2860 | 存入保證金               |                                     |    | 105,433    | -  |   |    | 147,662    | -  |   |   |   |   |
| 14XX   | 長期投資合計                |   |    | 15,003,465    | 23  |              |    | 15,590,263    | 24  | 2888 | 遞延所得稅負債-非流動(附註二及十六) |                                     |    | 121,245    | -  |   |    | 640,047    | 1  |   |   |   |   |
|        | 固定資產(附註二及十一)          |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 其他負債合計                              |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
|        | 成本                    |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 28XX                                |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1501   | 土地                    |   |    | 1,037,903     | 2   |              |    | 1,037,184     | 2   | 2XXX | 負債合計                |                                     |    | 13,993,318 | 21 |   |    | 14,191,704 | 22 |   |   |   |   |
| 1521   | 房屋及建築                 |   |    | 1,469,174     | 2   |              |    | 1,438,227     | 2   |      | 股東權益(附註二及十五)        |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1531   | 機器設備                  |   |    | 2,631,841     | 4   |              |    | 2,566,400     | 4   | 3110 | 股本-每股面額10元,額定及發行:   |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1551   | 運輸設備                  |   |    | 63,900        | -   |              |    | 58,086        | -   | 32XX | 980,000千股           |                                     |    | 9,800,000  | 15 |   |    | 9,800,000  | 15 |   |   |   |   |
| 1681   | 什項設備                  |   |    | 58,864        | -   |              |    | 61,860        | -   |      | 資本公積                |                                     |    | 2,232,791  | 3  |   |    | 2,232,791  | 3  |   |   |   |   |
| 15X1   | 成本合計                  |   |    | 5,261,682     | 8   |              |    | 5,161,757     | 8   |      | 保留盈餘                |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 15X8   | 重估增值-土地               |   |    | 24,732,278    | 37  |              |    | 24,732,605    | 37  | 3310 | 法定盈餘公積              |                                     |    | 2,568,829  | 4  |   |    | 2,267,714  | 3  |   |   |   |   |
| 15X9   | 減:累積折舊                |   |    | 2,583,242     | 4   |              |    | 2,368,939     | 3   | 3320 | 特別盈餘公積              |                                     |    | 2,444,111  | 3  |   |    | 2,444,111  | 4  |   |   |   |   |
| 1599   | 累計減損                  |   |    | 139,087       | -   |              |    | -             | -   | 3350 | 未分配盈餘               |                                     |    | 3,794,998  | 6  |   |    | 3,011,145  | 5  |   |   |   |   |
| 1670   | 未完工程及預付設備款(附註二四)      |   |    | 27,271,631    | 41  |              |    | 27,525,423    | 42  | 3420 | 股東權益其他調整項目          |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 15XX   | 固定資產淨額                |   |    | 9,306,432     | 14  |              |    | 7,426,101     | 11  | 3430 | 累積換算調整數             |                                     |    | (398,772)  | -  |   |    | (95,827)   | -  |   |   |   |   |
|        | 無形資產(附註二)             |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 未認列為退休金成本之淨損失                       |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1782   | 土地使用權                 |   |    | 53,466        | -   |              |    | 57,628        | -   | 3450 | 金融商品未實現利益           |                                     |    | 124,230    | -  |   |    | 58,774     | -  |   |   |   |   |
| 1788   | 其他無形資產                |   |    | 52,327        | -   |              |    | 57,769        | -   | 3460 | 未實現重估增值(附註十一)       |                                     |    | 31,919,848 | 48 |   |    | 32,114,341 | 48 |   |   |   |   |
| 17XX   | 無形資產合計                |   |    | 105,793       | -   |              |    | 115,397       | -   | 3XXX | 股東權益合計              |                                     |    | 52,431,596 | 79 |   |    | 51,814,151 | 78 |   |   |   |   |
|        | 其他資產                  |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 負債及股東權益總計                           |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1830   | 遞延費用-淨額(附註二及十二)       |   |    | 857,202       | 1   |              |    | 924,831       | 1   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1820   | 存出保證金                 |   |    | 13,431        | -   |              |    | 53,955        | -   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1887   | 質押定存單(附註二三)           |   |    | 16,362        | -   |              |    | 16,362        | -   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1888   | 非營業用資產-淨額(附註二及十三)     |   |    | 4,532,614     | 7   |              |    | 4,526,137     | 7   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 18XX   | 其他資產合計                |   |    | 5,419,609     | 8   |              |    | 5,521,285     | 8   |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
| 1XXX   | 資產總計                  |   |    | \$ 66,424,914 | 100 |              |    | \$ 66,005,855 | 100 |      |                     |                                     |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
|        |                       |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | 負債及股東權益總計                           |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |
|        |                       |   |    |               |     |              |    |               |     |      |                     | \$ 66,424,914 100 \$ 66,005,855 100 |    |            |    |   |    |            |    |   |   |   |   |

後附之附註係本財務報表之一部分。  
(參閱動業眾信聯合會計師事務所民國一〇一一年三月二十六日查核報告)

董事長：李復興

經理人：楊明輝

會計主管：黃美玲

台灣肥料股份有限公司

損益表

民國一〇一年一月一日至十二月三十一日

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

| 代 碼  |                           | 一〇一〇 年 度            |                | 一〇〇〇 年 度            |                |
|------|---------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
|      |                           | 金 額                 | %              | 金 額                 | %              |
|      | 營業收入（附註二及二二）              |                     |                |                     |                |
| 4110 | 銷貨收入                      | \$ 15,481,487       | 87             | \$ 15,274,809       | 90             |
| 4300 | 租賃收入（附註十）                 | 602,688             | 3              | 551,242             | 3              |
| 4500 | 營建工程收入（附註七）               | 1,637,292           | 9              | 1,053,463           | 6              |
| 4800 | 其他營業收入                    | 103,815             | 1              | 125,882             | 1              |
| 4170 | 減：退回及折讓                   | 29,921              | -              | 34,574              | -              |
| 4000 | 營業收入淨額                    | <u>17,795,361</u>   | <u>100</u>     | <u>16,970,822</u>   | <u>100</u>     |
|      | 營業成本（附註二、六、二十及二二）         |                     |                |                     |                |
| 5110 | 銷貨成本                      | 14,892,978          | 84             | 14,853,406          | 88             |
| 5300 | 租賃成本                      | 288,701             | 2              | 249,703             | 1              |
| 5500 | 營建工程成本（附註七）               | 196,957             | 1              | 227,142             | 1              |
| 5000 | 營業成本合計                    | <u>15,378,636</u>   | <u>87</u>      | <u>15,330,251</u>   | <u>90</u>      |
| 5910 | 營業毛利                      | <u>2,416,725</u>    | <u>13</u>      | <u>1,640,571</u>    | <u>10</u>      |
|      | 營業費用（附註二十）                |                     |                |                     |                |
| 6100 | 推銷費用                      | 430,730             | 2              | 412,924             | 3              |
| 6200 | 管理及總務費用                   | 822,884             | 5              | 735,791             | 4              |
| 6300 | 研究發展費用                    | 48,430              | -              | 44,883              | -              |
| 6000 | 營業費用合計                    | <u>1,302,044</u>    | <u>7</u>       | <u>1,193,598</u>    | <u>7</u>       |
| 6900 | 營業利益                      | <u>1,114,681</u>    | <u>6</u>       | <u>446,973</u>      | <u>3</u>       |
|      | 營業外收入及利益                  |                     |                |                     |                |
| 7121 | 採權益法認列之投資收益－淨額<br>（附註二及九） | 2,885,880           | 17             | 3,190,596           | 19             |
| 7122 | 股利收入（附註二）                 | 36,731              | -              | 29,097              | -              |
| 7110 | 利息收入                      | 20,130              | -              | 28,412              | -              |
| 7160 | 兌換利益－淨額（附註二）              | 7,000               | -              | 25,421              | -              |
| 7480 | 其他（附註二）                   | 5,235               | -              | 23,919              | -              |
| 7100 | 營業外收入及利益合計                | <u>2,954,976</u>    | <u>17</u>      | <u>3,297,445</u>    | <u>19</u>      |
|      | 營業外費用及損失                  |                     |                |                     |                |
| 7630 | 減損損失（附註二及十九）              | 181,226             | 1              | 275,301             | 2              |
| 7540 | 處分投資損失（附註二）               | 93,248              | 1              | 137,861             | 1              |
| 7880 | 其他（附註二）                   | 45,572              | -              | 45,058              | -              |
| 7500 | 營業外費用及損失合計                | <u>320,046</u>      | <u>2</u>       | <u>458,220</u>      | <u>3</u>       |
| 7900 | 稅前利益                      | 3,749,611           | 21             | 3,286,198           | 19             |
| 8110 | 所得稅費用（附註二及十六）             | <u>410,643</u>      | <u>2</u>       | <u>275,053</u>      | <u>1</u>       |
| 9600 | 本期淨利                      | <u>\$ 3,338,968</u> | <u>19</u>      | <u>\$ 3,011,145</u> | <u>18</u>      |
| 代 碼  |                           | 稅 前                 | 稅 後            | 稅 前                 | 稅 後            |
|      | 每股盈餘（附註十七）                |                     |                |                     |                |
| 9750 | 基本每股盈餘                    | <u>\$ 3.83</u>      | <u>\$ 3.41</u> | <u>\$ 3.35</u>      | <u>\$ 3.07</u> |
| 9850 | 稀釋每股盈餘                    | <u>\$ 3.82</u>      | <u>\$ 3.40</u> | <u>\$ 3.35</u>      | <u>\$ 3.07</u> |

後附之附註係本財務報表之一部分。

（麥肯勤業及信聯合會計師事務所民國一〇二年二月二十六日查核報告）

董事長：李復興

經理人：楊明輝

會計主管：黃美玲

台灣肥料股份有限公司  
股東權益變動表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

|                  | 資 本 公 積 保 留 盈 餘     |                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 股 東 權 益 其 他 項 目           |                   |                   |                     |                     |
|------------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                  | 普 通 股 本             | 受 贈 資 產          | 庫 藏 股 票 交 易         | 合 計                 | 法 定 盈 餘 公 積         | 特 別 盈 餘 公 積         | 未 分 配 盈 餘           | 累 積 換 算 股 份 調 整 數   | 未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 損 失 | 金 融 商 品 未 實 現 損 益 | 重 估 增 值           | 合 計                 |                     |
| 一〇〇年一月一日餘額       | \$ 9,800,000        | \$ 44,803        | \$ 2,187,988        | \$ 2,232,791        | \$ 2,095,353        | \$ 3,048,864        | \$ 1,723,608        | \$ 6,867,825        | (\$391,198)               | \$ -              | \$ 101,376        | \$31,163,701        | \$49,774,495        |
| 九十九年度盈餘分配        |                     |                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                           |                   |                   |                     |                     |
| 法定盈餘公積           | -                   | -                | -                   | -                   | 172,361             | -                   | ( 172,361)          | -                   | -                         | -                 | -                 | -                   | -                   |
| 迴轉特別盈餘公積         | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | ( 604,753)          | 604,753             | -                   | -                         | -                 | -                 | -                   | -                   |
| 現金股利—每股 2.2 元    | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | ( 2,156,000)        | ( 2,156,000)        | -                         | -                 | -                 | -                   | ( 2,156,000)        |
| 分配後餘額            | 9,800,000           | 44,803           | 2,187,988           | 2,232,791           | 2,267,714           | 2,444,111           | -                   | 4,711,825           | ( 391,198)                | -                 | 101,376           | 31,163,701          | 47,618,495          |
| 備供出售金融商品未實現損益之變動 | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | ( 42,602)         | -                 | ( 42,602)           | ( 42,602)           |
| 未實現重估增值轉列收入      | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | -                 | ( 61,011)         | ( 61,011)           | ( 61,011)           |
| 土地重估增值           | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | -                 | 1,011,651         | 1,011,651           | 1,011,651           |
| 未認列為退休金成本之淨損失    | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | ( 18,898)                 | -                 | -                 | ( 18,898)           | ( 18,898)           |
| 累積換算調整數          | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | 295,371                   | -                 | -                 | -                   | 295,371             |
| 一〇〇年度稅後淨利        | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | 3,011,145           | 3,011,145           | -                         | -                 | -                 | -                   | 3,011,145           |
| 一〇〇年十二月三十一日餘額    | 9,800,000           | 44,803           | 2,187,988           | 2,232,791           | 2,267,714           | 2,444,111           | 3,011,145           | 7,722,970           | ( 95,827)                 | ( 18,898)         | 58,774            | 32,114,341          | 51,814,151          |
| 一〇〇年度盈餘分配        |                     |                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                           |                   |                   |                     |                     |
| 法定盈餘公積           | -                   | -                | -                   | -                   | 301,115             | -                   | ( 301,115)          | -                   | -                         | -                 | -                 | -                   | -                   |
| 現金股利—每股 2.3 元    | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | ( 2,254,000)        | ( 2,254,000)        | -                         | -                 | -                 | -                   | ( 2,254,000)        |
| 分配後餘額            | 9,800,000           | 44,803           | 2,187,988           | 2,232,791           | 2,568,829           | 2,444,111           | 456,030             | 5,468,970           | ( 95,827)                 | ( 18,898)         | 58,774            | 32,114,341          | 49,560,151          |
| 備供金融商品未實現損益之變動   | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | -                 | 65,456            | -                   | 65,456              |
| 未實現重估增值轉列收入      | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | -                 | ( 194,242)        | ( 194,242)          | ( 194,242)          |
| 未實現重估增值轉列遞延收入    | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                         | -                 | ( 251)            | ( 251)              | ( 251)              |
| 未認列為退休金成本之淨損失    | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | ( 35,541)                 | -                 | -                 | ( 35,541)           | ( 35,541)           |
| 累積換算調整數          | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | ( 302,945)                | -                 | -                 | -                   | ( 302,945)          |
| 一〇一年度稅後淨利        | -                   | -                | -                   | -                   | -                   | -                   | 3,338,968           | 3,338,968           | -                         | -                 | -                 | -                   | 3,338,968           |
| 一〇一年十二月三十一日餘額    | <u>\$ 9,800,000</u> | <u>\$ 44,803</u> | <u>\$ 2,187,988</u> | <u>\$ 2,232,791</u> | <u>\$ 2,568,829</u> | <u>\$ 2,444,111</u> | <u>\$ 3,794,998</u> | <u>\$ 8,807,938</u> | <u>(\$398,772)</u>        | <u>(\$54,439)</u> | <u>\$ 124,230</u> | <u>\$31,919,848</u> | <u>\$52,431,596</u> |

後附之附註係本財務報表之一部分。  
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇一年三月二十六日查核報告)

董事長：李復興



經理人：楊明輝



會計主管：黃美玲



台灣肥料股份有限公司

現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

|                    | 一〇一年度            | 一〇〇年度            |
|--------------------|------------------|------------------|
| 營業活動之現金流量          |                  |                  |
| 本期淨利               | \$ 3,338,968     | \$ 3,011,145     |
| 調整項目：              |                  |                  |
| 取得被投資公司現金股利        | 3,206,099        | 2,409,161        |
| 採權益法認列之投資收益－淨額     | ( 2,885,880 )    | ( 3,190,596 )    |
| 遞延所得稅              | ( 390,867 )      | 24,669           |
| 折舊及攤銷              | 252,311          | 230,681          |
| 未實現重估增值轉列收入        | ( 194,242 )      | ( 61,011 )       |
| 減損損失               | 181,226          | 275,301          |
| 處分投資損失－淨額          | 93,248           | 137,861          |
| 遞延收益轉列收入           | ( 72,750 )       | ( 72,750 )       |
| 遞延費用轉列費用           | 67,629           | 57,284           |
| 存貨淨變現價值回升利益        | ( 30,959 )       | ( 24,682 )       |
| 處分固定資產及非營業用資產損失－淨額 | 1,393            | 2,840            |
| 營業資產及負債之淨變動        |                  |                  |
| 應收票據               | ( 44,599 )       | 76,066           |
| 應收帳款               | ( 692,173 )      | ( 736,101 )      |
| 其他應收款              | 321,347          | ( 216,532 )      |
| 存 貨                | ( 760,051 )      | ( 421,301 )      |
| 在建工程               | ( 377,332 )      | 568,337          |
| 預付款項               | ( 274,799 )      | ( 389,140 )      |
| 其他流動資產             | 14,728           | 16,768           |
| 應付票據及帳款            | ( 113,031 )      | ( 40,251 )       |
| 應付所得稅              | 380,525          | -                |
| 應付費用               | 25,223           | ( 7,962 )        |
| 其他應付款              | ( 35,000 )       | 112,574          |
| 預收款項               | 713,049          | 1,432,381        |
| 其他流動負債             | ( 12,470 )       | 35,499           |
| 土地增值稅準備            | ( 66 )           | ( 42,673 )       |
| 應計退休金負債            | 19,561           | 29,178           |
| 營業活動之淨現金流入         | <u>2,731,088</u> | <u>3,216,746</u> |
| 投資活動之現金流量          |                  |                  |
| 處分備供出售金融資產價款       | 2,601,026        | 1,875,821        |
| 備供出售金融資產增加         | ( 2,200,000 )    | ( 1,760,838 )    |
| 購置固定資產             | ( 1,976,430 )    | ( 2,558,318 )    |
| 採權益法之長期股權投資增加      | ( 173,884 )      | ( 369,573 )      |
| 以成本法衡量之金融資產增加      | ( 100,000 )      | -                |
| 存出保證金減少(增加)        | 40,524           | ( 7,217 )        |
| 以成本法衡量之金融資產減資退回股款  | 20,000           | -                |
| 非營業用資產增加           | ( 17,260 )       | ( 82,569 )       |

(接次頁)

■ ■ 財務概況

(承前頁)

|                 | 一〇一一年度               | 一〇〇年度                |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| 無形資產增加          | ( \$ 13,116 )        | ( \$ 16,047 )        |
| 處分固定資產及非營業用資產價款 | 1,366                | 3,151                |
| 遞延費用增加          | -                    | ( 809,156 )          |
| 質押定存單增加         | -                    | ( 3,062 )            |
| 投資活動之淨現金流出      | ( <u>1,817,774</u> ) | ( <u>3,727,808</u> ) |
| 融資活動之現金流量       |                      |                      |
| 發放現金股利          | ( 2,254,000 )        | ( 2,156,000 )        |
| 存入保證金減少         | ( 42,229 )           | ( 41,782 )           |
| 償還銀行借款          | ( <u>3,873</u> )     | -                    |
| 融資活動之淨現金流出      | ( <u>2,300,102</u> ) | ( <u>2,197,782</u> ) |
| 現金及約當現金淨減少數     | ( 1,386,788 )        | ( 2,708,844 )        |
| 年初現金及約當現金餘額     | <u>2,204,250</u>     | <u>4,913,094</u>     |
| 年底現金及約當現金餘額     | <u>\$ 817,462</u>    | <u>\$ 2,204,250</u>  |
| 現金流量資訊之補充揭露     |                      |                      |
| 支付利息            | \$ <u>552</u>        | \$ <u>44</u>         |
| 支付所得稅           | \$ <u>166,994</u>    | \$ <u>96,360</u>     |
| 支付部份現金價款之投資活動   |                      |                      |
| 固定資產增加數         | \$ 1,976,937         | \$ 2,558,318         |
| 應付設備款           | ( <u>507</u> )       | -                    |
|                 | <u>\$ 1,976,430</u>  | <u>\$ 2,558,318</u>  |

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇二年三月二十六日查核報告)

董事長：李復興



經理人：楊明輝



會計主管：黃美玲



台灣肥料股份有限公司  
財務報表附註  
民國一〇一及一〇〇年度

(金額除另予註明者外，係以新台幣仟元為單位)

## 一、公司沿革及營業

本公司於三十五年五月成立，所營業務主要為各種無機、有機化學肥料及各種化學品之製造、銷售暨不動產開發租售業務等。本公司股票自八十七年三月二十四日起於台灣證券交易所上市買賣。

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日員工人數分別為 768 人及 780 人。

## 二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

### (一)外幣交易及外幣財務報表之換算

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當年度損益。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

### (二)會計估計

依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、固定資產及非營業用資產之折舊、遞延費用及無形資產之攤銷、所得稅、退休金、資產減損、完工比例之估計、員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

### (三)資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金，以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

本公司所從事投資興建不動產業務，其營業週期大部分長於一年，因是與工程相關之資產及負債，係按營業週期劃分流動與非流動之標準。

#### (四)約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期之商業本票，其帳面價值近似公平價值。

#### (五)備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；後續評價時，以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分則自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值為評價基礎。

#### (六)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相同。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

#### (七)應收帳款之減損評估

本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。

針對某些應收款項經個別評估未有減損後，另再以組合基礎來評估減損。應收帳款組合之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗、該組合之延遲付款增加情況，以及與應收帳款違約有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

認列之減損損失金額係為該資產之帳面金額與預期未來現金流量以該應收帳款原始有效利率折現值之間的差額。應收款帳之帳面金額係藉由備抵評價科目調降。當應收款項視為無法回收時，係沖銷備抵評價科目。原先已沖銷而後續回收之款項係貸記備抵評價科目。備抵評價科目帳面金額之變動認列為呆帳損失。

#### (八)資產減損

倘資產（固定資產、非營業用資產、無形資產、遞延費用及採權益法之長期股權投資等）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列當年度損失；對僅具重大影響力而未具控制力之長期股權投資，係以其個別投資帳面價值為基礎，予以評估；對具控制能力之長期股權投資，係以合併財務報表整體考量現金產生單位，予以評估。嗣後若該項資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為當年度利益，惟其於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤提後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東

權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。惟商譽減損損失不得迴轉。

#### (九)存 貨

存貨包括原料、物料、製成品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用加權平均法。

#### (十)在建工程及房產收入之認列

本公司投資興建房屋，按各不同工程分別計算成本。除以包工包料方式委託他人建屋預售，並符合下列條件者，以完工比例法認列出售房地利益外，其餘均於工程完工交屋時結算損益：

- 1.工程之進度已逾籌劃階段，即工程之設計、規劃、承包、整地均已完成，工程之建造可隨時進行。
- 2.預售契約總額已達估計工程總成本。
- 3.買方支付之價款已達契約總價款百分之十五。
- 4.應收契約款之收現性可合理估計。
- 5.履行合約所須投入工程總成本與年底完工程度均可合理估計。
- 6.歸屬於售屋契約之成本可合理辨認。

採完工比例法時，有關完工比例之衡量係按已投入建築成本佔房屋總建築成本比例作為衡量標準。

投入各項工程之營建土地及建築成本列記「在建工程」，俟工程完工始結轉為「待售房地」；預售房地收取之價款列記「預收款項」，因預售而發生之銷售費用列記「遞延行銷費用」。採完工交屋法時，於完工交屋年度，「待售房地」、「預收款項」與「遞延行銷費用」均按出售部分結轉為當年度損益；採完工比例法時，每年以年底完工比例及出售比例累積計算銷售利益，減除以前年度已認列之累積利益後，作為本年度銷售利益。

正在進行使在建房地（包括營建土地及建築成本）達到可用或完工狀態前所發生之利息支出予以資本化。

營建用地、在建房地及待售房地年底係按成本與淨變現價值孰低評價。

#### (十一)採權益法之長期股權投資

對被投資公司具有重大影響力者，係採權益法評價，投資之帳面價值包括投資成本、按持股比例認列被投資公司同期之損益及股東權益項目之增減變動；被投資公司發放之現金股利，則作為投資之減少。

#### (十二)不動產投資

係按成本加重估增值減累計折舊計價。為使該項資產達到可用狀態前所發生之有關

利息，予以資本化列為其成本。重大改良、更新及因擴充換置，均作為資本支出；修理及維護支出，列為當年度費用。

#### (十三)固定資產及非營業用資產

係按成本或成本加重估增值減累積折舊計價。重大更新及改良，作為資本支出；修理及維護支出，則作為當年度費用。

折舊係以直線法按下列耐用年數計提：房屋及建築，十年至五十年；機器設備，四年至三十五年；運輸設備，三年至十五年；什項設備，五年至十五年。耐用年數屆滿仍繼續使用者，並就其殘值按重行估計可使用年數繼續提列折舊。資產重估增值部分之折舊，係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年限計提。

固定資產及非營業用資產報廢或出售時，其相關成本（含重估增值）、累積折舊及未實現重估增值均自帳上予以減除，因而產生之損益列為當年度營業外利益或損失。

#### (十四)無形資產

係電腦軟體成本、專利權及土地使用權等，以取得成本入帳，採用直線法依二至十五年攤銷。

#### (十五)遞延費用

主要係預售房地之行銷費用，發生時予以遞延，於認列出售房地損益時，一併轉銷。

#### (十六)退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列；屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務之期間，按應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

#### (十七)所得稅

係作跨期間之所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列相關備抵評價金額。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期回轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備所產生之所得稅抵減，採當期認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列為調整當年度之所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十之所得稅，列為股東會決議分配年度費用。

#### (十八)收入之認列

##### 1.銷貨收入

本公司係按與買方所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量，原則上於貨物所有權及風險承擔責任移轉予客戶時認列。惟營業收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

## 2.租賃收入

租賃收入係按合約期間分期認列為收入。

## (十九)土地增值稅準備

依有關法令規定，對固定資產及非營業用資產辦理重估增值。重估增值一方面增加固定資產及非營業用資產之帳面金額，另一方面增加未實現重估增值。土地增值稅準備則列為長期負債。

## (二十)或有負債準備

若或有事項之發展，經判斷很有可能確定於資產負債表日已經產生負債，且其金額能夠合理估計者，則認列為或有負債準備。

## (二一)重分類

一〇〇年度之財務報表若干項目經重分類，俾配合一〇一年度財務報表之表達。

**三、會計變動之理由及其影響**金融商品之會計處理

本公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)將應收租賃款之減損納入公報適用範圍；(二)修訂保險相關合約之會計準則適用規範；(三)將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍；(四)增訂以攤銷後成本衡量之金融資產於債務困難修改條款時之減損規範；及(五)債務條款修改時債務人之會計處理。此項會計變動，對一〇〇年度淨利並無重大影響。

營運部門資訊之揭露

本公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報對本公司部門別資訊之報導方式並無重大影響，且本公司已於合併財務報表中揭露營運部門資訊。

**四、現金及約當現金**

|          | 一〇〇一年<br>十二月三十一日  | 一〇〇〇年<br>十二月三十一日    |
|----------|-------------------|---------------------|
| 支票及活期存款  | \$ 814,827        | \$ 313,649          |
| 庫存現金及週轉金 | 2,635             | 2,681               |
| 商業本票     | -                 | 1,887,920           |
|          | <u>\$ 817,462</u> | <u>\$ 2,204,250</u> |

## 五、備供出售金融資產

|           | 一〇一年十二月三十一日       |                   | 一〇〇年十二月三十一日         |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|           | 流                 | 動 非 流 動           | 流                   | 動 非 流 動           |
| 國內上市(櫃)股票 | \$ -              | \$ 165,640        | \$ -                | \$ 211,063        |
| 基金受益憑證    | <u>607,183</u>    | <u>-</u>          | <u>1,045,903</u>    | <u>-</u>          |
|           | <u>\$ 607,183</u> | <u>\$ 165,640</u> | <u>\$ 1,045,903</u> | <u>\$ 211,063</u> |

## 六、存 貨

|     | 一〇一年十二月三十一日         | 一〇〇年十二月三十一日         |
|-----|---------------------|---------------------|
| 原物料 | \$ 2,686,407        | \$ 1,889,495        |
| 製成品 | 692,516             | 672,496             |
| 商 品 | <u>259</u>          | <u>26,181</u>       |
|     | <u>\$ 3,379,182</u> | <u>\$ 2,588,172</u> |

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失分別為 75,941 仟元及 106,900 仟元。

一〇一及一〇〇年度與存貨相關之銷貨成本分別為 14,892,978 仟元及 14,853,406 仟元，其中分別包括存貨淨變現價值回升利益 30,959 仟元及 24,682 仟元。

## 七、在建工程／預收房地款

|              | 一〇一年十二月三十一日         |                     | 淨 額              |                   |
|--------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|              | 在 建 工 程             | 預 收 房 地 款           | 在 建 工 程          | 預 收 房 地 款         |
| 在建房地－南港經貿園區  |                     |                     |                  |                   |
| R4-1 合建案(天匯) | \$ 224,273          | \$ 661,728          | \$ -             | \$ 437,455        |
| R5 住宅開發案(無雙) | 1,185,383           | 1,352,919           | -                | 167,536           |
| 其 他          | <u>91,682</u>       | <u>-</u>            | <u>91,682</u>    | <u>-</u>          |
|              | <u>\$ 1,501,338</u> | <u>\$ 2,014,647</u> | <u>\$ 91,682</u> | <u>\$ 604,991</u> |

|              | 一〇〇年十二月三十一日         |                     | 淨 額              |                   |
|--------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|              | 在 建 工 程             | 預 收 房 地 款           | 在 建 工 程          | 預 收 房 地 款         |
| 在建房地－南港經貿園區  |                     |                     |                  |                   |
| R4-1 合建案(天匯) | \$ 352,987          | \$ 782,081          | \$ -             | \$ 429,094        |
| R5 住宅開發案(無雙) | 866,294             | 879,800             | -                | 13,506            |
| 其 他          | <u>93,423</u>       | <u>-</u>            | <u>93,423</u>    | <u>-</u>          |
|              | <u>\$ 1,312,704</u> | <u>\$ 1,661,881</u> | <u>\$ 93,423</u> | <u>\$ 442,600</u> |

(一)本公司將自有土地自行辦理都市更新並開發興建集合住宅出售，主要包括：

### 1.南港經貿園區 R4-1 合建案(天匯)

本公司與華固建設股份有限公司簽訂合作興建契約，由本公司提供台北市南港區經貿段 25 地號一筆土地，面積 4,519.5 平方公尺作為合建基地，華固建設股份有限公

司負責規劃、設計及興建事宜，本公司同意華固建設股份有限公司辦理容積移入合建基地，在此原則下本公司以分得 4,054.14 坪及 92 個平面車位為合建分屋基準，雙方約定分別銷售。本案已於一〇一年完工，截至一〇一年十二月三十一日止，四十六戶中已交屋二十二戶，並分別認列營建工程收入 1,637,292 仟元及成本 196,957 仟元。

2.南港經貿園區 R5 住宅開發案（無雙）

本公司與陳谷吉等七位地主正式簽訂土地合作開發興建契約書，本公司持有之台北市南港區經貿段 66-1、68-2 等二筆土地（面積 2,039.69 坪），帳面金額 818,790 仟元，結合鄰地同段 66-2、68-3 地號土地（面積 514.38 坪）共同開發集合住宅及共同委託銷售，基地面積總計約 2,554.08 坪，三方依土地所有面積比例（台肥 79.8605%、陳姓地主 12.7725%、杜姓地主 7.3670%）共同出資合作開發興建，並約定向同一家銀行辦理融資及不動產信託。截至一〇一年十二月三十一日止，累積已支付工程款約 364,453 仟元（未稅），為支付建築規劃設計相關作業及容積購買費用。本案業於一〇〇年二月取得建造執照，並於一〇〇年九月與日裔日本國土開發股份有限公司台灣分公司簽訂營建合約，委託該公司進行南港經貿園區 R5 住宅開發案。截至一〇一年十二月三十一日止，此建案已預售完銷。

3.南港經貿園區 R13 住宅開發案（甲子園）

本公司與鄰地 537 地號地主簽訂，由本公司提供台北市南港區南港段一小段 531-4 地號土地（面積 2,448 平方公尺），及鄰地地主提供台北市南港區南港段一小段 537 地號土地（面積 824 平方公尺），合作依據都市更新方式開發集合住宅（甲子園新建大樓工程），並由本公司擔任都市更新實施者，雙方依都市更新權利變換價值比例共同出資投入開發費用，並依權利變換計畫雙方選配應得之房地。本建案已於一〇〇年十一月二十四日完工達可交屋狀態，並於一〇一年三月完成過戶程序。上述建案認列之售屋利益明細如下：

|             | 估 計 工 程     |            | 在 建 工 程    |             | 累 積 工 程     |               | 完 工 交 屋     |     | 遞 延 行 銷     | 預 收 房 地 款 | 完 工 比 例 | 預 計 完 工 年 度 |
|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-----|-------------|-----------|---------|-------------|
|             | 總 價         | 總 成 本      | 營 建 用 地    | 營 建 工 程 成 本 | 利 益         | 沖 銷           | 合 計         | 費 用 |             |           |         |             |
| 一〇〇年十二月三十一日 | \$2,380,007 | \$ 857,879 | \$ 190,231 | \$ 667,648  | \$1,522,128 | (\$1,211,732) | \$1,168,225 | \$  | \$1,168,225 | 100.00%   | 一〇〇年    |             |

（註）：含應收房地款 196,838 仟元。

(二)1.本期利息資本化為 49 仟元。

2.本期利息資本化之利率為 1.3425%~1.3774%。

3.本期利息資本化前之利息總額為 553 仟元。

(三)南港經貿園區 R5 住宅開發案（無雙）之在建工程作為擔保之情形，詳附註二三。

## 八、以成本衡量之金融產－非流動

|               | 一〇一年十二月三十一日       |       | 一〇〇年十二月三十一日       |       |
|---------------|-------------------|-------|-------------------|-------|
|               | 金 額               | 持 股 % | 金 額               | 持 股 % |
| 國內公司          |                   |       |                   |       |
| 威寶電信股份有限公司    | \$ 144,699        | 1.49  | \$ 144,699        | 1.49  |
| 富鼎創業投資股份有限公司  | 120,000           | 9.76  | 120,000           | 9.76  |
| 啓航創業投資股份有限公司  | 100,000           | 9.99  | 100,000           | 9.99  |
| 啓航貳創業投資股份有限公司 | 100,000           | 18.50 | -                 | -     |
| 生源創業投資股份有限公司  | 60,000            | 19.75 | 80,000            | 19.75 |
| 台灣證券交易所股份有限公司 | 52,800            | 2.00  | 52,800            | 2.00  |
| 曄世生物科技股份有限公司  | 21,882            | 11.04 | 21,882            | 12.13 |
| 台安生物科技股份有限公司  | 7,667             | 16.67 | 7,667             | 16.67 |
| 合 計           | <u>\$ 607,048</u> |       | <u>\$ 527,048</u> |       |

本公司所持有之上述股票投資，因無活絡市場公開報價且其公平價值無法可靠衡量，故以成本法衡量。

本公司於一〇一年五月以現金 100,000 仟元投資設立啓航貳創業投資股份有限公司，持股比例 18.5%。

被投資公司生源創業投資股份有限公司於一〇一年八月辦理減資，退回股款計 20,000 仟元。

本公司之轉投資威寶電信股份有限公司於一〇〇年十二月十四日辦理減資彌補虧損，本公司依持股比例認列減損損失計 275,301 仟元。

## 九、採權益法之長期投資

|   | 一〇一年十二月三十一日          |        | 一〇〇年十二月三十一日          |        |
|---|----------------------|--------|----------------------|--------|
|   | 金 額                  | 持 股 %  | 金 額                  | 持 股 %  |
| 採權益法評價  |                      |        |                      |        |
| 朱拜爾肥料股份有限公司   | \$ 9,576,654         | 50.00  | \$ 10,081,163        | 50.00  |
| TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL GROUP<br>CO., LTD. | 225,020              | 100.00 | 177,624              | 100.00 |
| 台肥生技行銷股份有限公司  | 84,071               | 100.00 | 100,009              | 100.00 |
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                      | \$ 72,598            | 100.00 | \$ 72,474            | 100.00 |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                                       | 63,169               | 50.00  | 174,370              | 50.00  |
| 百泰生物科技股份有限公司  | 8,366                | 23.04  | 45,613               | 23.04  |
| 合 計   | <u>\$ 10,029,878</u> |        | <u>\$ 10,651,253</u> |        |

本公司於一〇〇年三月三十一日經投資審議委員會核准經 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. 轉投資設立於開曼群島之 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. (TR 控股公司) 51% 之股權，並透過其轉投資旭昌化學科技(昆山)有限公司(旭昌公司) 100% 之股權，該公司未來將從事電子級化學品之製造與銷售。依據合資協議約定內容，TR 控股公司之董事會及股東會均採三分之二以上之多數決模式決議，

且日常營運及管理皆由另一方指派股東（炫興化學有限公司）之總經理負責，故本公司對 TR 控股公司及旭昌公司並未具有控制能力。截至一〇一年十二月三十一日止，本公司已匯出美金 9,996 仟元至 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.，並透過 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. 匯出美金 9,971 仟元至旭昌化學科技（昆山）有限公司。另旭昌化學科技（昆山）公司已於一〇〇年底完成設立登記，截至一〇一年十二月三十一日止尚處籌建廠房階段，未開始正式營運。

本公司為擴大營運規模，並提升台肥化妝保養品及保健食品之經營效率與彈性，於一〇〇年十二月十九日以現金 100,000 仟元投資成立台肥生技行銷股份有限公司，持股比例 100%。該公司主要經營化妝品之批發及零售暨生物技術服務業。

本公司於一〇一年五月按持股比例認購台灣海洋深層水股份有限公司辦理現金增資所發行之股份，金額為 50,000 仟元。另本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議以每股 12 元向名牌食品股份有限公司收購其所持有台灣海洋深層水股份有限公司之 50% 股權，相關資訊請參閱附註二五。

本公司所投資之百泰生物科技公司經評估認為該公司之獲利狀況不如預期，故於本期認列減損損失 31,413 仟元。

一〇一及一〇〇年度採權益法認列投資（損）益之內容如下：

|  | 一〇一年度               | 一〇〇年度               |
|--|---------------------|---------------------|
| 朱拜爾肥料股份有限公司                                      | \$ 3,137,486        | \$ 3,273,699        |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                                    | ( 161,201 )         | ( 82,512 )          |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL<br>GROUP CO., LTD. | ( 69,367 )          | -                   |
| 台肥生技行銷股份有限公司                                     | ( 15,938 )          | 9                   |
| 百泰生物科技股份有限公司                                     | ( 5,834 )           | ( 4,391 )           |
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                   | 734                 | 3,791               |
|  | <u>\$ 2,885,880</u> | <u>\$ 3,190,596</u> |

本公司業已將所有子公司之帳目併入編製一〇一及一〇〇年度合併財務報表。

## 十、不動產投資

|               | 一〇一年<br>十二月三十一日     | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|---------------|---------------------|---------------------|
| 南港經貿園區        |                     |                     |
| 土地成本          | \$ 68,809           | \$ 68,809           |
| 重估增值          | 4,067,581           | 4,067,581           |
| 小計            | <u>4,136,390</u>    | <u>4,136,390</u>    |
| 花蓮美崙—出租（附註二二） |                     |                     |
| 土地成本          | 193                 | 193                 |
| 重估增值          | 64,316              | 64,316              |
| 小計            | <u>64,509</u>       | <u>64,509</u>       |
| 合計            | <u>\$ 4,200,899</u> | <u>\$ 4,200,899</u> |

主要係本公司南港經貿園區 C6/C7/C8/C9 土地約 30,692 平方公尺採設定地上權方式出租予他人，其地上權設定契約主要條款如下：

- (一)地上權存續期間為五十年，自地上權登記完成之日起算。地上權存續期間屆滿或本契約終止時，承租人應立即辦理地上權之塗銷登記，並應將本基地內建築改良物（包括主建物、附屬建物、共同使用部分、公設、停車位、裝修及機電、空調、水、電、瓦斯等其他一切附屬設施）無償移轉登記為本公司所有並完成點交。
- (二)地上權之權利金總金額為 3,200,889 仟元（帳列遞延收益），自九十五年六月十三日起按地上權存續期間五十年分年認列權利金收入（帳列租賃收入）。
- (三)除權利金外，自簽約日起，承租人每年應支付之地租以當年度公告地價年息百分之八計算。公告地價調整時，其地租應於公告地價調整之日起按其調整比率隨同調整。一〇一及一〇〇年度之租金皆為 151,567 仟元。
- (四)承租人不得將地上權及建築改良物所有權轉讓第三人，包括不得以信託方式讓與第三人，並不得供第三人為他項權利之標的。
- (五)承租人不得以本基地上之建築改良物或地上權設定負擔予第三者。

#### 十一、固定資產－累積折舊、累計減損

|       | 一〇一一年<br>十二月三十一日    | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|-------|---------------------|---------------------|
| 累積折舊  |                     |                     |
| 房屋及建築 | \$ 616,420          | \$ 570,027          |
| 機器設備  | 1,890,990           | 1,726,188           |
| 運輸設備  | 41,214              | 40,129              |
| 什項設備  | <u>34,618</u>       | <u>32,595</u>       |
|       | <u>\$ 2,583,242</u> | <u>\$ 2,368,939</u> |
| 累計減損  |                     |                     |
| 房屋及建築 | \$ 62,792           | \$ -                |
| 機器設備  | 73,660              | -                   |
| 運輸設備  | 1,642               | -                   |
| 什項設備  | <u>993</u>          | <u>-</u>            |
|       | <u>\$ 139,087</u>   | <u>\$ -</u>         |

為因應台中廠興建工程即將完工，並配合陸續辦理遷廠整併作業，本公司針對部分不具未來經濟效益之固定資產，於本年度提列減損損失計 139,087 仟元。

本公司於一〇〇年十一月二十二日董事會決議於一〇〇年底針對南港經貿園區 C4 地段辦理土地重估增值，重估增值總額為 1,023,128 仟元，扣除土地增資稅準備 11,477 仟元後重估淨額為 1,011,651 仟元，列為股東權益項下之未實現重估增值。

## 十二、遞延費用

|        | 一〇一年<br>十二月三十一日   | 一〇〇年<br>十二月三十一日   |
|--------|-------------------|-------------------|
| 遞延行銷費用 | \$ 857,202        | \$ 920,972        |
| 其他     | -                 | 3,859             |
|        | <u>\$ 857,202</u> | <u>\$ 924,831</u> |

## 十三、非營業用資產—淨額

|           | 一〇一年<br>十二月三十一日     | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 尚待開發使用之土地 | \$ 4,513,072        | \$ 4,495,812        |
| 其他        | 120,218             | 120,275             |
|           | 4,633,290           | 4,616,087           |
| 減：備抵跌價損失  | 89,950              | 89,950              |
| 累計減損      | 10,726              | -                   |
|           | <u>\$ 4,532,614</u> | <u>\$ 4,526,137</u> |

非營業用資產明細如下：

|           | 一〇一年<br>十二月三十一日     | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 土地—成本     | \$ 439,360          | \$ 422,100          |
| —重估增值     | 4,073,712           | 4,073,712           |
| 小計        | 4,513,072           | 4,495,812           |
| 房屋及建築     | 288,843             | 288,843             |
| 機器設備      | 378,969             | 333,866             |
| 運輸設備      | 5,685               | 5,685               |
| 什項設備      | 1,736               | 1,736               |
| 小計        | 675,233             | 630,130             |
| 減：累積折舊    | 555,015             | 509,855             |
| 備抵跌價損失    | 89,950              | 89,950              |
| 累計減損      | 10,726              | -                   |
|           | 19,542              | 30,325              |
| 非營業用資產—淨額 | <u>\$ 4,532,614</u> | <u>\$ 4,526,137</u> |

非營業用資產主要係位於新竹廠區及花蓮市部分土地，俟開發計畫完成後再依其性質轉列相關科目。

其他主要係本公司為永續經營肥料及化工產業暨開創相關新興產業，於九十四年經董事會審議通過並陳核相關主管機關同意，將基隆廠、高雄廠遷建至台中港區域，本公司並按淨變現價值提列備抵跌價損失。一〇一年度針對部分閒置設備認列減損損失計 10,726 千元。

#### 十四、長期借款

|                              | 一〇〇年<br>十二月三十一日 |
|------------------------------|-----------------|
| 台北富邦銀行                       |                 |
| 抵押借款，借款期間 97.11.29-101.11.28 | \$ 3,873        |
| 減：一年內到期部分                    | <u>3,873</u>    |
|                              | <u>\$ -</u>     |
| 年 利 率                        | 1.1004%-1.3436% |
| 有關長期借款之質抵押情形，請參閱附註二三。        |                 |

#### 十五、股東權益

##### (一)資本公積

|        | 一〇一一年<br>十二月三十一日    | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|--------|---------------------|---------------------|
| 受領贈與   | \$ 44,803           | \$ 44,803           |
| 庫藏股票交易 | <u>2,187,988</u>    | <u>2,187,988</u>    |
|        | <u>\$ 2,232,791</u> | <u>\$ 2,232,791</u> |

資本公積中屬超過票面金額發行股票所得之溢額（包括以超過面額發行普通股、因合併而發行股票之股本溢價及庫藏股票交易等）及受領贈與之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

##### (二)盈餘分配及股利政策

本公司章程規定，本公司每年度之決算如有盈餘，除彌補以前年度虧損、撥付所得稅及提撥法定公積百分之十，並得依業務需要酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘外，如當年度尚有盈餘，併同以前年度累積未分配盈餘，依下列百分比分派之：

- 1.董事監察人酬勞金百分之二範圍內。
- 2.員工紅利百分之三。
- 3.餘額分派股東紅利。

以上均由董事會按年擬具盈餘分派議案，提請股東常會決議辦理。

前項應分派股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式為之。

上述盈餘分派案應於翌年召開股東常會時予以決議承認，並於該年度入帳。

本公司股東紅利應參酌所營事業多角化經營及景氣變化之特性，考量各項產品或服務所處生命週期對未來資金需求，且兼顧業務發展及股東權益，股東紅利之發放除當年度有重大投資計畫，重大財務狀況變動，重大營運變動事項及產能擴充或其他重大資本支出等資金需求外，其現金股利分派比率，原則不低於當年度股利總額百分之十，並於

報經股東會同意後辦理。

一〇一及一〇〇年度對於應付員工紅利之估列金額分別為 74,273 仟元及 71,179 仟元，應付董監酬勞估列金額分別為 49,516 仟元及 47,453 仟元，係依過去經驗以可能發放之金額為基礎，分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）酌予保留部分盈餘後 3%及 2%計算。股東會決議時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數以決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就股東權益減項金額，分自當年度稅後盈餘或前期末分配盈餘提列特別盈餘公積，嗣後股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉金額分配盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除非屬中華民國境內居住之股東外，其餘股東可獲配按股利分配基準日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司股東常會分別於一〇一年六月二十七日及一〇〇年六月二十二日決議一〇〇及九十九年度盈餘分配案及每股股利如下：

|          | 一〇〇年度      |             | 九十九年度       |             |
|----------|------------|-------------|-------------|-------------|
|          | 盈餘分配       | 每股股利<br>(元) | 盈餘分配        | 每股股利<br>(元) |
| 法定盈餘公積   | \$ 301,115 |             | \$ 172,361  |             |
| 迴轉特別盈餘公積 | -          |             | ( 604,753 ) |             |
| 股東紅利—現金  | 2,254,000  | \$ 2.3      | 2,156,000   | \$ 2.2      |

本公司分別於一〇一年六月二十七日及一〇〇年六月二十二日之股東會決議配發一〇〇及九十九年度員工紅利及董監事酬勞如下：

|             | 一〇〇年度     |           | 九十九年度     |           |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             | 現金紅利      | 董監事酬勞     | 現金紅利      | 董監事酬勞     |
| 股東會決議配發金額   | \$ 71,179 | \$ 47,453 | \$ 68,084 | \$ 45,390 |
| 各年度財務報表認列金額 | 71,179    | 47,453    | 68,084    | 45,390    |

股東會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與各年度財務報表認列之員工分紅及董監事酬勞並無差異。

本公司一〇二年三月二十六日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下：

|        | <u>盈 餘 分 配 案 每 股 股 利 ( 元 )</u> |        |
|--------|--------------------------------|--------|
| 法定盈餘公積 | \$ 333,897                     |        |
| 現金股利   | 2,646,000                      | \$ 2.7 |

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月二十五日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 十六、所得稅

(一)帳列稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用與帳列應付所得稅之調節如下：

|                        | <u>一 〇 一 年 度</u>  | <u>一 〇 〇 年 度</u> |
|------------------------|-------------------|------------------|
| 帳載稅前淨利按法定稅率計算之稅額       | \$637,434         | \$558,654        |
| 調節項目影響之稅額：             |                   |                  |
| 暫時性差異                  |                   |                  |
| 海外股利收入                 | 863,555           | 529,874          |
| 採權益法認列國外被投資公司之<br>投資收益 | ( 521,580 )       | ( 556,529 )      |
| 其 他                    | 43,575            | 17,657           |
| 永久性差異                  |                   |                  |
| 出售土地利益                 | ( 217,372 )       | ( 140,475 )      |
| 其 他                    | 48,814            | ( 3,255 )        |
| 未分配盈餘加徵 10%            | 45,603            | -                |
| 投資抵減                   | ( 98,519 )        | ( 153,717 )      |
| 當期應負擔所得稅               | 801,510           | 252,209          |
| 預付所得稅 (含海外股利匯回扣繳稅額)    | ( 420,985 )       | ( 252,209 )      |
|                        | <u>\$ 380,525</u> | <u>\$ -</u>      |

(二)所得稅費用構成項目如下：

|           | <u>一 〇 一 年 度</u>  | <u>一 〇 〇 年 度</u>  |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 當期應負擔所得稅  | \$ 801,510        | \$ 252,209        |
| 遞延所得稅     | ( 390,867 )       | 24,669            |
| 以前年度所得稅調整 | -                 | ( 1,825 )         |
| 所得稅費用     | <u>\$ 410,643</u> | <u>\$ 275,053</u> |

(三)遞延所得稅資產（負債）之構成項目如下：

|                        | 一〇一年<br>十二月三十一日       | 一〇〇年<br>十二月三十一日       |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 流 動                    |                       |                       |
| 遞延所得稅資產                |                       |                       |
| 存貨跌價損失                 | \$ 12,910             | \$ 18,173             |
| 未分攤製造費用                | 29,359                | 11,301                |
| 未實現兌換損失                | <u>292</u>            | <u>340</u>            |
|                        | <u>\$ 42,561</u>      | <u>\$ 29,814</u>      |
| 非 流 動                  |                       |                       |
| 遞延所得稅資產                |                       |                       |
| 資產減損損失                 | 122,206               | 91,398                |
| 未實現報廢損失                | 45,396                | 45,395                |
| 應計退休金負債                | 41,900                | 36,565                |
| 累積換算調整數                | <u>81,656</u>         | <u>( 59,028 )</u>     |
|                        | 291,158               | 114,330               |
| 減：備抵評價                 | <u>( 111,176 )</u>    | <u>( 111,176 )</u>    |
|                        | <u>179,982</u>        | <u>3,154</u>          |
| 遞延所得稅負債                |                       |                       |
| 採權益法認列國外被投資<br>公司之投資收益 | <u>( 301,227 )</u>    | <u>( 643,201 )</u>    |
|                        | <u>( \$ 121,245 )</u> | <u>( \$ 640,047 )</u> |

(四)本公司截至九十九年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。惟本公司於九十九年十月八日收到九十七年度營利事業所得稅之核定通知書，認定本公司轉投資朱拜爾肥料股份有限公司所繳納之境外所得稅額，於申報中華民國境內外所得合併課徵之營利事業所得稅時無法扣抵，並陸續核定九十四至九十八年度之營利事業所得稅，估計應補繳稅款約計新台幣 2,033,084 仟元。本公司對於稅捐稽徵機關之核定存有疑慮，九十七年度、九十五年度及九十四年度之營所稅核定已於一〇一年度向財政部提起訴願，並預先繳納之半數復查決定稅款計 391,738 仟元，帳列預付款項，惟財政部於一〇二年二月駁回上開訴願，本公司擬提起再訴願之行政救濟程序。另有關九十六年度及九十八年度之營所稅核定案件，本公司亦已向稅捐稽徵機關提出復查申請。惟於保守穩健之原則下，本公司已估列相關負債計 2,033,084 仟元，帳列其他負債。

(五)兩稅合一相關資訊：

|           | 一〇一年<br>十二月三十一日   | 一〇〇年<br>十二月三十一日  |
|-----------|-------------------|------------------|
| 可扣抵稅額帳戶餘額 | <u>\$ 453,705</u> | <u>\$ 98,276</u> |

一〇一年度預計及一〇〇年度實際盈餘分配之稅額扣抵比率分別為 11.96% 及 3.28%。

依所得稅法規定，本公司分配屬於八十七年度（含）以後之盈餘時，本國股東可按

股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。由於實際分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為準，因此本公司預計一〇一年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

本公司並無屬八十六年度（含）以前之未分配盈餘。

## 十七、每股盈餘

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

|                               | 金額（分子）       |              | 股數（分母）<br>（ 仟 股 ） | 每股盈餘（元） |         |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------|---------|
|                               | 稅前           | 稅後           |                   | 稅前      | 稅後      |
| <u>一〇一年度</u>                  |              |              |                   |         |         |
| 基本每股盈餘                        |              |              |                   |         |         |
| 屬於普通股股東之<br>本期純益              | \$ 3,749,611 | \$3,338,968  | 980,000           | \$ 3.83 | \$ 3.41 |
| 加：具稀釋作用之潛在<br>普通股－員工分紅        | —            | —            | 1,512             |         |         |
| 稀釋每股盈餘                        |              |              |                   |         |         |
| 屬於普通股股東之<br>本期淨利加潛在<br>普通股之影響 | \$ 3,749,611 | \$3,338,968  | 981,512           | \$ 3.82 | \$ 3.40 |
| <u>一〇〇年度</u>                  |              |              |                   |         |         |
| 基本每股盈餘                        |              |              |                   |         |         |
| 屬於普通股股東之<br>本期純益              | \$ 3,286,198 | \$3,011,145  | 980,000           | \$ 3.35 | \$ 3.07 |
| 加：具稀釋作用之潛在<br>普通股－員工分紅        | —            | —            | 1,992             |         |         |
| 稀釋每股盈餘                        |              |              |                   |         |         |
| 屬於普通股股東之<br>本期淨利加潛在<br>普通股之影響 | \$ 3,286,198 | \$ 3,011,145 | 981,992           | \$ 3.35 | \$ 3.07 |

若企業選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 十八、退休金

適用「勞工退休金條例」訂定之退休金制度，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。本公司一〇一及一〇〇年度認列退休金成本分別 7,949 仟元及 9,052 仟元。

適用「勞動基準法」訂定之退休金制度，係屬確定給付退休辦法。員工退休金之支付，係根據服務年資及退休前六個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額百分之九提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。本公司一〇一及一〇〇年度認列淨退休金成本分別為 62,100 仟元及 59,880 仟元。

確定給付退休金辦法相關資訊揭露如下：

(一)淨退休金成本

|            | 一〇一年度            | 一〇〇年度            |
|------------|------------------|------------------|
| 服務成本       | \$ 56,667        | \$ 53,979        |
| 利息成本       | 13,455           | 13,330           |
| 退休金資產之預期報酬 | ( 8,351 )        | ( 7,758 )        |
| 前期服務成本攤銷數  | 329              | 329              |
|            | <u>\$ 62,100</u> | <u>\$ 59,880</u> |

(二)退休基金提撥狀況

|            | 一〇一年<br>十二月三十一日   | 一〇〇年<br>十二月三十一日   |
|------------|-------------------|-------------------|
| 既得給付義務     | \$ 575,419        | \$ 522,182        |
| 非既得給付義務    | 137,398           | 121,490           |
| 累積給付義務     | 712,817           | 643,672           |
| 未來薪資增加之影響數 | 48,528            | 46,203            |
| 預計給付義務     | 761,345           | 689,875           |
| 退休基金資產公平價值 | ( 431,907 )       | ( 417,536 )       |
| 提撥狀況       | 329,438           | 272,339           |
| 未認列前期服務成本  | -                 | ( 329 )           |
| 未認列退休金利益   | ( 102,967 )       | ( 65,101 )        |
| 補列之應計退休金負債 | 54,438            | 19,227            |
| 應計退休金負債    | <u>\$ 280,909</u> | <u>\$ 226,136</u> |

|         | 一〇一年<br>十二月三十一日   | 一〇〇年<br>十二月三十一日   |
|---------|-------------------|-------------------|
| (三)既得給付 | <u>\$ 618,882</u> | <u>\$ 581,139</u> |

(四)退休金給付義務之精算假設

|                 | 一〇一年<br>十二月三十一日 | 一〇〇年<br>十二月三十一日 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. 折現率          | 1.50%           | 2.00%           |
| 2. 長期平均調薪率      | 1.00%           | 1.00%           |
| 3. 退休基金資產之預期報酬率 | 1.75%           | 2.00%           |

十九、減損損失

本公司於一〇一及一〇〇年度針對各項資產所提列之減損損失明細如下：

|                 | 一〇一               | 一〇〇 | 年 度 | 一〇〇               | 年 度 |
|-----------------|-------------------|-----|-----|-------------------|-----|
| 固定資產（附註十一）      | \$ 139,087        |     |     | \$ -              |     |
| 採權益法之長期投資（附註九）  | 31,413            |     |     | -                 |     |
| 非營業用資產（附註十三）    | 10,726            |     |     | -                 |     |
| 以成本衡量之金融資產（附註八） | -                 |     |     | 275,301           |     |
|                 | <u>\$ 181,226</u> |     |     | <u>\$ 275,301</u> |     |

## 二十、用人、折舊及攤銷費用

|        | 一〇一 年 度           |                   |                  |                    | 一〇〇 年 度           |                   |              |                    |
|--------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|
|        | 屬於營業<br>成本者       | 屬於營業<br>費用者       | 屬於營業外<br>支出者     | 合 計                | 屬於營業<br>成本者       | 屬於營業<br>費用者       | 屬於營業外<br>支出者 | 合 計                |
| 用人費用   |                   |                   |                  |                    |                   |                   |              |                    |
| 薪資費用   | \$ 429,319        | \$ 435,125        | \$ 24            | \$ 864,468         | \$ 434,001        | \$ 414,387        | \$ -         | \$ 848,388         |
| 職工保險費用 | 28,328            | 16,642            | -                | 44,970             | 28,062            | 18,791            | -            | 46,853             |
| 退休金費用  | 47,671            | 22,378            | -                | 70,049             | 45,520            | 23,412            | -            | 68,932             |
| 其他用人費用 | 20,758            | 14,854            | 36,593           | 72,205             | 33,804            | 20,176            | -            | 53,980             |
| 小 計    | <u>\$ 526,076</u> | <u>\$ 488,999</u> | <u>\$ 36,617</u> | <u>\$1,051,692</u> | <u>\$ 541,387</u> | <u>\$ 476,766</u> | <u>\$ -</u>  | <u>\$1,018,153</u> |
| 折舊費用   | \$ 193,854        | \$ 36,050         | \$ 16            | \$ 229,920         | \$ 184,924        | \$ 33,724         | \$ 299       | \$ 218,947         |
| 攤銷費用   | -                 | 22,391            | -                | 22,391             | -                 | 11,734            | -            | 11,734             |

## 二一、金融商品之公平價值

(一)本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收款項及應付款項。此類金融商品之到期日甚近或未來收付價格與帳面金額相近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理依據。
- 2.備供出售金融資產係採用活絡市場公開報價作為公平價值。
- 3.以成本衡量之金融資產因無公開活絡市場之報價，故不列示其公平價值。
- 4.長期借款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。長期借款利率屬浮動利率，其帳面價值即為估計公平價值。

(二)決定金融商品公平價值所使用之方法及假設中，並無同時包含以活絡市場之公開報價直接決定及以評價方法估計者。

(三)本公司一〇〇年十二月三十一日具利率變動之公平價值風險之金融資產為 1,887,920 千元；一〇一年及一〇〇年十二月三十一日具利率變動之現金流量風險之金融資產分別為 611,044 千元及 261,302 千元；一〇〇年十二月三十一日具利率變動之現金流量風險之金融負債為 3,873 千元。

(四)財務風險資訊

### 1.市場風險

本公司所持有金融商品之市場風險包括匯率風險及價格風險。本公司所持有之外

幣資產負債之公平價值，將受匯率風險影響；另所持有之備供出售金融資產之公平價值將受價格風險影響。

## 2.信用風險

本公司所持有之金融商品受到交易對方或他方未履行合約之潛在影響。本公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日信用風險金額，係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。因本公司之交易對象均為信譽良好之金融機構或公司組織，經評估信用風險不重大。

## 3.流動性風險

本公司有足夠之營運資金，故無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險不大。

## 4.利率變動之現金流量風險

本公司從事之長期借款因係屬浮動利率之債務，未來支付之利息費用將受利率變動影響，惟本公司借款部位不重大，故預期將不會有重大之現金流量風險。

## 二二、關係人交易

### (一)關係人之名稱及關係：

| 關 係 人 名 稱                                     | 與 本 公 司 之 關 係 |
|---|---------------|
| 朱拜爾肥料公司（朱拜爾公司）                                | 採權益法評價之被投資公司  |
| 台灣海洋深層水股份有限公司（台海公司）                           | 採權益法評價之被投資公司  |
| 台莊資產管理開發股份有限公司（台莊公司）                          | 子公司           |
| 台肥生技行銷股份有限公司（台肥生技公司）                          | 子公司           |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 子公司           |

### (二)與關係人間之重大交易事項

本公司與關係人間之交易，除另有說明者外，其交易價格收付款條件均與一般非關係人相當。

|        | 一 〇 一 年 度           |           | 一 〇 〇 年 度           |           |
|--------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|
|        | 金 額                 | %         | 金 額                 | %         |
| 1. 銷 貨 |                     |           |                     |           |
| 台肥生技公司 | \$ 10,482           | -         | \$ -                | -         |
| 台海公司   | 2,224               | -         | 1,879               | -         |
|        | <u>\$ 12,706</u>    | <u>-</u>  | <u>\$ 1,879</u>     | <u>-</u>  |
| 2. 進 貨 |                     |           |                     |           |
| 朱拜爾公司  | <u>\$ 3,596,957</u> | <u>26</u> | <u>\$ 3,963,114</u> | <u>28</u> |

本公司與關係人進銷貨之條件及價格與一般非關係人，並無重大不同。

|                   | 一〇一一年度 |               |            | 一〇〇年 度 |                |            |
|-------------------|--------|---------------|------------|--------|----------------|------------|
|                   | 金      | 額             | %          | 金      | 額              | %          |
| 3. 佣金收入（帳列其他營業收入） |        |               |            |        |                |            |
| 朱拜爾公司             | \$     | <u>83,140</u> | <u>100</u> | \$     | <u>113,021</u> | <u>100</u> |

|         |    |              |          |    |              |          |
|---------|----|--------------|----------|----|--------------|----------|
| 4. 租金收入 |    |              |          |    |              |          |
| 台海公司    | \$ | <u>4,619</u> | <u>1</u> | \$ | <u>4,619</u> | <u>1</u> |

本公司將花蓮美港段 124 地號部分土地 32.158 平方公尺（帳列不動產投資）以設定地上權三十年方式出租予台灣海洋深層水股份有限公司。依據合約規定，台海公司除每年須支付本公司權利金 2,712 仟元外，尚須按當年度公告地價年息百分之八計算支付當年度租金。

|         | 一〇一一年十二月三十一日 |                |           | 一〇〇年十二月三十一日 |                |           |
|---------|--------------|----------------|-----------|-------------|----------------|-----------|
|         | 金            | 額              | %         | 金           | 額              | %         |
| 5. 應收票據 |              |                |           |             |                |           |
| 台肥生技公司  | \$           | <u>112</u>     | <u>-</u>  | \$          | <u>-</u>       | <u>-</u>  |
| 6. 應收帳款 |              |                |           |             |                |           |
| 台海公司    | \$           | <u>181</u>     | <u>-</u>  | \$          | <u>80</u>      | <u>-</u>  |
| 7. 應付帳款 |              |                |           |             |                |           |
| 朱拜爾公司   | \$           | <u>314,345</u> | <u>88</u> | \$          | <u>342,893</u> | <u>73</u> |

8. 本公司於一〇一年三月二十七日經董事會決議，出售台北市南港區南港段四小段 310 土地予台莊公司，售價 1,142 仟元，處分利益 949 仟元予以遞延認列，帳列其他負債-其他。

9. 董事、監察人及管理階層薪酬資訊

|       | 一〇一一年度 |                | 一〇〇年 度 |               |
|-------|--------|----------------|--------|---------------|
| 薪 資   | \$     | 30,170         | \$     | 15,318        |
| 獎 金   |        | 16,017         |        | 14,045        |
| 特 支 費 |        | 2,543          |        | 4,986         |
| 紅 利   |        | <u>51,596</u>  |        | <u>49,952</u> |
|       | \$     | <u>100,326</u> | \$     | <u>84,301</u> |

### 二三、質抵押資產

下列資產已抵押作為承租高雄港務局碼頭、台北關稅局保稅倉庫以及銀行借款額度之擔保品：

|                         | 一〇一一年<br>十二月三十一日  | 一〇〇年<br>十二月三十一日   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 質押定存單                   | \$ 16,362         | \$ 16,362         |
| 在建工程－土地（含重估增值）<br>（附註七） | <u>525,938</u>    | <u>525,938</u>    |
|                         | <u>\$ 542,300</u> | <u>\$ 542,300</u> |

### 二四、重大承諾及或有事項

- (一)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司已開立未使用信用狀餘額為美金 2,250 仟元。
- (二)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司作為債權、債務保證之應付保證票據為 20,906,650 仟元。
- (三)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司為聯屬事業 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.背書保證 290,400 仟元（美金 10,000 仟元）。
- (四)本公司將位於汐止園區內社后段社后下小段 360~3 等十筆土地租給龍昌公司做為停車場使用，並辦理停車場證，適用地價稅優惠稅率，嗣將部分土地出租進階生物科技公司做為辦公大樓使用，因龍昌公司辦理之停車場證時間僅至九十一年，嗣後未重新辦理，稅捐機關認為本公司未於優惠稅率事實消失後申報，而依土地稅法第 54 條第一項第一款、施行細則第十五條規定，命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元並處罰鍰 23,521 仟元。
- 本案台北縣政府訴願審議委員會將罰鍰 23,521 仟元廢棄，但維持命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元。本公司針對 7,840 仟元中四筆土地部分（約 4,684 仟元）提起行政訴訟，台北高等行政法院以九十六年度訴字第 4119 號判決本公司勝訴，台北縣稅捐稽徵處已向最高行政法院提起上訴，目前最高行政法院將原判決廢棄並發回原審法院更審。惟高等行政法院認為四筆土地於九十三及九十四年仍供停車場使用之優惠稅率改課為一般稅率之補稅處分，非無理由，遂於一〇〇年十月以一〇〇年度訴更一字第 00011 號判決駁回本公司之訴。本公司於一〇〇年十一月委請律師上訴最高行政法院，最高行政法院已於一〇一年第一季駁回本公司之上訴，本案隨即定讞，本公司亦於帳上估列應付地價稅 4,683 仟元。
- (五)本公司因南港經貿園區 R5 住宅開發案與台北富邦銀行簽訂信託契約書，並將此開發案之土地所有權辦理信託登記予銀行名下。
- (六)本公司於九十五年十月三十一日與交通部台中港務局簽約承租台中港石化工業專業區土地約 247.298 平方公尺及承租合作興建台中港西八、西九號碼頭暨後線倉儲設施，作為原料倉儲之用土地並於九十六年四月點交，有關契約主要條款如下：

- 1.工業專區土地租賃期間每次為二十年，續租至總租賃期間累計滿五十年為止，本公司於租賃標的上自行出資興建之所有不動產及動產產權均歸本公司所有，租期屆滿或因故提前終止時，本公司原則應將租賃標的回復素地。
- 2.本公司於租賃土地上以預付租金方式出資，並以台中港務局名義興建西八、西九碼頭暨後線倉儲設施，契約存續期間免繳合建設施租金，免租年限屆滿或因故提前終止時，本公司原則應將租賃標的之全部設施及定著物移轉台中港務局。

上述所承租之土地，本公司預計總興建工程金額約 124.3 億元，截至一〇一年十二月三十一日止，已簽約金額約 107 億元，帳列未完工程金額約 92 億元，主要係碼頭興建工程、卸船機、硝酸工廠及進出倉設備及液氨儲槽工程款等。

## 二五、重大期後事項

本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議通過以每股 12 元向名牌食品股份有限公司收購台灣海洋深層水股份有限公司 50%之股權，交易總金額為 420,000 仟元，分三期支付，於股權轉讓協議書簽約後支付 140,000 仟元，股票過戶後支付 140,000 仟元，待各項經營事項完成交接後，支付尾款 140,000 仟元。依據股權轉讓協議書規定，名牌公司於簽訂股權轉讓協議書後三年內不得自行或以他人名義從事台灣海洋深層水股份有限公司相關產品之生產、販售或經營。一〇二年一月七日完成股票過戶後，本公司對台灣海洋深層水股份有限公司之持股比例由原 50%增加至 100%。截至查核報告日止，本公司已支付對價計 280,000 仟元。

## 二六、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

|                | 一〇一年十二月三十一日 |         |       | 一〇〇年十二月三十一日 |           |     |         |       |    |            |
|----------------|-------------|---------|-------|-------------|-----------|-----|---------|-------|----|------------|
|                | 外幣          | 匯率      | 新台幣   | 外幣          | 匯率        | 新台幣 |         |       |    |            |
| <b>金融資產</b>    |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| <u>貨幣性項目</u>   |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| 美金             | \$          | 12,465  | 29.03 | \$          | 361,829   | \$  | 5,028   | 30.22 | \$ | 151,931    |
| <u>採權益法之長期</u> |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| <u>股權投資</u>    |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| 美金             |             | 337,524 | 29.04 |             | 9,801,674 |     | 338,853 | 30.27 |    | 10,258,787 |
| <b>金融負債</b>    |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| <u>貨幣性項目</u>   |             |         |       |             |           |     |         |       |    |            |
| 美金             | \$          | 10,825  | 29.04 | \$          | 314,345   | \$  | 10,260  | 30.19 | \$ | 309,719    |

## 二七、附註揭露事項

### (一)重大交易事項相關資訊：

- 1.資金貸與他人：無。
- 2.為他人背書保證：附表一。
- 3.期末持有有價證券情形：附表二。
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：附表三。
- 5.取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
- 6.處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：附表四。
- 8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
- 9.從事衍生性商品交易：無。

### (二)轉投資事業相關資訊：

- 1.被投資公司相關資訊：附表五。
- 2.重大交易事項相關資訊：無。

### (三)大陸投資資訊：附表六。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證  
民國一〇一年度

附表一

單位：除另予註明者外，係新台幣仟元

| 背書保證<br>者公司<br>名稱  | 被背書保證對象                                |  | 對單一企業<br>背書保證限額                         | 本期最高背書<br>保證餘額                         | 期末背書<br>保證餘額                           | 實際動支<br>金額 | 以財產擔<br>保之背書<br>保證金額 | 累計背書保證<br>金額佔最近期<br>財務報表淨值<br>之比率 | 背書保證<br>最高限額                          |
|--------------------|--|--|---|--|--|------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
|                    | 公司名稱                                   | 與本公司之關係                                  |   |  |  |            |                      |                                   |                                       |
| 台灣肥料<br>股份有限<br>公司 | TR ELECTRONIC<br>CHEMICAL<br>CO., LTD. | 因共同投資關係由<br>各出資股東依其<br>持股比例對其背<br>書保證之公司 | 本公司最近期<br>財務報表淨<br>值20%<br>\$10,486,319 | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 280,250 | \$ -                 | 1%                                | 本公司最近期財<br>務報表淨值 50%<br>\$ 26,215,798 |
|                    |  |  |   |  |  |            |                      |                                   |                                       |

註：涉及外幣者，係按一〇一年十二月三十一日匯率換算成台幣表達。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 期末持有有價證券情形  
 民國一〇一年十二月三十一日

附表二

單位：除另予註明者外，係仟單位／仟股／新台幣仟元

| 持有之公司  | 有價證券種類及名稱   | 與有價證券發行人之關係       | 帳列科目           | 期末                   |                      |                 | 備註                      |
|--|---|-------------------|----------------|----------------------|----------------------|-----------------|-------------------------|
|  |   |                   |                | 單位數／股數               | 帳面金額                 | 持 股 %           |                         |
| 台灣肥料股份有限公司                                       | <u>受益憑證</u>   |                   |                |                      |                      |                 |                         |
|  | 復華貨幣市場基金  | —                 | 備供出售金融資產－流動    | 13,532               | \$ 190,165           | -               | \$ 190,165 註一           |
|  | 兆豐國際寶鑽貨幣市場基金  | —                 | 備供出售金融資產－流動    | 14,822               | 180,163              | -               | 180,163 註一              |
|  | 台新大眾貨幣市場基金  | —                 | 備供出售金融資產－流動    | 9,797                | 135,111              | -               | 135,111 註一              |
|  | 摩根新興活利債券基金－累積型  | —                 | 備供出售金融資產－流動    | 4,584                | 51,289               | -               | 51,289 註一               |
|  | 安泰 ING 全球美元投資級公司債基金－累積型   | —                 | 備供出售金融資產－流動    | 4,571                | 50,455               | -               | 50,455 註一               |
|  | <u>股 票</u>  |                   |                |                      |                      |                 |                         |
|  | 威寶電信股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 14,470               | 144,699              | 1.49            | 68,681 註三               |
|  | 富鼎創業投資股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 12,000               | 120,000              | 9.76            | 122,897 註三              |
|  | 啓航創業投資股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 10,000               | 100,000              | 9.99            | 128,157 註三              |
|  | 啓航貳創業投資股份有限公司   | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 10,000               | 100,000              | 18.50           | 99,011 註三               |
|  | 生源創業投資股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 6,000                | 60,000               | 19.75           | 60,179 註三               |
|  | 台灣證券交易所股份有限公司   | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 12,261               | 52,800               | 2.00            | 691,291 註三              |
|  | 曄世生物科技股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 2,450                | 21,882               | 11.04           | 27,912 註三               |
|  | 台安生物科技股份有限公司  | —                 | 以成本衡量之金融資產－非流動 | 741                  | 7,667                | 16.67           | 9,082 註三                |
|  | 中國石油化學工業開發股份有限公司  | —                 | 備供出售金融資產－非流動   | 9,202                | 165,640              | 0.40            | 165,640 註二              |
|  | 朱拜爾肥料股份有限公司<br>TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之被投資公司<br>子公司 | 採權益法之長期股權投資    | 6,715 單位<br>9,997 單位 | 9,576,654<br>225,020 | 50.00<br>100.00 | 9,576,654<br>225,020 註四 |
|  | 台肥生技行銷股份有限公司  | 子公司               | 採權益法之長期股權投資    | 10,000               | 84,071               | 100.00          | 84,071 註四               |
|  | 台莊資產管理開發股份有限公司  | 子公司               | 採權益法之長期股權投資    | 3,000                | 72,598               | 100.00          | 72,598 註四               |
|  | 台灣海洋深層水股份有限公司   | 採權益法之被投資公司        | 採權益法之長期股權投資    | 35,000               | 63,169               | 50.00           | 63,169 註四               |
| 百泰生物科技股份有限公司                                     | 採權益法之被投資公司  | 採權益法之長期股權投資       | 4,167          | 8,366                | 23.04                | 8,366 註四        |                         |
| TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之被投資公司  | 採權益法之長期股權投資       | -              | 225,020              | 51.00                | 225,020 註四      |                         |

註一：市價係按一〇一一年底基金淨資產價值計算。  
 註二：市價係按一〇一一年底收盤價計算。  
 註三：股權淨值係按未經會計師查核之同期財務報表帳面淨值計算。  
 註四：股權淨值係按經會計師查核之同期財務報表帳面淨值計算。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
 民國一〇一年十二月三十一日

附表三

單位：新台幣／外幣仟元

| 買、賣之公司  | 有價證券種類及名稱                                     | 帳列科目           | 交易對象         | 關係  | 期      |            | 初       |            | 買       |           | 入          |           | 賣      |            | 出       |  | 未    |      |
|---|---|----------------|--------------|-----|--------|------------|---------|------------|---------|-----------|------------|-----------|--------|------------|---------|--|------|------|
|   |   |                |              |     | 單      | 金          | 單       | 金          | 單       | 售         | 帳          | 處         | 單      | 金          |         |  |      |      |
|   |   |                |              |     | 位      | 額          | 位       | 額          | 位       | 價         | 面          | 分         | 位      | 額          |         |  | 額    |      |
|   |   |                |              |     | (仟股)   |            | (仟股)    |            | (仟股)    |           | 成本         | (損)       | (仟股)   |            |         |  |      |      |
| 台灣肥料股份有限公司                                    | 兆豐國際寶鑽貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 14,960 | \$ 180,000 | 29,685  | \$ 360,000 | 29,823  | \$361,675 | \$ 360,000 | \$ 1,675  | 14,822 | \$ 180,163 |         |  | (註一) |      |
|   | 匯豐安富基金  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 7,908  | 170,000    | -       | -          | 7,908   | 149,866   | 170,000    | ( 20,134) | -      | -          |         |  |      |      |
|   | 日盛貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | -      | -          | 27,988  | 400,000    | 27,988  | 400,871   | 400,000    | 871       | -      | -          |         |  |      |      |
|   | 元大寶來得寶貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | -      | -          | 34,438  | 400,000    | 34,438  | 400,856   | 400,000    | 856       | -      | -          |         |  |      |      |
|   | 台新大眾貨幣市場基金                                    | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 20,508 | 280,000    | 30,172  | 415,000    | 40,883  | 562,441   | 560,000    | 2,441     | 9,797  | 135,111    |         |  | (註一) |      |
|   | 復華貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 2,875  | 40,000     | 27,094  | 380,000    | 16,437  | 230,664   | 230,000    | 664       | 13,532 | 190,165    |         |  | (註一) |      |
|   | 德盛安聯多元計量平衡基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 10,035 | 100,000    | -       | -          | 10,035  | 84,195    | 100,000    | ( 15,805) | -      | -          |         |  |      |      |
|   | 日盛 MIT 主流基金                                   | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 10,384 | 100,080    | -       | -          | 10,384  | 89,249    | 100,080    | ( 10,831) | -      | -          |         |  |      |      |
|   | 啓航貳創業投資股份有限公司                                 | 以成本衡量之金融資產-非流動 | 新設投資         | -   | -      | -          | -       | 10,000     | 100,000 | -         | -          | -         | -      | 10,000     | 100,000 |  |      |      |
|   | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資    | 現金增資         | 子公司 | -      | 5,867 單位   | 177,624 | 4,130 單位   | 123,884 | -         | -          | -         | -      | 9,997 單位   | 225,020 |  |      | (註二) |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資                                   | 現金增資           | 採權益法認列之被投資公司 | -   | -      | US\$ 5,865 | -       | US\$ 4,131 | -       | -         | -          | -         | -      | US\$ 7,650 |         |  | (註二) |      |

註一：已調整認列金融資產未實現損益。

註二：係包含權益法之調整。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
 民國一〇一年一月一日至十二月三十一日

附表四

單位：新台幣仟元

| 進(銷)貨之公司   | 交易對象        | 關係         | 交易情形  |              |            |       | 交易條件與一般交易不同之情形及原因 |        | 應收(付)票據、帳款   |              | 備註 |
|------------|-------------|------------|-------|--------------|------------|-------|-------------------|--------|--------------|--------------|----|
|            |             |            | 進(銷)貨 | 金額           | 佔總進(銷)貨之比率 | 授信期間  | 單價                | 授信用期   | 餘額           | 佔總應收(付)款項之比率 |    |
| 台灣肥料股份有限公司 | 朱拜爾肥料股份有限公司 | 採權益法之被投資公司 | 進貨    | \$ 3,596,957 | 26%        | 同一般客戶 | 參酌國際市價與生產價格決定     | T/T 方式 | ( \$314,345) | ( 88%)       | -  |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊  
民國一〇一年十二月三十一日

附表五

單位：除另予註明者外，係仟股／新台幣仟元

| 投資公司名稱  | 被投資公司名稱                                       | 所在地區   | 主要營業項目  | 原始投資金額       |              | 期 末         |        | 持 有<br>帳 面 金 額 | 被 投 資 公 司<br>本 期 ( 損 ) 益 | 本 期 認 列 之<br>投 資 ( 損 ) 益 | 備 註 |
|---|---|--------|---|--------------|--------------|-------------|--------|----------------|--------------------------|--------------------------|-----|
|   |   |        |   | 本 期 期 末      | 上 期 期 末      | 股 數         | 比 率 %  |                |                          |                          |     |
| 台灣肥料股份有限公司                                    | 朱拜爾肥料股份有限公司                                   | 沙烏地阿拉伯 | 生產液氨轉製尿素、二乙基己醇、煇酸二辛酯等。  | \$ 3,050,000 | \$ 3,050,000 | 6,715<br>單位 | 50.00  | \$9,576,654    | \$ 7,895,041             | \$ 3,137,486             |     |
|   | 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 台 灣    | 國際貿易及肥料、菸酒、飲料、飼料、機械、電器、電子材料等批發、住宅、大樓、工業廠房開發租售、特定專業區開發、投資興建公共建設、新市鎮、新社區開發、區段徵收及市地重劃代辦業、不動產租賃業。 | 101,300      | 101,300      | 3,000       | 100.00 | 72,598         | 734                      | 734                      |     |
|   | 台灣海洋深層水股份有限公司                                 | 台 灣    | 飲料批發業、食品什貨批發業、菸酒批發業、日常用品批發業、陶玻璃器皿批發業、清潔用品批發業、肥料批發業、其他化學製品批發業、化妝品批發業、國際貿易業。                    | 575,000      | 525,000      | 35,000      | 50.00  | 63,169         | ( 322,400 )              | ( 161,201 )              |     |
|   | 百泰生物科技股份有限公司                                  | 台 灣    | 農藥製造業、環境用藥製造業、肥料製造業、動物用藥製造業、雜項食品製造業、肥料批發業、動物用藥品批發業、農藥批發業、環境用藥批發業。                             | 50,004       | 50,004       | 4,167       | 23.04  | 8,366          | ( 25,319 )               | ( 5,834 )                |     |
|   | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 英屬開曼群島 | 投資及控股。  | 293,454      | 169,570      | 9,997<br>單位 | 100.00 | 225,020        | ( 69,367 )               | ( 69,367 )               |     |
|   | 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 台 灣    | 化妝品批發及零售業、生物技術服務業。  | 100,000      | 100,000      | 10,000      | 100.00 | 84,071         | ( 15,938 )               | ( 15,938 )               |     |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.              | 英屬開曼群島 | 投資及控股。  | 283,482      | 169,512      | -           | 51.00  | 225,020        | ( 136,014 )              | ( 69,367 )               |     |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司

大陸投資資訊

民國一〇一年度

附表六

單位：新台幣或外幣仟元

| 大陸被投資公司名稱      | 主要營業項目                                     | 實收資本額       | 投資方式                | 本期期初自台灣匯出累積投資金額 | 本期匯出或收回金額                    |        | 本期期末自台灣匯出累積投資金額              | 本公司直接或間接投資之持股比例 | 本期認列投資(損)益                      | 期末投資帳面價值                    | 截至本期止已匯回投資收益 |
|----------------|--|-------------|---------------------|-----------------|------------------------------|--------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                |  |             |                     |                 | 匯出                           | 收回     |                              |                 |                                 |                             |              |
| 旭昌化學科技(昆山)有限公司 | 從事經營硝酸、氫氟酸、氨水、磷酸、草酸、氟化銨、LCD級與IC級光阻剝離液之產銷業務 | US\$ 19,551 | 透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司 | US\$ -          | US\$ 9,971<br>(NT\$ 289,558) | US\$ - | US\$ 9,971<br>(NT\$ 289,558) | 51%             | (US\$ 1,453)<br>((NT\$ 42,967)) | US\$ 8,617<br>(NT\$250,228) | US\$ -       |

| 本期期末累計自台灣匯出                 | 經濟部投資審會                                 | 依經濟部投資審會            |
|-----------------------------|---|---------------------|
| 赴大陸地區投資金額                   | 核准投資金額                                  | 赴大陸地區投資限額           |
| NT\$ 289,558<br>(US\$9,971) | NT\$499,984<br>(RMB\$45,000, US\$9,996) | NT\$31,458,958 (註二) |

註一：本表所列金額係依據同期間經會計師查核之財務報表為認列基礎。

註二：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定為淨值或合併淨值之60%計算。

## 五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

### 會計師查核報告

台灣肥料股份有限公司 公鑒：

台灣肥料股份有限公司及其子公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果出具報告。

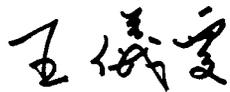
如財務報表附註二所述，列入上開合併財務報表之部分子公司財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之資產總額分別為新台幣（以下同）403,525 仟元及 350,107 仟元，各占合併資產總額 0.6%及 0.53%；民國一〇一及一〇〇年度之營業收入淨額分別為 43,294 仟元及 7,695 仟元，各占合併營業收入淨額 0.24%及 0.05%；民國一〇一及一〇〇年度純（損）益分別為損失 84,571 仟元及利益 3,800 仟元，其各占合併總純益（2.53）%及 0.13%。又如合併財務報表附註九所述，部份採權益法評價之被投資公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報表所列之金額及附註二八及二九所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日對前述長期股權投資餘額為 233,386 仟元及 10,301,146 仟元，相關之投資損益－淨額分別為損失 75,201 仟元及利益 3,186,796 仟元。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣肥料股份有限公司及其子公司民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日之合併經營成果及合併現金流量。

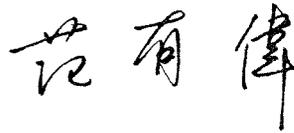
勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 王 儀 雯



行政院金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 0980032818 號

會計師 范 有 偉



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 一 〇 二 年 三 月 二 十 六 日

台灣肥料股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國一〇一一年及一〇一〇年十二月三十一日

單位：除每股面額為新台幣元外，係新台幣仟元

| 代碼     | 資                     | 一〇一一年十二月三十一日 |               |     | 一〇一〇年十二月三十一日 |               |     | 代碼   | 負債及股東權益                    |    |               |     |    |               |     |
|--------|-----------------------|--------------|---------------|-----|--------------|---------------|-----|------|----------------------------|----|---------------|-----|----|---------------|-----|
|        |                       | 金            | 額             | %   | 金            | 額             | %   |      | 金                          | 額  | %             |     |    |               |     |
|        | 流動資產                  |              |               |     |              |               |     | 流動負債 |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1100   | 現金及約當現金(附註二及四)        | \$           | 929,518       | 2   | \$           | 2,339,202     | 4   | 2120 | 應付票據                       | \$ | 15,242        | -   | \$ | 5,732         | -   |
| 1320   | 備供出售金融資產-流動(附註二及五)    |              | 607,183       | 1   |              | 1,045,903     | 2   | 2140 | 應付帳款(附註二)                  |    | 361,648       | -   |    | 467,242       | 1   |
| 1120   | 應收票據                  |              | 243,616       | -   |              | 199,031       | -   | 2160 | 應付所得稅(附註二及十六)              |    | 381,509       | 1   |    | 553           | -   |
| 1140   | 應收帳款(附註二及二二)          |              | 3,146,673     | 5   |              | 2,645,499     | 4   | 2170 | 應付費用(附註二四)                 |    | 467,893       | 1   |    | 439,672       | 1   |
| 1160   | 其他應收款                 |              | 90,356        | -   |              | 355,960       | -   | 2210 | 其他應付款                      |    | 198,025       | -   |    | 233,023       | -   |
| 120X   | 存貨(附註二及六)             |              | 3,394,908     | 5   |              | 2,588,172     | 4   | 2260 | 預收款項(附註二及七)                |    | 668,283       | 1   |    | 530,309       | 1   |
| 1240XX | 在建工程(附註二、七及二三)        |              | 91,682        | -   |              | 93,423        | -   | 2270 | 一年內到期長期負債(附註十四)            |    | -             | -   |    | 3,873         | -   |
| 1260   | 預付款項(附註十六)            |              | 900,995       | 1   |              | 644,819       | 1   | 2280 | 其他流動負債                     |    | 36,006        | -   |    | 48,349        | -   |
| 1286   | 遞延所得稅資產-流動(附註二及十六)    |              | 43,082        | -   |              | 29,995        | -   | 21XX | 流動負債合計                     |    | 2,128,606     | 3   |    | 1,728,753     | 3   |
| 1298   | 其他流動資產                |              | 9,368         | -   |              | 24,110        | -   |      | 各項準備                       |    |               |     |    |               |     |
| 11XX   | 流動資產合計                |              | 9,457,381     | 14  |              | 9,966,114     | 15  | 2510 | 土地增值稅準備(附註二)               |    | 6,440,757     | 10  |    | 6,440,823     | 10  |
|        | 長期投資                  |              |               |     |              |               |     |      | 其他負債                       |    |               |     |    |               |     |
| 1450   | 備供出售金融資產-非流動(附註二及五)   |              | 165,640       | -   |              | 211,063       | -   | 2810 | 應計退休金負債(附註二及十八)            |    | 280,909       | 1   |    | 226,136       | -   |
| 1480   | 以成本衡量之金融資產-非流動(附註二及八) |              | 607,048       | 1   |              | 527,048       | 1   | 2820 | 存入保證金                      |    | 106,013       | -   |    | 148,171       | -   |
| 1421   | 採權益法之長期投資(附註二及九)      |              | 9,873,209     | 15  |              | 10,478,710    | 16  | 2860 | 遞延所得稅負債-非流動(附註二及十六)        |    | 118,454       | -   |    | 640,047       | 1   |
| 1423   | 不動產投資(附註二及十)          |              | 4,201,469     | 7   |              | 4,201,469     | 6   | 2881 | 遞延收益(附註十)                  |    | 2,903,418     | 4   |    | 2,976,168     | 5   |
| 14XX   | 長期投資合計                |              | 14,847,366    | 23  |              | 15,418,290    | 23  | 2888 | 其他負債-其他(附註二及十六)            |    | 2,033,084     | 3   |    | 2,033,084     | 3   |
|        | 固定資產(附註二及十一)          |              |               |     |              |               |     | 28XX | 其他負債合計                     |    | 5,441,878     | 8   |    | 6,023,606     | 9   |
|        | 成本                    |              |               |     |              |               |     |      | 負債合計                       |    | 14,011,241    | 21  |    | 14,193,182    | 22  |
| 1501   | 土地                    |              | 1,038,095     | 2   |              | 1,037,184     | 2   | 2XXX | 股東權益(附註二及十五)               |    |               |     |    |               |     |
| 1521   | 房屋及建築                 |              | 1,511,159     | 2   |              | 1,480,212     | 2   |      | 股本-每股面額10元,額定及發行:980,000仟股 |    | 9,800,000     | 15  |    | 9,800,000     | 15  |
| 1531   | 機器設備                  |              | 2,632,148     | 4   |              | 2,566,452     | 4   | 3110 | 資本公積                       |    | 2,232,791     | 3   |    | 2,232,791     | 3   |
| 1551   | 運輸設備                  |              | 63,900        | -   |              | 58,085        | -   |      | 保留盈餘                       |    |               |     |    |               |     |
| 1681   | 什項設備                  |              | 63,234        | -   |              | 66,088        | -   |      | 法定盈餘公積                     |    | 2,568,829     | 4   |    | 2,267,714     | 3   |
| 15X1   | 成本合計                  |              | 5,308,536     | 8   |              | 5,208,021     | 8   | 32XX | 特別盈餘公積                     |    | 2,444,111     | 3   |    | 2,444,111     | 4   |
| 15X8   | 重估增值-土地               |              | 24,732,278    | 37  |              | 24,732,605    | 38  | 3320 | 未分配盈餘                      |    | 3,794,998     | 6   |    | 3,011,145     | 5   |
| 15X9   | 減:累積折舊                |              | 2,595,821     | 4   |              | 2,380,480     | 4   | 3310 | 股東權益其他項目                   |    |               |     |    |               |     |
| 1599   | 累計減損                  |              | 139,087       | -   |              | -             | -   | 3320 | 累積換算調整數                    |    | (398,772)     | -   |    | (95,827)      | -   |
|        |                       |              | 27,305,906    | 41  |              | 27,560,146    | 42  | 3350 | 未認列為退休金成本之淨損失              |    | (54,439)      | -   |    | (18,898)      | -   |
| 1670   | 未完工程及預付設備款(附註二四)      |              | 9,306,545     | 14  |              | 7,426,101     | 11  | 3450 | 金融商品未實現利益                  |    | 124,230       | -   |    | 58,774        | -   |
| 15XX   | 固定資產淨額                |              | 36,612,451    | 55  |              | 34,986,247    | 53  | 3420 | 未實現重估增值(附註十一)              |    | 31,919,848    | 48  |    | 32,114,341    | 48  |
|        | 無形資產(附註二)             |              |               |     |              |               |     | 3XXX | 股東權益合計                     |    | 52,431,596    | 79  |    | 51,814,151    | 78  |
| 1782   | 土地使用權                 |              | 53,466        | -   |              | 57,628        | -   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1788   | 其他無形資產                |              | 52,443        | -   |              | 57,769        | -   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 17XX   | 無形資產合計                |              | 105,909       | -   |              | 115,397       | -   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
|        | 其他資產                  |              |               |     |              |               |     |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1830   | 遞延費用-淨額(附註二及十二)       |              | 857,202       | 1   |              | 924,831       | 2   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1820   | 存出保證金                 |              | 13,552        | -   |              | 53,955        | -   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1887   | 質押定存單(附註二三)           |              | 16,362        | -   |              | 16,362        | -   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1888   | 非營業用資產-淨額(附註二及十三)     |              | 4,532,614     | 7   |              | 4,526,137     | 7   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 18XX   | 其他資產合計                |              | 5,419,730     | 8   |              | 5,521,285     | 9   |      |                            |    |               |     |    |               |     |
| 1XXX   | 資產總計                  |              | \$ 66,442,837 | 100 |              | \$ 66,007,333 | 100 |      | 負債及股東權益總計                  |    | \$ 66,442,837 | 100 |    | \$ 66,007,333 | 100 |

後附之附註係本合併財務報表之一部分。  
(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇一一年一月二十六日查核報告)

董事長：李復興



經理人：楊明輝



會計主管：黃美玲



台灣肥料股份有限公司及子公司

合併損益表  
民國一〇一年一月一日至十二月三十一日

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣千元

| 代 碼  | 一〇一一年 度             |                | 一〇〇〇年 度             |                |
|------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
|      | 金 額                 | %              | 金 額                 | %              |
|      | 營業收入（附註二及二二）        |                |                     |                |
| 4110 | \$ 15,503,776       | 87             | \$ 15,274,809       | 90             |
| 4300 | 612,528             | 3              | 558,937             | 3              |
| 4500 | 1,637,292           | 9              | 1,053,463           | 6              |
| 4800 | 104,440             | 1              | 125,641             | 1              |
| 4170 | 30,103              | -              | 34,574              | -              |
| 4000 | <u>17,827,933</u>   | <u>100</u>     | <u>16,978,276</u>   | <u>100</u>     |
|      | 營業成本（附註二、六、二十及二二）   |                |                     |                |
| 5110 | 14,903,711          | 83             | 14,853,406          | 87             |
| 5300 | 294,180             | 2              | 254,300             | 2              |
| 5500 | 196,957             | 1              | 227,142             | 1              |
| 5000 | <u>15,394,848</u>   | <u>86</u>      | <u>15,334,848</u>   | <u>90</u>      |
| 5910 | <u>2,433,085</u>    | <u>14</u>      | <u>1,643,428</u>    | <u>10</u>      |
|      | 營業費用（附註二十）          |                |                     |                |
| 6100 | 463,103             | 3              | 413,419             | 3              |
| 6200 | 822,944             | 5              | 735,791             | 4              |
| 6300 | 48,430              | -              | 44,883              | -              |
| 6000 | <u>1,334,477</u>    | <u>8</u>       | <u>1,194,093</u>    | <u>7</u>       |
| 6900 | <u>1,098,608</u>    | <u>6</u>       | <u>449,335</u>      | <u>3</u>       |
|      | 營業外收入及利益            |                |                     |                |
| 7121 | 2,901,084           | 17             | 3,186,796           | 19             |
| 7122 | 36,731              | -              | 29,097              | -              |
| 7110 | 21,203              | -              | 28,608              | -              |
| 7160 | \$ 6,300            | -              | \$ 26,815           | -              |
| 7480 | 5,265               | -              | 24,222              | -              |
| 7100 | <u>2,970,583</u>    | <u>17</u>      | <u>3,295,538</u>    | <u>19</u>      |
|      | 營業外費用及損失            |                |                     |                |
| 7630 | 181,226             | 1              | 275,301             | 2              |
| 7540 | 93,248              | 1              | 137,861             | 1              |
| 7880 | 45,585              | -              | 45,058              | -              |
| 7500 | <u>320,059</u>      | <u>2</u>       | <u>458,220</u>      | <u>3</u>       |
| 7900 | 3,749,132           | 21             | 3,286,653           | 19             |
| 8110 | 410,164             | 2              | 275,508             | 1              |
| 9600 | <u>\$ 3,338,968</u> | <u>19</u>      | <u>\$ 3,011,145</u> | <u>18</u>      |
|      | 歸屬子：                |                |                     |                |
| 9601 | <u>\$ 3,338,968</u> | <u>19</u>      | <u>\$ 3,011,145</u> | <u>18</u>      |
|      | 稅 前 稅 後 稅 前 稅 後     |                |                     |                |
|      | 每股盈餘（附註十七）          |                |                     |                |
| 9750 | <u>\$ 3.83</u>      | <u>\$ 3.41</u> | <u>\$ 3.35</u>      | <u>\$ 3.07</u> |
| 9850 | <u>\$ 3.82</u>      | <u>\$ 3.40</u> | <u>\$ 3.35</u>      | <u>\$ 3.07</u> |

後附之附註係本合併財務報表之一部分。

（參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇一年三月二十六日查核報告）

董事長：李復興

經理人：楊明輝

會計主管：黃美玲

台灣肥料股份有限公司及子公司  
 合併股東權益變動表  
 民國一〇一一年度及一〇一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

|                  | 資 本 公 積      |           |              |              | 盈 餘          |              |               |               | 股 東 權 益 其 他 項 目 |               |            |               |               |
|------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|------------|---------------|---------------|
|                  | 普通股本         | 受贈資本      | 庫藏股票         | 合 計          | 法定盈餘公積       | 特別盈餘公積       | 未分配盈餘         | 合 計           | 累積換算調整數         | 未認列為退休金成本之淨損失 | 金融商品未實現損益  | 未實現重估增值       | 合 計           |
| 一〇〇年一月一日餘額       | \$ 9,800,000 | \$ 44,803 | \$ 2,187,988 | \$ 2,232,791 | \$ 2,095,353 | \$ 3,048,864 | \$ 1,723,608  | \$ 6,867,825  | ( \$ 391,198 )  | \$ -          | \$ 101,376 | \$ 31,163,701 | \$ 49,774,495 |
| 九十九年度盈餘分配        |              |           |              |              |              |              |               |               |                 |               |            |               |               |
| 法定盈餘公積           | -            | -         | -            | -            | 172,361      | -            | ( 172,361 )   | -             | -               | -             | -          | -             | -             |
| 迴轉特別盈餘公積         | -            | -         | -            | -            | -            | ( 604,753 )  | 604,753       | -             | -               | -             | -          | -             | -             |
| 現金股利－每股 2.2 元    | -            | -         | -            | -            | -            | -            | ( 2,156,000 ) | ( 2,156,000 ) | -               | -             | -          | -             | ( 2,156,000 ) |
| 分配後餘額            | 9,800,000    | 44,803    | 2,187,988    | 2,232,791    | 2,267,714    | 2,444,111    | -             | 4,711,825     | ( 391,198 )     | -             | 101,376    | 31,163,701    | 47,618,495    |
| 備供出售金融商品未實現損益之變動 | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | ( 42,602 ) | -             | ( 42,602 )    |
| 未實現重估增值轉列收入      | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | -          | ( 61,011 )    | ( 61,011 )    |
| 土地重估增值           | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | -          | 1,011,651     | 1,011,651     |
| 未認列為退休金成本之淨損失    | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | ( 18,898 )    | -          | -             | ( 18,898 )    |
| 累積換算調整數          | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | 295,371         | -             | -          | -             | 295,371       |
| 一〇〇年度合併總純益       | -            | -         | -            | -            | -            | -            | 3,011,145     | 3,011,145     | -               | -             | -          | -             | 3,011,145     |
| 一〇〇年十二月三十一日餘額    | 9,800,000    | 44,803    | 2,187,988    | 2,232,791    | 2,267,714    | 2,444,111    | 3,011,145     | 7,722,970     | ( 95,827 )      | ( 18,898 )    | 58,774     | 32,114,341    | 51,814,151    |
| 一〇〇年度盈餘分配        |              |           |              |              |              |              |               |               |                 |               |            |               |               |
| 法定盈餘公積           | -            | -         | -            | -            | 301,115      | -            | ( 301,115 )   | -             | -               | -             | -          | -             | -             |
| 現金股利－每股 2.3 元    | -            | -         | -            | -            | -            | -            | ( 2,254,000 ) | ( 2,254,000 ) | -               | -             | -          | -             | ( 2,254,000 ) |
| 分配後餘額            | 9,800,000    | 44,803    | 2,187,988    | 2,232,791    | 2,568,829    | 2,444,111    | 456,030       | 5,468,970     | ( 95,827 )      | ( 18,898 )    | 58,774     | 32,114,341    | 49,560,151    |
| 備供出售金融商品未實現損益之變動 | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | 65,456     | -             | 65,456        |
| 未實現重估增值轉列收入      | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | -          | ( 194,242 )   | ( 194,242 )   |
| 未實現重估增值轉列遞延收入    | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | -             | -          | ( 251 )       | ( 251 )       |
| 未認列為退休金成本之淨損失    | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | -               | ( 35,541 )    | -          | -             | ( 35,541 )    |
| 累積換算調整數          | -            | -         | -            | -            | -            | -            | -             | -             | ( 302,945 )     | -             | -          | -             | ( 302,945 )   |
| 一〇一一年度合併總純益      | -            | -         | -            | -            | -            | -            | 3,338,968     | 3,338,968     | -               | -             | -          | -             | 3,338,968     |
| 一〇一一年十二月三十一日餘額   | \$ 9,800,000 | \$ 44,803 | \$ 2,187,988 | \$ 2,232,791 | \$ 2,568,829 | \$ 2,444,111 | \$ 3,794,998  | \$ 8,807,938  | ( \$ 398,772 )  | ( \$ 54,439 ) | \$ 124,230 | \$ 31,919,848 | \$ 52,431,596 |

後附之附註係本合併財務報表之一部分。  
 (參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇一一年三月二十六日查核報告)

董事長：李復興



經理人：楊明輝



會計主管：黃美玲



台灣肥料股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

|                    | 一〇一年度            | 一〇〇年度            |
|--------------------|------------------|------------------|
| 營業活動之現金流量          |                  |                  |
| 合併總純益              | \$ 3,338,968     | \$ 3,011,145     |
| 調整項目：              |                  |                  |
| 取得投資公司現金股利         | 3,206,099        | 2,409,161        |
| 採權益法認列之投資收益－淨額     | ( 2,901,084 )    | ( 3,186,796 )    |
| 遞延所得稅              | ( 393,998 )      | 24,497           |
| 折舊及攤銷              | 253,363          | 231,747          |
| 未實現重估增值轉列收入        | ( 194,242 )      | ( 61,011 )       |
| 減損損失               | 181,226          | 275,301          |
| 處分投資損失－淨額          | 93,248           | 137,861          |
| 遞延收益轉列收入           | ( 72,750 )       | ( 72,750 )       |
| 遞延費用轉列費用           | 67,629           | 57,284           |
| 存貨淨變現價值回升利益－淨額     | ( 28,706 )       | ( 24,682 )       |
| 處分固定資產及非營業用資產損失－淨額 | 1,393            | 2,840            |
| 營業資產及負債之淨變動        |                  |                  |
| 應收票據               | ( 44,585 )       | 76,066           |
| 應收帳款               | ( 698,012 )      | ( 736,101 )      |
| 其他應收款              | 320,929          | ( 216,437 )      |
| 存 貨                | ( 778,030 )      | ( 421,301 )      |
| 在建工程               | ( 377,332 )      | 568,337          |
| 預付款項               | ( 276,069 )      | ( 392,346 )      |
| 其他流動資產             | 14,742           | 19,966           |
| 應付票據及帳款            | ( 96,179 )       | ( 40,263 )       |
| 應付所得稅              | 380,956          | 289              |
| 應付費用               | 27,810           | ( 7,857 )        |
| 其他應付款              | ( 35,000 )       | 112,574          |
| 預收款項               | 713,166          | 1,432,381        |
| 其他流動負債             | ( 12,343 )       | 35,499           |
| 土地增值稅準備            | ( 66 )           | ( 42,673 )       |
| 應計退休金負債            | 19,561           | 29,178           |
| 營業活動之淨現金流入         | <u>2,710,694</u> | <u>3,221,909</u> |
| 投資活動之現金流量          |                  |                  |
| 處分備供出售金融資產價款       | 2,601,026        | 1,875,821        |
| 備供出售金融資產增加         | ( 2,200,000 )    | ( 1,760,838 )    |
| 購置固定資產             | ( 1,977,131 )    | ( 2,558,469 )    |
| 採權益法之長期股權投資增加      | ( 163,970 )      | ( 277,567 )      |

(接次頁)

(承前頁)

|                  | 一〇一〇年度       | 一〇〇〇年度       |
|------------------|--------------|--------------|
| 以成本衡量之金融資產增加     | (\$ 100,000) | \$ -         |
| 存出保證金減少(增加)      | 40,403       | ( 7,217)     |
| 以成本衡量之金融資產減資退回股款 | 20,000       | -            |
| 非營業用資產增加         | ( 17,260)    | ( 82,569)    |
| 無形資產增加           | ( 13,247)    | ( 16,047)    |
| 處分固定資產及非營業用資產價款  | 416          | 3,151        |
| 遞延費用增加           | -            | ( 809,156)   |
| 質押定存單增加          | -            | ( 3,062)     |
| 投資活動之淨現金流出       | ( 1,809,763) | ( 3,635,953) |
| 融資活動之現金流量        |              |              |
| 發放現金股利           | ( 2,254,000) | ( 2,156,000) |
| 存入保證金減少          | ( 42,158)    | ( 41,688)    |
| 償還銀行借款           | ( 3,873)     | -            |
| 融資活動之淨現金流出       | ( 2,300,031) | ( 2,197,688) |
| 匯率影響數            | ( 10,584)    | 7,174        |
| 本年度現金及約當現金淨減少數   | ( 1,409,684) | ( 2,604,558) |
| 年初現金及約當現金餘額      | 2,339,202    | 4,943,760    |
| 年底現金及約當現金餘額      | \$ 929,518   | \$ 2,339,202 |
| 現金流量資訊之補充揭露      |              |              |
| 支付利息             | \$ 565       | \$ 44        |
| 支付所得稅            | \$ 218,340   | \$ 96,447    |
| 支付部份現金價款之投資活動    |              |              |
| 固定資產增加數          | \$ 1,977,638 | \$ 2,558,469 |
| 應付設備款            | ( 507)       | -            |
|                  | \$ 1,977,131 | \$ 2,558,469 |

後附之附註係本合併財務報表之一部分。  
(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國一〇二年三月二十六日查核報告)

董事長：李復興



經理人：楊明輝



會計主管：黃美玲



## 台灣肥料股份有限公司及子公司

## 合併財務報表附註

民國一〇一及一〇〇年度

(金額除另予註明者外，係以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革及營業

本公司於三十五年五月成立，所營業務主要為各種無機、有機化學肥料及各種化學品之製造、銷售暨不動產開發租售業務等。本公司股票自八十七年三月二十四日起於台灣證券交易所上市買賣。

本公司及子公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日員工人數分別為 788 人及 780 人。

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

## (一)合併概況

## 1.合併財務報表編製基礎

本公司直接或間接持有被投資公司表決權股份比例超過百分之五十之被投資公司或有控制能力之被投資公司為編製主體。編製合併財務報表時，合併個體間之重大交易事項業已全數沖銷。

## 2.依前述之合併報表編製基礎，列入合併財務報表公司如下：

| 被投資<br>公司名稱 | 子 公 司 名 稱   | 業 務 性 質             | 所 持 股 權 百 分 比       |                     |
|-------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|             |   |                     | 一〇一年十<br>二月三十一<br>日 | 一〇〇年十<br>二月三十一<br>日 |
| 本公司         | 台莊資產管理開發股份有限公司                                      | 國際貿易、肥料等批發及不動產租賃等業務 | 100%                | 100%                |
|             | 台肥生技行銷股份有限公司  | 化妝品批發及零售業、生物技術服務業   | 100%                | 100%                |
|             | TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL<br>GROUP CO., LTD. | 投資及控股               | 100%                | 100%                |

## 3.未列入合併財務報表之子公司：無。

## (二)外幣交易及外幣財務報表之換算

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為

當年度損益。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

### (三)會計估計

依照前述準則及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、固定資產及非營業用資產之折舊、遞延費用及無形資產之攤銷、所得稅、退休金、資產減損、完工比例之估計、員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

### (四)資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金、以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

本公司所從事投資興建不動產業務，其營業週期大部分長於一年，因是與工程相關之資產及負債，係按營業週期劃分流動與非流動之標準。

### (五)約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期之商業本票，其帳面價值近似公平價值。

### (六)備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；後續評價時，以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分則自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值為評價基礎。

### (七)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相同。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

### (八)應收帳款之減損評估

本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影

響者，該應收帳款則視為已減損。

針對某些應收款項經個別評估未有減損後，另再以組合基礎來評估減損。應收帳款組合之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗、該組合之延遲付款增加情況，以及與應收帳款違約有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

認列之減損損失金額係為該資產之帳面金額與預期未來現金流量以該應收帳款原始有效利率折現值之間的差額。應收款帳之帳面金額係藉由備抵評價科目調降。當應收款項視為無法回收時，係沖銷備抵評價科目。原先已沖銷而後續回收之款項係貸記備抵評價科目。備抵評價科目帳面金額之變動認列為呆帳損失。

#### (九)資產減損

倘資產（固定資產、非營業用資產、無形資產、遞延費用及採權益法之長期股權投資等）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列當年度損失；對僅具重大影響力而未具控制力之長期股權投資，係以其個別投資帳面價值為基礎，予以評估；對具控制能力之長期股權投資，係以合併財務報表整體考量現金產生單位，予以評估。嗣後若該項資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為當年度利益，惟其於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤提後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。惟商譽減損損失不得迴轉。

#### (十)存 貨

存貨包括原料、物料、製成品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用加權平均法。

#### (十一)在建工程及房產收入之認列

本公司投資興建房屋，按各不同工程分別計算成本。除以包工包料方式委託他人建屋預售，並符合下列條件者，以完工比例法認列出售房地利益外，其餘均於工程完工交屋時結算損益：

- 1.工程之進度已逾籌劃階段，即工程之設計、規劃、承包、整地均已完成，工程之建造可隨時進行。
- 2.預售契約總額已達估計工程總成本。
- 3.買方支付之價款已達契約總價款百分之十五。
- 4.應收契約款之收現性可合理估計。
- 5.履行合約所須投入工程總成本與期末完工程度均可合理估計。
- 6.歸屬於售屋契約之成本可合理辨認。

採完工比例法時，有關完工比例之衡量係按已投入建築成本佔房屋總建築成本比例

作為衡量標準。

投入各項工程之營建土地及建築成本列記「在建工程」，俟工程完工始結轉為「待售房地」；預售房地收取之價款列記「預收款項」，因預售而發生之銷售費用列記「遞延行銷費用」。採完工交屋法時，於完工交屋年度，「待售房地」、「預收款項」與「遞延行銷費用」均按出售部分結轉為當年度損益；採完工比例法時，每年以年底完工比例及出售比例累積計算銷售利益，減除以前年度已認列之累積利益後，作為本年度銷售利益。

正在進行使在建房地（包括營建土地及建築成本）達到可用或完工狀態前所發生之利息支出予以資本化。

營建用地、在建房地及待售房地期末係按成本與淨變現價值孰低評價。

#### (十二)採權益法之長期股權投資

對被投資公司具有重大影響力者，係採權益法評價，投資之帳面價值包括投資成本、按持股比例認列被投資公司同期之損益及股東權益項目之增減變動；被投資公司發放之現金股利，則作為投資之減少。

對聯合控制個體之合資投資採權益法評價。

#### (十三)不動產投資

係按成本加重估增值減累計折舊計價。為使該項資產達到可用狀態前所發生之有關利息，予以資本化列為其成本。重大改良、更新及因擴充換置，均作為資本支出；修理及維護支出，列為當年度費用。

#### (十四)固定資產及非營業用資產

係按成本或成本加重估增值減累計折舊計價。重大更新及改良，作為資本支出；修理及維護支出，則作為當年度費用。

折舊係以直線法按下列耐用年數計提：房屋及建築，十年至五十年；機器設備，四年至三十五年；運輸設備，三年至十五年；什項設備，五年至十五年。耐用年數屆滿仍繼續使用者，並就其殘值按重行估計可使用年數繼續提列折舊。資產重估增值部分之折舊，係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年限計提。

固定資產及非營業用資產報廢或出售時，其相關成本（含重估增值）、累積折舊及未實現重估增值均自帳上予以減除，因而產生之損益列為當年度營業外利益或損失。

#### (十五)無形資產

係電腦軟體成本、專利權及土地使用權等，以取得成本入帳，採用直線法依二至十五年攤銷。

#### (十六)遞延費用

主要係預售房地之行銷費用，發生時予以遞延，於認列出售房地損益時，一併轉銷。

#### (十七)退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列；屬確定提撥退休辦法之退休金，

係於員工提供服務之期間，按應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

#### (十八)所得稅

係作跨期間之所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列相關備抵評價金額。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期回轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備所產生之所得稅抵減，採當期認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列為調整當年度之所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十之所得稅，列為股東會決議分配年度費用。

#### (十九)收入之認列

##### 1.銷貨收入

本公司係按與買方所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量，原則上於貨物所有權及風險承擔責任移轉予客戶時認列。惟營業收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

##### 2.租賃收入

租賃收入係按合約期間分期認列為收入。

#### (二十)土地增值稅準備

依有關法令規定，對固定資產及非營業用資產辦理重估增值。重估增值一方面增加固定資產及非營業用資產之帳面金額，另一方面增加未實現重估增值。土地增值稅準備則列為長期負債。

#### (二一)或有負債準備

若或有事項之發展，經判斷很有可能確定於資產負債表日已經產生負債，且其金額能夠合理估計者，則認列為或有負債準備。

#### (二二)重分類

一〇〇年度之合併財務報表若干項目經重分類，俾配合一〇一年度合併財務報表之表達。

### 三、會計變動之理由及其影響

#### 金融商品之會計處理

本公司及子公司自一〇〇年一月一日起採用新修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)將應收租賃款之減損納入公報適用範

圍；(二)修訂保險相關合約之會計準則適用規範；(三)將原始產生之放款及應收款納入公報適用範圍；(四)增訂以攤銷後成本衡量之金融資產於債務困難修改條款時之減損規範；及(五)債務條款修改時債務人之會計處理。此項會計變動，對一〇〇年度淨利並無重大影響。

#### 營運部門資訊之揭露

本公司及子公司自一〇〇年一月一日起，採用新發布之財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」。該公報之規定係以管理階層制定營運事項決策時所使用之企業組成部分相關資訊為基礎，營運部門之辨識則以主要營運決策者定期複核用以分配資源予部門與評量績效之內部報告為基礎。該公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，採用該公報對本公司及子公司部門別資訊之報導方式並無影響。

#### 四、現金及約當現金

|          | 一〇一年十二月三十一日       | 一〇〇年十二月三十一日         |
|----------|-------------------|---------------------|
| 支票及活期存款  | \$ 844,175        | \$ 430,859          |
| 定期存款     | 82,500            | 17,500              |
| 庫存現金及週轉金 | 2,843             | 2,923               |
| 商業本票     | -                 | 1,887,920           |
|          | <u>\$ 929,518</u> | <u>\$ 2,339,202</u> |

#### 五、備供出售金融資產

|           | 一〇一年十二月三十一日       |                   | 一〇〇年十二月三十一日         |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|           | 流動                | 非流動               | 流動                  | 非流動               |
| 國內上市(櫃)股票 | \$ -              | \$ 165,640        | \$ -                | \$ 211,063        |
| 基金受益憑證    | 607,183           | -                 | 1,045,903           | -                 |
|           | <u>\$ 607,183</u> | <u>\$ 165,640</u> | <u>\$ 1,045,903</u> | <u>\$ 211,063</u> |

#### 六、存 貨

|     | 一〇一年十二月三十一日         | 一〇〇年十二月三十一日         |
|-----|---------------------|---------------------|
| 原物料 | \$ 2,686,407        | \$ 1,889,495        |
| 製成品 | 692,516             | 672,496             |
| 商 品 | 15,985              | 26,181              |
|     | <u>\$ 3,394,908</u> | <u>\$ 2,588,172</u> |

一〇一年及一〇〇年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失分別為 78,194 仟元及 106,900 仟元。

一〇一及一〇〇年度與存貨相關之銷貨成本分別為 14,903,711 仟元及 14,853,406 仟元，其中分別包括存貨淨變現價值回升利益－淨額 28,706 仟元及 24,682 仟元。

## 七、在建工程／預收房地款

|              | 一〇一年十二月三十一日         |                     | 淨                |                   |
|--------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|              | 在 建 工 程             | 預 收 房 地 款           | 在 建 工 程          | 預 收 房 地 款         |
| 在建房地－南港經貿園區  |                     |                     |                  |                   |
| R4-1 合建案(天匯) | \$ 224,273          | \$ 661,728          | \$ -             | \$ 437,455        |
| R5 住宅開發案(無雙) | 1,185,383           | 1,352,919           | -                | 167,536           |
| 其 他          | <u>91,682</u>       | <u>-</u>            | <u>91,682</u>    | <u>-</u>          |
|              | <u>\$ 1,501,338</u> | <u>\$ 2,014,647</u> | <u>\$ 91,682</u> | <u>\$ 604,991</u> |

|              | 一〇〇年十二月三十一日         |                     | 淨                |                   |
|--------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|              | 在 建 工 程             | 預 收 房 地 款           | 在 建 工 程          | 預 收 房 地 款         |
| 在建房地－南港經貿園區  |                     |                     |                  |                   |
| R4-1 合建案(天匯) | \$ 352,987          | \$ 782,081          | \$ -             | \$ 429,094        |
| R5 住宅開發案(無雙) | 866,294             | 879,800             | -                | 13,506            |
| 其 他          | <u>93,423</u>       | <u>-</u>            | <u>93,423</u>    | <u>-</u>          |
|              | <u>\$ 1,312,704</u> | <u>\$ 1,661,881</u> | <u>\$ 93,423</u> | <u>\$ 442,600</u> |

(一)主要係將自有土地自行辦理都市更新預計開發興建集合住宅出售，主要包括：

### 1.南港經貿園區 R4-1 合建案(天匯)

本公司與華固建設股份有限公司簽訂合作興建契約，由本公司提供台北市南港區經貿段 25 地號一筆土地，面積 4,519.5 平方公尺作為合建基地，華固建設股份有限公司負責規劃、設計及興建事宜，本公司同意華固建設股份有限公司辦理容積移入合建基地，在此原則下本公司以分得 4,054.14 坪及 92 個平面車位為合建分屋基準，雙方約定分別銷售。本案已於一〇一年完工，截至一〇一年十二月三十一日止，四十六戶中已交屋二十二戶，並分別認列營建工程收入 1,637,292 仟元及成本 196,957 仟元。

### 2.南港經貿園區 R5 住宅開發案(無雙)

本公司與陳谷吉等七位地主正式簽訂土地合作開發興建契約書，本公司持有之台北市南港區經貿段 66-1、68-2 等二筆土地(面積 2,039.69 坪)，帳面金額 818,790 仟元，結合鄰地同段 66-2、68-3 地號土地(面積 514.38 坪)共同開發集合住宅及共同委託銷售，基地面積總計約 2,554.08 坪，三方依土地所有面積比例(台肥 79.8605%、陳姓地主 12.7725%、杜姓地主 7.3670%)共同出資合作開發興建，並約定向同一家銀行辦理融資及不動產信託。截至一〇一年十二月三十一日止，累積已支付工程款約 364,453 仟元(未稅)，為支付建築規劃設計相關作業及容積購買費用。本案業於一〇〇年二月取得建造執照，並於一〇〇年九月與日商日本國土開發股份有限公司台灣分公司簽訂營建合約，委託該公司進行南港經貿園區 R5 住宅開發案。截至一〇一年十二月三十一日止，此建案已預收完銷。

### 3.南港經貿園區 R13 住宅開發案（甲子園）

本公司與鄰地 537 地號地主簽訂，由本公司提供台北市南港區南港段一小段 531-4 地號土地（面積 2,448 平方公尺），及鄰地地主提供台北市南港區南港段一小段 537 地號土地（面積 824 平方公尺），合作依據都市更新方式開發集合住宅（甲子園新建大樓工程），並由本公司擔任都市更新實施者，雙方依都市更新權利變換價值比例共同出資投入開發費用，並依權利變換計畫雙方選配應得之房地。本建案已於一〇〇年十一月二十四日完工達可交屋狀態，並於一〇一年三月完成過戶程序。上述建案認列之售屋利益明細如下：

|                 | 估計工程<br>總價   | 估計工程<br>總成本 | 在 建 工 程    |            |              | 完工交屋<br>沖銷     | 合 計          | 遞延行銷<br>費用 | 預收房地款<br>(註) | 完 工<br>比 例 | 預計完工<br>年 度 |
|-----------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|----------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|
|                 |              |             | 營建用地       | 營建工程成本     | 累積工程<br>利 益  |                |              |            |              |            |             |
| 一〇〇年十二<br>月三十一日 | \$ 2,380,007 | \$ 857,879  | \$ 190,231 | \$ 667,648 | \$ 1,522,128 | (\$ 1,211,732) | \$ 1,168,275 |            | \$ 1,168,275 | 100.00%    | 一〇〇年        |

(註)：含應收房地款 196,838 仟元。

(二)1.本期利息資本化為 49 仟元。

2.本期利息資本化之利率為 1.3425%~1.3774%。

3.本期利息資本化前之利息總額為 553 仟元。

(三)南港經貿園區 R5 住宅開發案（無雙）之在建工程作為擔保之情形，詳附註二三。

## 八、以成本衡量之金融資產－非流動

| 國內公司          | 一 〇 一 年 一 月 三 十 一 日 |       | 一 〇 〇 年 十 二 月 三 十 一 日 |       |
|---------------|---------------------|-------|-----------------------|-------|
|               | 金 額                 | 持 股 % | 金 額                   | 持 股 % |
| 威寶電信股份有限公司    | \$ 144,699          | 1.49  | \$ 144,699            | 1.49  |
| 富鼎創業投資股份有限公司  | 120,000             | 9.76  | 120,000               | 9.76  |
| 啓航創業投資股份有限公司  | 100,000             | 9.99  | 100,000               | 9.99  |
| 啓航貳創業投資股份有限公司 | 100,000             | 18.50 | -                     | -     |
| 生源創業投資股份有限公司  | 60,000              | 19.75 | 80,000                | 19.75 |
| 台灣證券交易所股份有限公司 | 52,800              | 2.00  | 52,800                | 2.00  |
| 曄世生物科技股份有限公司  | 21,882              | 11.04 | 21,882                | 12.13 |
| 台安生物科技股份有限公司  | 7,667               | 16.67 | 7,667                 | 16.67 |
| 合 計           | \$ 607,048          |       | \$ 527,048            |       |

本公司所持有之上述股票投資，因無活絡市場公開報價且其公平價值無法可靠衡量，故以成本法衡量。

本公司於一〇一年五月以現金 100,000 仟元投資設立啓航貳創業投資股份有限公司，持股比例 18.5%。

被投資公司生源創業投資股份有限公司於一〇一年八月辦理減資，退回股款計 20,000

仟元。

本公司之轉投資威寶電信股份有限公司於一〇〇年十二月十四日辦理減資彌補虧損，本公司依持股比例認列減損損失計 275,301 仟元。

## 九、採權益法之長期投資

|                                  | 一〇〇一年十二月三十一日        |       | 一〇〇〇年十二月三十一日         |       |
|----------------------------------|---------------------|-------|----------------------|-------|
|                                  | 金額                  | 持股%   | 金額                   | 持股%   |
| 採權益法評價                           |                     |       |                      |       |
| 朱拜爾肥料股份有限公司                      | \$ 9,576,654        | 50.00 | \$ 10,081,163        | 50.00 |
| TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. | 225,020             | 51.00 | 177,564              | 51.00 |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                    | 63,169              | 50.00 | 174,370              | 50.00 |
| 百泰生物科技股份有限公司                     | <u>8,366</u>        | 23.04 | <u>45,613</u>        | 23.04 |
| 合計                               | <u>\$ 9,873,209</u> |       | <u>\$ 10,478,710</u> |       |

本公司於一〇〇年三月三十一日經投資審議委員會核准經 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. 轉投資設立於開曼群島之 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. (TR 控股公司) 51% 之股權，並透過其轉投資旭昌化學科技(昆山)有限公司(旭昌公司) 100% 之股權，該公司未來將從事電子級化學品之製造與銷售。依據合資協議約定內容，TR 控股公司之董事會及股東會均採三分之二以上之多數決模式決議，且日常營運及管理皆由另一方指派股東(炫興化學有限公司)之總經理負責，故本公司對 TR 控股公司及旭昌公司並未具有控制能力。截至一〇一年十二月三十一日止，本公司已匯出美金 9,996 仟元至 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.，並透過 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. 匯出美金 9,971 仟元至旭昌化學科技(昆山)有限公司。另旭昌化學科技(昆山)公司已於一〇〇年底完成設立登記，截至一〇一年十二月三十一日止尚處籌建廠房階段，未開始正式營運。

本公司為擴大營運規模，並提升台肥化妝保養品及保健食品之經營效率與彈性，於一〇〇年十二月十九日以現金 100,000 仟元投資成立台肥生技行銷股份有限公司，持股比例 100%。該公司主要經營化妝品之批發及零售暨生物技術服務業。

本公司於一〇一年五月按持股比例認購台灣海洋深層水股份有限公司辦理現金增資所發行之股份，金額為 50,000 仟元。另本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議以每股 12 元向名牌食品股份有限公司收購其所持有台灣海洋深層水股份有限公司之 50% 股權，相關資訊請參閱附註二十五。

本公司所投資之百泰生物科技經評估認為該公司之獲利狀況不如預期，故於本期認列減損損失 31,413 仟元。

一〇一及一〇〇年度採權益法認列投資（損）益之內容如下：

|                                  | 一 〇 一 年 度           | 一 〇 〇 年 度           |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| 朱拜爾肥料股份有限公司                      | \$ 3,137,486        | \$ 3,273,699        |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                    | ( 161,201 )         | ( 82,512 )          |
| TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. | ( 69,367 )          | -                   |
| 百泰生物科技股份有限公司                     | ( 5,834 )           | ( 4,391 )           |
|                                  | <u>\$ 2,901,084</u> | <u>\$ 3,186,796</u> |

## 十、不動產投資

|               | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日  |
|---------------|---------------------|---------------------|
| 南港經貿園區        |                     |                     |
| 土地成本          | \$ 68,809           | \$ 68,809           |
| 重估增值          | <u>4,067,581</u>    | <u>4,067,581</u>    |
| 小 計           | <u>4,136,390</u>    | <u>4,136,390</u>    |
| 花蓮美崙－出租（附註二二） |                     |                     |
| 土地成本          | \$ 193              | \$ 193              |
| 重估增值          | <u>64,316</u>       | <u>64,316</u>       |
| 小 計           | <u>64,509</u>       | <u>64,509</u>       |
| 新竹東明段         | <u>570</u>          | <u>570</u>          |
| 合 計           | <u>\$ 4,201,469</u> | <u>\$ 4,201,469</u> |

主要係本公司南港經貿園區 C6/C7/C8/C9 土地約 30,692 平方公尺採設定地上權方式出租予他人，其地上權設定契約主要條款如下：

- (一)地上權存續期間為五十年，自地上權登記完成之日起算。地上權存續期間屆滿或本契約終止時，承租人應立即辦理地上權之塗銷登記，並應將本基地內建築改良物（包括主建物、附屬建物、共同使用部分、公設、停車位、裝修及機電、空調、水、電、瓦斯等其他一切附屬設施）無償移轉登記為本公司所有並點交。
- (二)地上權之權利金總金額為 3,200,889 仟元（帳列遞延收益），自九十五年六月十三日起按地上權存續期間五十年分年認列權利金收入（帳列租賃收入）。
- (三)除權利金外，自簽約日起，承租人每年應支付之地租以當年度公告地價年息百分之八計算。公告地價調整時，其地租應於公告地價調整之日起按其調整比率隨同調整。一〇一及一〇〇年度之租金皆為 151,567 仟元。
- (四)承租人不得將地上權及建築改良物所有權轉讓第三人，包括不得以信託方式讓與第三人，並不得供第三人為他項權利之標的。
- (五)承租人不得以本基地上之建築改良物或地上權設定負擔予第三者。
- (六)九十三年十二月向國有財產局標購新竹東明段地號 909-3 畸零土地。

十一、固定資產－累積折舊、累計減損

|       | 一〇一年<br>十二月三十一日     | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|-------|---------------------|---------------------|
| 累積折舊  |                     |                     |
| 房屋及建築 | \$ 625,802          | \$ 578,694          |
| 機器設備  | 1,891,068           | 1,726,239           |
| 運輸設備  | 41,214              | 40,129              |
| 什項設備  | <u>37,737</u>       | <u>35,418</u>       |
|       | <u>\$ 2,595,821</u> | <u>\$ 2,380,480</u> |
| 累計減損  |                     |                     |
| 房屋及建築 | \$ 62,792           | \$ -                |
| 機器設備  | 73,660              | -                   |
| 運輸設備  | 1,642               | -                   |
| 什項設備  | <u>993</u>          | <u>-</u>            |
|       | <u>\$ 139,087</u>   | <u>\$ -</u>         |

為因應台中廠興建工程即將完工，並配合陸續辦理遷廠整併作業，本公司針對部分不具未來經濟效益之固定資產，於本年度提列減損損失計 139,087 仟元。

本公司於一〇〇年十一月二十二日董事會決議於一〇〇年底針對南港經貿園區 C4 地段辦理土地重估增值，重估增值總額為 1,023,128 仟元，扣除土地增資稅準備 11,477 仟元後重估淨額為 1,011,651 仟元，列為股東權益項下之未實現重估增值。

十二、遞延費用

|        | 一〇一年<br>十二月三十一日   | 一〇〇年<br>十二月三十一日   |
|--------|-------------------|-------------------|
| 遞延行銷費用 | \$ 857,202        | \$ 920,972        |
| 其他     | <u>-</u>          | <u>3,859</u>      |
|        | <u>\$ 857,202</u> | <u>\$ 924,831</u> |

十三、非營業用資產－淨額

|           | 一〇一年<br>十二月三十一日     | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 尚待開發使用之土地 | \$ 4,513,072        | \$ 4,495,812        |
| 其他        | <u>120,218</u>      | <u>120,275</u>      |
|           | 4,633,290           | 4,616,087           |
| 減：備抵跌價損失  | 89,950              | 89,950              |
| 累計減損      | <u>10,726</u>       | <u>-</u>            |
|           | <u>\$ 4,532,614</u> | <u>\$ 4,526,137</u> |

非營業用資產明細如下：

|           | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日  |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 土地—成本     | \$ 439,360          | \$ 422,100          |
| —重估增值     | <u>4,073,712</u>    | <u>4,073,712</u>    |
| 小計        | <u>4,513,072</u>    | <u>4,495,812</u>    |
| 房屋及建築     | 288,843             | 288,843             |
| 機器設備      | 378,969             | 333,866             |
| 運輸設備      | 5,685               | 5,685               |
| 什項設備      | <u>1,736</u>        | <u>1,736</u>        |
| 小計        | 675,233             | 630,130             |
| 減：累積折舊    | \$ 555,015          | \$ 509,855          |
| 備抵跌價損失    | 89,950              | 89,950              |
| 累計減損      | <u>10,726</u>       | <u>-</u>            |
|           | <u>19,542</u>       | <u>30,325</u>       |
| 非營業用資產—淨額 | <u>\$ 4,532,614</u> | <u>\$ 4,526,137</u> |

非營業用資產主要係位於新竹廠區及花蓮市部分土地，俟開發計畫完成後再依其性質轉列相關科目。

其他主要係本公司為永續經營肥料及化工產業暨開創相關新興產業，於九十四年經董事會審議通過並陳核相關主管機關同意，將基隆廠、高雄廠遷建至台中港區域，本公司並按淨變現價值提列備抵跌價損失。一〇一年度針對部分閒置設備認列減損損失計 10,726 千元。

#### 十四、長期借款

|                    | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日 |
|--------------------|--------------------|
| 台北富邦銀行             |                    |
| 抵押借款，借款期間          |                    |
| 97.11.29-101.11.28 | \$ 3,873           |
| 減：一年內到期部分          | <u>3,873</u>       |
|                    | <u>\$ -</u>        |
| 年 利 率              | 1.1004%-1.3436%    |

有關長期借款之質抵押情形，請參閱附註二三。

## 十五、股東權益

### (一)資本公積

|        | 一〇一一年<br>十二月三十一日    | 一〇〇年<br>十二月三十一日     |
|--------|---------------------|---------------------|
| 受領贈與   | \$ 44,803           | \$ 44,803           |
| 庫藏股票交易 | <u>2,187,988</u>    | <u>2,187,988</u>    |
|        | <u>\$ 2,232,791</u> | <u>\$ 2,232,791</u> |

資本公積中屬超過票面金額發行股票所得之溢額（包括以超過面額發行普通股、因合併而發行股票之股本溢價及庫藏股票交易等）及受領贈與之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

### (二)盈餘分配及股利政策

本公司章程規定，本公司每年度之決算如有盈餘，除彌補以前年度虧損、撥付所得稅及提撥法定公積百分之十，並得依業務需要酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘外，如當年度尚有盈餘，併同以前年度累積未分配盈餘，依下列百分比分派之：

1. 董事監察人酬勞金百分之二範圍內。
2. 員工紅利百分之三。
3. 餘額分派股東紅利。

以上均由董事會按年擬具盈餘分派議案，提請股東常會決議辦理。

前項應分派股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式為之。

上述盈餘分派案應於翌年召開股東常會時予以決議承認，並於該年度入帳。

本公司股東紅利應酌所營事業多角化經營及景氣變化之特性，考量各項產品或服務所處生命週期對未來資金需求，且兼顧業務發展及股東權益，股東紅利之發放除當年度有重大投資計畫，重大財務狀況變動，重大營運變動事項及產能擴充或其他重大資本支出等資金需求外，其現金股利分派比率，原則不低於當年度股利總額百分之十，並於報經股東會同意後辦理。

一〇一及一〇〇年度對於應付員工紅利之估列金額分別為 74,273 仟元及 71,179 仟元，應付董監酬勞估列金額分別為 49,516 仟元及 47,453 仟元，係依過去經驗以可能發放之金額為基礎，分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）酌予保留部分盈餘後 3%及 2%計算。股東會決議時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數以決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就股東權益減項金額，分自當年度稅後盈餘或前期末分配盈餘提列特別盈餘公積，嗣後股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉金額分

配盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除非屬中華民國境內居住之股東外，其餘股東可獲配按股利分配基準日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司股東常會分別於一〇一年六月二十七日及一〇〇年六月二十二日決議一〇〇及九十九年度盈餘分配案及每股股利如下：

|          | 一〇〇年度      |             | 九十九年度       |             |
|----------|------------|-------------|-------------|-------------|
|          | 盈餘分配       | 每股股利<br>(元) | 盈餘分配        | 每股股利<br>(元) |
| 法定盈餘公積   | \$ 301,115 |             | \$ 172,361  |             |
| 迴轉特別盈餘公積 | -          |             | ( 604,753 ) |             |
| 股東紅利—現金  | 2,254,000  | \$ 2.3      | 2,156,000   | \$ 2.2      |

本公司分別於一〇一年六月二十七日及一〇〇年六月二十二日之股東會決議配發一〇〇及九十九年度員工紅利及董監事酬勞如下：

|             | 一〇〇年度     |           | 九十九年度     |           |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             | 現金紅利      | 董監事酬勞     | 現金紅利      | 董監事酬勞     |
| 股東會決議配發金額   | \$ 71,179 | \$ 47,453 | \$ 68,084 | \$ 45,390 |
| 各年度財務報表認列金額 | 71,179    | 47,453    | 68,084    | 45,390    |

股東會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與各年度財務報表認列之員工分紅及董監事酬勞並無差異。

本公司一〇二年三月二十六日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下：

|        | 盈餘分配案      | 每股股利 (元) |
|--------|------------|----------|
| 法定盈餘公積 | \$ 333,897 |          |
| 現金股利   | 2,646,000  | \$ 2.7   |

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月二十五日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 十六、所得稅

(一)帳列稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用與帳列應付所得稅之調節如下：

|                        | 一〇一一年度             | 一〇〇年度              |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| 帳載稅前淨利按法定稅率計算之稅額       | \$634,768          | \$ 559,376         |
| 調節項目影響之稅額：             |                    |                    |
| 暫時性差異                  |                    |                    |
| 海外股利收入                 | 863,555            | 529,874            |
| 採權益法認列國外被投資公司<br>之投資收益 | ( 521,580)         | ( 556,529)         |
| 其他                     | 44,308             | 17,466             |
| 永久性差異                  |                    |                    |
| 出售土地利益                 | ( 217,372)         | ( 140,475)         |
| 其他                     | 51,636             | ( 3,255)           |
| 投資抵減                   | ( 98,519)          | ( 153,717)         |
| 未分配盈餘加徵 10%            | <u>45,983</u>      | <u>96</u>          |
| 當期應負擔所得稅               | 802,779            | 252,836            |
| 預付所得稅(含海外股利匯回扣繳稅額)     | ( <u>421,270</u> ) | ( <u>252,283</u> ) |
|                        | <u>\$ 381,509</u>  | <u>\$ 553</u>      |

(二)所得稅費用構成項目如下：

|           | 一〇一一年度            | 一〇〇年度             |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 當期應負擔所得稅  | \$ 802,779        | \$ 252,836        |
| 遞延所得稅     | ( 393,998)        | 24,497            |
| 以前年度所得稅調整 | <u>1,383</u>      | ( <u>1,825</u> )  |
| 所得稅費用     | <u>\$ 410,164</u> | <u>\$ 275,508</u> |

(三)遞延所得稅資產(負債)之構成項目如下：

|         | 一〇一一年<br>十二月三十一日 | 一〇〇年<br>十二月三十一日  |
|---------|------------------|------------------|
| 流    動  |                  |                  |
| 遞延所得稅資產 |                  |                  |
| 存貨跌價損失  | \$ 13,293        | \$ 18,173        |
| 未分攤製造費用 | 29,359           | 11,301           |
| 未實現兌換損失 | <u>430</u>       | <u>521</u>       |
|         | <u>\$ 43,082</u> | <u>\$ 29,995</u> |
| 非  流  動 |                  |                  |
| 遞延所得稅資產 |                  |                  |
| 資產減損損失  | \$ 122,206       | \$ 91,398        |
| 累計換算調整數 | 81,656           | ( 59,028)        |
| 未實現報廢損失 | 45,396           | 45,395           |

(接次頁)

(承前頁)

|                        | 一〇一年<br>十二月三十一日       | 一〇〇年<br>十二月三十一日       |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 應計退休金負債                | 41,900                | 36,565                |
| 虧損扣抵                   | <u>2,791</u>          | <u>-</u>              |
|                        | 293,949               | 114,330               |
| 減：備抵評價                 | ( <u>111,176</u> )    | ( <u>111,176</u> )    |
|                        | <u>182,773</u>        | <u>3,154</u>          |
| 遞延所得稅負債                |                       |                       |
| 採權益法認列國外被投資<br>公司之投資收益 | ( <u>301,227</u> )    | ( <u>643,201</u> )    |
|                        | ( \$ <u>118,454</u> ) | ( \$ <u>640,047</u> ) |

(四)本公司截至九十九年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。惟本公司於九十九年十月八日收到九十七年度營利事業所得稅之核定通知書，認定本公司轉投資朱拜爾肥料股份有限公司所繳納之境外所得稅額，於申報中華民國境內外所得合併課徵之營利事業所得稅時無法扣抵，並陸續核定九十四至九十八年度之營利事業所得稅，估計應補繳稅款約計新台幣 2,033,084 仟元。本公司對於稅捐稽徵機關之核定存有疑慮，九十七年度、九十五年度及九十四年度之營所稅核定已於一〇一年度向財政部提起訴願，並預先繳納之半數復查決定稅款計 391,738 仟元，帳列預付款項，惟財政部於一〇二年二月駁回上開訴願，本公司擬提起再訴願之行政救濟程序。另有關九十六年度及九十八年度之營所稅核定案件，本公司亦已向稅捐稽徵機關提出復查申請。惟於保守穩健之原則下，本公司已估列相關負債計 2,033,084 仟元，帳列其他負債。

台莊資產管理開發公司之所得稅申報案件已核定至九十九年度。

(五)兩稅合一相關資訊：

| 公司名稱           | 可扣抵稅額帳戶餘額         |                  | 稅額扣抵比率        |               |
|----------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|
|                | 一〇一年十二月三十一日       | 一〇〇年十二月三十一日      | 一〇一年度預計       | 一〇〇年度實際       |
| 本公司            | \$ <u>453,705</u> | \$ <u>98,276</u> | <u>11.96%</u> | <u>3.28%</u>  |
| 台莊資產管理<br>開發公司 | \$ <u>18,995</u>  | \$ <u>17,803</u> | <u>35.98%</u> | <u>45.85%</u> |
| 台肥生技           | \$ <u>-</u>       | \$ <u>-</u>      | 註             | 註             |

註：台肥生技行銷股份有限公司一〇一年度係累積虧損，因無盈餘可供分配，故毋須揭露稅額扣抵比率。

依所得稅法規定，本公司及子公司分配屬於八十七年度（含）以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。由於實際分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為準，因此本公司及子公司預計一〇一年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

本公司及子公司並無屬八十六年度（含）以前之未分配盈餘。

十七、合併每股盈餘

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

|                                     | 金 額 ( 分 子 )         |                     | 股 數 ( 分 母 )<br>( 仟 股 ) | 每 股 盈 餘 ( 元 )  |                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 稅 前                 | 稅 後                 |                        | 稅 前            | 稅 後            |
| <u>一〇一年度</u>                        |                     |                     |                        |                |                |
| 合併基本每股盈餘                            |                     |                     |                        |                |                |
| 屬於母公司普通股股東之<br>本年度合併總純益             | \$ 3,749,132        | \$ 3,338,698        | 980,000                | \$ <u>3.83</u> | \$ <u>3.41</u> |
| 加：具稀釋作用之潛在普通<br>股－員工分紅              | -                   | -                   | 1,512                  |                |                |
| 合併稀釋每股盈餘                            |                     |                     |                        |                |                |
| 屬於母公司普通股股東之<br>本年度合併純益加潛<br>在普通股之影響 | \$ <u>3,749,132</u> | \$ <u>3,338,698</u> | <u>981,512</u>         | \$ <u>3.82</u> | \$ <u>3.40</u> |
| <u>一〇〇年度</u>                        |                     |                     |                        |                |                |
| 合併基本每股盈餘                            |                     |                     |                        |                |                |
| 屬於母公司普通股股東之<br>本年度合併總純益             | \$ 3,286,653        | \$ 3,011,145        | 980,000                | \$ <u>3.35</u> | \$ <u>3.07</u> |
| 加：具稀釋作用之潛在普通<br>股－員工分紅              | -                   | -                   | 1,992                  |                |                |
| 合併稀釋每股盈餘                            |                     |                     |                        |                |                |
| 屬於母公司普通股股東之<br>本年度合併純益加潛<br>在普通股之影響 | \$ <u>3,286,653</u> | \$ <u>3,011,145</u> | <u>981,992</u>         | \$ <u>3.35</u> | \$ <u>3.07</u> |

若企業選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

十八、退休金

適用「勞工退休金條例」訂定之退休金制度，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。本公司及子公司一〇一及一〇〇年度認列退休金成本分別為 8,423 千元及 9,052 千元。

適用「勞動基準法」訂定之退休金制度，係屬確定給付退休辦法。員工退休金之支付，係根據服務年資及退休前六個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額百分之九提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。本公司及子公司一〇一及一〇〇年度認列淨退休金成本分別為 62,100 千元及 59,880 千元。

確定給付退休金辦法相關資訊揭露如下：

(一)淨退休金成本

|            | 一 〇 一 年 度        | 一 〇 〇 年 度        |
|------------|------------------|------------------|
| 服務成本       | \$ 56,667        | \$ 53,979        |
| 利息成本       | 13,455           | 13,330           |
| 退休金資產之預期報酬 | ( 8,351 )        | ( 7,758 )        |
| 前期服務成本攤銷數  | <u>329</u>       | <u>329</u>       |
|            | <u>\$ 62,100</u> | <u>\$ 59,880</u> |

(二)退休基金提撥狀況

|            | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日 |
|------------|--------------------|--------------------|
| 既得給付義務     | \$ 575,419         | \$ 522,182         |
| 非既得給付義務    | <u>137,398</u>     | <u>121,490</u>     |
| 累積給付義務     | 712,817            | 643,672            |
| 未來薪資增加之影響數 | <u>48,528</u>      | <u>46,203</u>      |
| 預計給付義務     | 761,345            | 689,875            |
| 退休基金資產公平價值 | ( <u>431,907</u> ) | ( <u>417,536</u> ) |
| 提撥狀況       | 329,438            | 272,339            |
| 未認列前期服務成本  | -                  | ( 329 )            |
| 未認列退休金利益   | ( 102,967 )        | ( 65,101 )         |
| 補列之應計退休金負債 | <u>54,438</u>      | <u>19,227</u>      |
| 應計退休金負債    | <u>\$ 280,909</u>  | <u>\$ 226,136</u>  |

(三)既得給付

|  | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日 |
|--|--------------------|--------------------|
|  | <u>\$ 618,882</u>  | <u>\$ 581,139</u>  |

(四)退休金給付義務之精算假設

|                 | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 | 一 〇 〇 年<br>十二月三十一日 |
|-----------------|--------------------|--------------------|
| 1. 折現率          | 1.50%              | 2.00%              |
| 2. 長期平均調薪率      | 1.00%              | 1.00%              |
| 3. 退休基金資產之預期報酬率 | 1.75%              | 2.00%              |

## 十九、減損損失

本公司及子公司於一〇一年度及一〇〇年度針對各項資產所提列之減損損失明細如下：

|                 | 一〇一年度             | 一〇〇年度             |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 固定資產（附註十一）      | \$ 139,087        | \$ -              |
| 採權益法之長期投資（附註九）  | 31,413            | -                 |
| 非營業用資產（附註十三）    | 10,726            | -                 |
| 以成本衡量之金融資產（附註八） | -                 | 275,301           |
|                 | <u>\$ 181,226</u> | <u>\$ 275,301</u> |

## 二十、用人、折舊及攤銷費用

|        | 一〇一年度             |                   |                  |                    | 一〇〇年度             |                   |             |                    |
|--------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------|
|        | 屬於營業成本者           | 屬於營業費用者           | 屬於營業外支出者         | 合計                 | 屬於營業成本者           | 屬於營業費用者           | 屬於營業外支出者    | 合計                 |
| 用人費用   |                   |                   |                  |                    |                   |                   |             |                    |
| 薪資費用   | \$ 429,319        | \$ 445,271        | \$ 24            | \$ 874,614         | \$ 434,001        | \$ 414,387        | \$ -        | \$ 848,388         |
| 職工保險費用 | 28,328            | 17,477            | -                | 45,805             | 28,062            | 18,791            | -           | 46,853             |
| 退休金費用  | 47,671            | 22,852            | -                | 70,523             | 45,520            | 23,412            | -           | 68,932             |
| 其他用人費用 | 20,758            | 15,276            | 36,593           | 72,627             | 33,804            | 20,176            | -           | 53,980             |
| 小計     | <u>\$ 526,076</u> | <u>\$ 500,876</u> | <u>\$ 36,617</u> | <u>\$1,063,569</u> | <u>\$ 541,387</u> | <u>\$ 476,766</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$1,018,153</u> |
| 折舊費用   | \$ 194,864        | \$ 36,077         | \$ 16            | \$ 230,957         | \$ 185,961        | \$ 33,753         | \$ 299      | \$ 220,013         |
| 攤銷費用   | -                 | 22,406            | -                | 22,406             | -                 | 11,734            | -           | 11,734             |

## 二一、金融商品之公平價值

(一)本公司及子公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收款項及應付款項。此類金融商品之到期日甚近或未來收付價格與帳面金額相近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理依據。
- 2.備供出售金融資產係採用活絡市場公開報價作為公平價值。
- 3.以成本衡量之金融資產因無公開活絡市場之報價，故不列示其公平價值。
- 4.長期借款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。長期借款利率屬浮動利率，其帳面價值即為估計公平價值

(二)決定金融商品公平價值所使用之方法及假設中，並無同時包含以活絡市場之公開報價直接決定及以評價方法估計者。

(三)本公司及子公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日具利率變動之公平價值風險之金融資產分別為 82,500 仟元及 1,905,420 仟元；具利率變動之現金流量風險之金融資產分別為 640,392 仟元及 378,506 仟元；一〇〇年十二月三十一日具利率變動之現金流量風險之金融負債為 3,873 仟元。

(四)財務風險資訊

- 1.市場風險

本公司及子公司所持有金融商品之市場風險包括匯率風險及價格風險。本公司及子公司所持有之外幣資產負債之公平價值，將受匯率風險影響；另所持有之備供出售金融資產之公平價值將受價格風險影響。

## 2.信用風險

本公司及子公司所持有之金融商品受到交易對方或他方未履行合約之潛在影響。本公司及子公司一〇一年及一〇〇年十二月三十一日信用風險金額，係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。因本公司及子公司之交易對象均為信譽良好之金融機構或公司組織，經評估信用風險不重大。

## 3.流動性風險

本公司及子公司有足夠之營運資金，故無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險不大。

## 4.利率變動之現金流量風險

本公司及子公司從事之長期借款因係屬浮動利率之債務，未來支付之利息費用將受利率變動影響，惟本公司及子公司借款部位不重大，故預期將不會有重大之現金流量風險。

## 二二、關係人交易

### (一)關係人之名稱及關係：

| 關係人名稱               | 與本公司之關係      |
|---------------------|--------------|
| 朱拜爾肥料公司（朱拜爾公司）      | 採權益法評價之被投資公司 |
| 台灣海洋深層水股份有限公司（台海公司） | 採權益法評價之被投資公司 |

### (二)與關係人間之重大交易事項

本公司與關係人間之交易，除另有說明者外，其交易價格收付款條件均與一般非關係人相當。

|                                   | 一〇一一年度       |     | 一〇〇年度        |     |
|-----------------------------------|--------------|-----|--------------|-----|
|                                   | 金額           | %   | 金額           | %   |
| 1. 銷貨                             |              |     |              |     |
| 台海公司                              | \$ 2,224     | -   | \$ 1,879     | -   |
| 2. 進貨                             |              |     |              |     |
| 朱拜爾公司                             | \$ 3,596,957 | 26  | \$ 3,963,114 | 28  |
| 本公司與關係人進銷貨之條件及價格與一般非關係人比較，並無重大不同。 |              |     |              |     |
|                                   | 一〇一一年度       |     | 一〇〇年度        |     |
|                                   | 金額           | %   | 金額           | %   |
| 3. 佣金收入(帳列其他營業收入)                 |              |     |              |     |
| 朱拜爾公司                             | \$ 83,140    | 100 | \$ 113,021   | 100 |

|   | 一〇一年度       |    | 一〇〇年度        |    |
|---|-------------|----|--------------|----|
|   | 金額          | %  | 金額           | %  |
| 4.租金收入  |             |    |              |    |
| 台海公司  | \$ 4,619    | 1  | \$ 4,619     | 1  |
| <p>本公司將花蓮美港段 124 地號部分土地 32.158 平方公尺(帳列不動產投資)出租予台灣海洋深層水股份有限公司，合約期間三十年。依據合約規定，台海公司除每年須支付本公司權利金 2,712 仟元外，尚須按當年度公告地價年息百分之八計算支付當年度租金。</p> |             |    |              |    |
|   | 一〇一年十二月三十一日 |    | 一〇〇一年十二月三十一日 |    |
|   | 金額          | %  | 金額           | %  |
| 5.應收帳款  |             |    |              |    |
| 台海公司  | \$ 181      | -  | \$ 80        | -  |
| 6.應付帳款  |             |    |              |    |
| 朱拜爾公司   | \$ 314,345  | 88 | \$ 342,893   | 73 |
| 7.董事、監察人及管理階層薪酬資訊   |             |    |              |    |

|       | 一〇一年度             |  | 一〇〇年度            |  |
|-------|-------------------|--|------------------|--|
| 薪 資   | \$ 30,170         |  | \$ 15,318        |  |
| 獎 金   | 16,017            |  | 14,045           |  |
| 特 支 費 | 2,543             |  | 4,986            |  |
| 紅 利   | 51,596            |  | 49,952           |  |
|       | <u>\$ 100,326</u> |  | <u>\$ 84,301</u> |  |

### 二三、質抵押資產

下列資產已抵押作為承租高雄港務局碼頭、台北關稅局保稅倉庫以及銀行借款額度之擔保品：

|                | 一〇一年十二月三十一日       | 一〇〇一年十二月三十一日      |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 質押定存單          | \$ 16,362         | \$ 16,362         |
| 在建工程－土地(含重估增值) |                   |                   |
| (附註七)          | 525,938           | 525,938           |
|                | <u>\$ 542,300</u> | <u>\$ 542,300</u> |

### 二四、重大承諾及或有事項

(一)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司及子公司已開立未使用信用狀餘額為美金 2,250 仟元。

(二)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司及子公司作為債權、債務保證之應付保證票據為 20,906,650 仟元。

(三)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司為聯屬事業 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. 背書保證 290,400 仟元（美金 10,000 仟元）。

(四)本公司將位於汐止園區內社后段社后下小段 360~3 等十筆土地租給龍昌公司做為停車場使用，並辦理停車場證，適用地價稅優惠稅率，嗣將部分土地出租進階生物科技公司做為辦公大樓使用，因龍昌公司辦理之停車場證時間僅至九十一年，嗣後未重新辦理，稅捐機關認為本公司未於優惠稅率事實消失後申報，而依土地稅法第 54 條第一項第一款、施行細則第十五條規定，命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元並處罰鍰 23,521 仟元。

本案台北縣政府訴願審議委員會將罰鍰 23,521 仟元廢棄，但維持命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元。本公司針對 7,840 仟元中四筆土地部分（約 4,684 仟元）提起行政訴訟，台北高等行政法院以九十六年度訴字第 4119 號判決本公司勝訴，台北縣稅捐稽徵處已向最高行政法院提起上訴，目前最高行政法院將原判決廢棄並發回原審法院更審。惟最高行政法院認為四筆土地於九十三及九十四年仍供停車場使用之優惠稅率改課為一般稅率之補稅處分，非無理由，遂於一〇〇年十月以一〇〇年度訴更一字第 00011 號判決駁回本公司之訴。本公司於一〇〇年十一月委請律師上訴最高行政法院，最高行政法院已於一〇一年第一季駁回本公司之上訴，本案隨即定讞，本公司亦於帳上估列應付地價稅 4,683 仟元。

(五)本公司因南港經貿園區 R5 住宅開發案與台北富邦銀行簽訂信託契約書，並將上開發案之土地所有權辦理信託登記予銀行名下。

(六)本公司於九十五年十月三十一日與交通部台中港務局簽約承租台中港石化工業專業區土地約 247.298 平方公尺及承租合作興建台中港西八、西九號碼頭暨後線倉儲設施作為原料倉儲之用，土地已於九十六年四月點交，有關契約主要條款如下：

1. 工業專區土地租賃期間每次為二十年，續租至總租賃期間累計滿五十年為止，本公司於租賃標的上自行出資興建之所有不動產及動產產權均歸本公司所有，租期屆滿或因故提前終止時，本公司原則應將租賃標的回復素地。
2. 本公司於租賃土地上以預付租金方式出資，並以台中港務局名義興建西八、西九碼頭暨後線倉儲設施，契約存續期間免繳合建設施租金，免租年限屆滿或因故提前終止時，本公司原則應將租賃標的之全部設施及定著物移轉台中港務局。

上述所承租之土地，本公司預計總興建工程金額約 124.3 億元，截至一〇一年十二月三十一日止，已簽約金額約 107 億元，帳載未完工程金額約 92 億元，主要係碼頭興建工程、卸船機、硝酸工廠及進出倉設備液氨儲槽工程款等。

## 二五、重大期後事項

本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議通過以每股 12 元向名牌食品股份有限公

司收購台灣海洋深層水股份有限公司 50%之股權，交易總金額為 420,000 仟元，分三期支付，於股權轉讓協議書簽約後支付 140,000 仟元，股票過戶後支付 140,000 仟元，待各項經營事項完成交接後，支付尾款 140,000 仟元。依據股權轉讓協議書規定，名牌公司於簽訂股權轉讓協議書後三年內不得自行或以他人名義從事台灣海洋深層水股份有限公司相關產品之生產、販售或經營。一〇二年一月七日完成股票過戶後，本公司對台灣海洋深層水股份有限公司之持股比例由原 50%增加至 100%。截至查核報告日止，本公司已支付對價計 280,000 仟元。

## 二六、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司及子公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

|                    | 一〇一年十二月三十一日 |       |            | 一〇〇年十二月三十一日 |       |            |
|--------------------|-------------|-------|------------|-------------|-------|------------|
|                    | 外幣          | 匯率    | 新台幣        | 外幣          | 匯率    | 新台幣        |
| <b>金融資產</b>        |             |       |            |             |       |            |
| <b>貨幣性項目</b>       |             |       |            |             |       |            |
| 美金                 | \$ 12,467   | 29.03 | \$ 361,887 | \$ 5,536    | 29.35 | \$ 162,454 |
| <b>採權益法之長期股權投資</b> |             |       |            |             |       |            |
| 美金                 | 337,425     | 29.05 | 9,801,674  | 338,851     | 30.28 | 10,258,727 |
| <b>金融負債</b>        |             |       |            |             |       |            |
| <b>貨幣性項目</b>       |             |       |            |             |       |            |
| 美金                 | 10,825      | 29.04 | 314,345    | 10,260      | 30.19 | 309,719    |

## 二七、營運部門財務資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定，本公司之應報導部門為肥料化工部門及房產部門。

### (一)部門收入與營運結果

本公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

|            | 部 門 收 入       |               | 部 門 損 益       |               |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 一〇一年度         | 一〇〇年度         | 一〇一年度         | 一〇〇年度         |
| 肥料化工       | \$16,116,783  | \$ 15,853,101 | ( \$ 345,810) | ( \$ 386,322) |
| 房 產        | 1,711,150     | 1,125,175     | 1,444,418     | 835,657       |
| 繼續營業單位總額   | \$ 17,827,933 | \$ 16,978,276 | 1,098,608     | 449,335       |
| 權益法認列之投資收益 |               |               | 2,901,084     | 3,186,796     |
| 減損損失       |               |               | ( 181,226)    | ( 275,301)    |
| 處分投資損失－淨額  |               |               | ( 93,248)     | ( 137,861)    |
| 股利收入       |               |               | 36,731        | 29,097        |
| (接次頁)      |               |               |               |               |

(承前頁)

|               | 部 門 收 入 |       | 部 門 損 益             |                     |
|---------------|---------|-------|---------------------|---------------------|
|               | 一〇一年度   | 一〇〇年度 | 一〇一年度               | 一〇〇年度               |
| 利息收入          |         |       | 21,203              | 28,608              |
| 兌換利益－淨額       |         |       | 6,300               | 26,815              |
| 其他利益          |         |       | 5,265               | 24,222              |
| 其他損失          |         |       | ( 45,585 )          | ( 45,058 )          |
| 稅前淨利 (繼續營業單位) |         |       | <u>\$ 3,749,132</u> | <u>\$ 3,286,653</u> |

以上報導之收入係與外部客戶交易所產生。一〇一及一〇〇年度並無任何部門間銷售。

(二)部門資產及負債

|             | 一〇一年度                | 一〇〇年度                |
|-------------|----------------------|----------------------|
| <b>部門資產</b> |                      |                      |
| 肥料化工        | \$ 44,585,334        | \$ 40,627,610        |
| 房 產         | 5,159,866            | 6,247,866            |
| 不可辨認資產      | <u>16,697,637</u>    | <u>19,131,857</u>    |
| 部門資產總額      | <u>\$ 66,442,837</u> | <u>\$ 66,007,333</u> |
| <b>部門負債</b> |                      |                      |
| 肥料化工        | \$ 13,244,233        | \$ 13,410,430        |
| 房 產         | 766,950              | 613,183              |
| 不可辨認負債      | <u>58</u>            | <u>169,569</u>       |
| 部門負債總額      | <u>\$ 14,011,241</u> | <u>\$ 14,193,182</u> |

(三)其他部門資訊

|         | 折 舊 與 攤 銷         |                   | 非 流 動 資 產 增 加 數     |                     |
|---------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|         | 一〇一年度             | 一〇〇年度             | 一〇一年度               | 一〇〇年度               |
| 肥料化工    | \$ 252,337        | \$ 230,382        | \$ 1,990,044        | \$ 2,574,365        |
| 房 產     | 1,010             | 1,066             | 334                 | 809,307             |
| 其他－不可辨認 | <u>16</u>         | <u>299</u>        | <u>17,260</u>       | <u>82,569</u>       |
| 總 額     | <u>\$ 253,363</u> | <u>\$ 231,747</u> | <u>\$ 2,007,638</u> | <u>\$ 3,466,241</u> |

(四)主要產品及勞務收入

請參閱合併損益表之分析。

(五)地區別財務資訊

除 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD.及 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. (尚未正式營運)外，本公司及其他子公司主要營運地區在台灣，故無須揭露地區別資訊。

(六)重要客戶資訊

本公司及子公司一〇一及一〇〇年度並無對單一客戶收入達合併損益營業收入金額 10%以上。

## 二八、事先揭露採用國際財務報導準則相關事項

本公司依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）九十九年二月二日發布之金管證審字第○九九○○○四九四三號函令之規定，於一〇一年上半年度合併財務報表附註事先揭露採用國際財務報導準則（以下稱「IFRSs」）之情形如下：

(一)金管會於九十八年五月十四日宣布之「我國企業採用國際會計準則推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自一〇二年起依證券發行人財務報告編製準則及財團法人中華民國會計研究發展基金會翻譯並由金管會發布之國際財務報導準則、國際會計準則及解釋函暨相關指引編製財務報告，為因應上開修正，本公司業已成立專案小組，並訂定採用IFRSs之計畫，該計畫係由楊臺副總經理統籌負責，謹將該計畫之重要內容、預計完成時程及目前執行情形說明如下：

| 計 畫 內 容                                 | 主要執行單位    | 目前執行情形                           |
|---|-----------|----------------------------------|
| 1. 成立專案小組                               | IFRS 專案小組 |                                  |
| 1.1 指派專案小組人員                            | IFRS 專案小組 | 已於 98/11 第 31 屆第 5 次董事會提案報告      |
| 1.2 擬定預計轉換計畫                            | IFRS 專案小組 | 已於 98/11 第 31 屆第 5 次董事會提案報告      |
| 1.3 聘請外部顧問協助輔導轉換計畫執行                    | IFRS 專案小組 | 99/4 (已完成)                       |
| 2. 訂定採用 IFRSs 轉換計畫                      | IFRS 專案小組 | 99/6 (已完成)                       |
| 2.1 專案小組起始會議                            | IFRS 專案小組 | 99/6 (已完成)                       |
| 2.2 擬定 IFRS 轉換計畫                        | IFRS 專案小組 | 99/6 (已完成)                       |
| 2.3 報告董事會轉換計畫                           | IFRS 專案小組 | 99/6 (已完成)                       |
| 3. 完成現行會計政策與 IFRSs 差異之辨認                | IFRS 專案小組 | 99/11 (已完成)                      |
| 4. 完成 IFRSs 合併個體之辨認                     | IFRS 專案小組 | 99/11 (已完成)                      |
| 5. 完成 IFRS 1「首次採用國際會計準則」各項豁免及選擇對公司影響之評估 | IFRS 專案小組 | 100/5 (已完成)                      |
| 6. 完成資訊系統應做調整之評估                        | IFRS 專案小組 | 100/10 (已完成)                     |
| 7. 完成內部控制應做調整之評估                        | IFRS 專案小組 | 100/10 (已完成)                     |
| 8. 決定 IFRSs 會計政策                        | IFRS 專案小組 | 100/11 (已完成)                     |
| 9. 決定所選用 IFRS 1「首次採用國際會計準則」之各項豁免及選擇。    | IFRS 專案小組 | 已於 100/11/22 第 31 屆第 29 次董事會核議通過 |
| 10. 完成編製 IFRSs 開帳日財務狀況表                 | IFRS 專案小組 | 101/3 (註)                        |
| 11. 完成編製 IFRSs 2012 年比較財務資訊之編製。         | IFRS 專案小組 | 102/3 (已完成)                      |
| 12. 完成相關內部控制（含財務報導流程及相關資訊系統）之調整。        | IFRS 專案小組 | 101/3 (已完成)                      |

註：已於一〇一年七月二十四日提報董事會追認。

(二)截至一〇一年十二月底，合併公司評估現行會計政策與未來依 IFRSs 編製財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異及影響說明如下：

1.一〇一年一月一日資產負債表之調節

|                   | 我國一般公認<br>會計原則 | 影響金額          | I F R S s     | 說明                                |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| <u>資 產</u>        |                |               |               |                                   |
| 在建工程              | \$ 93,423      | (\$ 93,423)   | \$ -          | (1)                               |
| 在建房地              | -              | 660,543       | 660,543       | (1)(7)                            |
| 預付款項              | 702,447        | 3,859         | 706,306       | (2)                               |
| 遞延所得稅資產－<br>流動    | 29,995         | ( 29,995)     | -             | (3)                               |
| 無形資產              | 57,769         | ( 329)        | 57,440        | (4)                               |
| 遞延費用              | 924,831        | ( 924,831)    | -             | (2)                               |
| 遞延所得稅資產－<br>非流動   | -              | 152,292       | 152,292       | (2)(3)<br>(4)                     |
| 不動產、廠房及設備         | 34,986,247     | 1,643,541     | 36,629,788    | (9)                               |
| 投資性不動產            | 4,201,469      | 2,882,596     | 7,084,065     | (9)                               |
| 非營業用資產            | 4,526,137      | ( 4,526,137)  | -             | (9)                               |
| <u>負 債</u>        |                |               |               |                                   |
| 應付費用              | 439,672        | 22,209        | 461,881       | (5)                               |
| 預收款項              | 530,308        | 2,387,556     | 2,917,864     | (1)(7)                            |
| 應計退休金負債           | 226,136        | 58,095        | 284,231       | (4)                               |
| 遞延所得稅負債－<br>非流動   | 640,047        | 6,483,055     | 7,123,102     | (3)(8)                            |
| 土地增值稅準備           | 6,440,823      | ( 6,440,823)  | -             | (1)(8)                            |
| <u>權 益</u>        |                |               |               |                                   |
| 特別盈餘公積            | \$ 2,444,111   | \$ 31,169,270 | \$ 33,613,381 | (三)                               |
| 未分配盈餘             | 3,011,145      | ( 1,911,630)  | 1,099,515     | (1)(2)<br>(4)(5)<br>(6)(7)<br>(三) |
| 累積換算調整數           | ( 95,827)      | 95,827        | -             | (6)                               |
| 未認列為退休金成<br>本之淨損失 | ( 18,898)      | 18,898        | -             | (4)                               |
| 未實現重估增值           | 32,114,341     | ( 32,114,341) | -             | (1)                               |

(1)依我國一般公認會計原則之規定，同一工程合約之在建工程與預收工程款予以淨額表達。惟轉換至 IFRSs 後，非客製化方式建造之房屋建造工程合約，不適用 IAS11 工程合約之相關會計處理，故在建工程與預收款項不互抵。截至一〇一年一月一日，在建工程與預收款項應分別予以還原為總額表達，還原後在建工程與預收房地款分別調整增加 1,219,281 元。並將還原後之在建工程 1,312,704 元予以重分類至在

建房地。其中在建房地項下之土地，因屬存貨性質，追溯以原始成本衡量，致分別調整減少帳列在建房地 965,021 千元、土地增值稅準備 19,950 千元及未實現重估增值 945,071 千元外，對帳列不動產、廠房及設備暨投資性不動產項下之土地以認定成本開帳，將未實現重估增值調整減少 31,169,270 千元並轉入未分配盈餘。

- (2)依我國一般公認會計原則之規定，遞延費用帳列其他資產項下。轉換至 IFRSs 後，應將遞延費用依性質重分類至不動產、廠房及設備、無形資產、預付費用及長期預付費用。截至一〇一年一月一日，合併公司原帳列之遞延費用依性質重分類至預付費用之金額為 3,859 千元。

另依我國一般公認會計原則之規定，在建房地之專案銷售支出予以遞延，並依配合原則於認列收入時轉列費用。惟依照 IAS 38 之規定，廣告及銷售等相關支出應於發生時認列為費用。故截至一〇一年一月一日，合併公司分別調整減少遞延推銷費用 920,972 千元及保留盈餘 874,002 千元，並調整增加遞延所得稅資產－非流動 46,970 千元。

- (3)依我國一般公認會計原則之規定，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至 IFRSs 後，僅當所得稅利益很有可能實現時始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。另遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至 IFRSs 後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

此外，依我國一般公認會計原則之規定，同一納稅主體之流動遞延所得稅負債及資產應互相抵銷，僅列示其淨額；非流動之遞延所得稅負債及資產亦同。轉換至 IFRSs 後，企業有法定執行權利將當期所得稅資產及負債互抵，且遞延所得稅資產及負債與由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體（或不同納稅主體，但各主體意圖在重大金額之遞延所得稅負債或資產預期清償或回收之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額為基礎清償，或同時實現資產及清償負債）有關者，始應將遞延所得稅資產及負債互抵。

截至一〇一年一月一日，合併公司遞延所得稅資產重分類至非流動資產之金額為 29,995 千元。另因遞延所得稅資產及負債不互抵，而將原與遞延所得稅負債－非流動淨額表達之遞延所得稅資產 62,182 千元予以還原至遞延所得稅資產－非流動項下。

- (4)依我國一般公認會計原則之規定，最低退休金負債係指累積給付義務超過退休基金資產公平價值的部分，若帳列之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至 IFRSs 後，無最低退休金負債之規定。此外，依我國一般公認會計原則之規定，精算損益係採用緩衝區法按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷認列於損益項下。轉換至 IFRSs 後，依照 IAS 19「員工福利」之規定，合併公司選擇將精算之確定福利計畫精算損益立即認列於其他綜合損益項下，於權益變動表認列入保留盈餘，後續期間不予重分類至損益。

截至一〇一年一月一日，合併公司因依 IAS 19「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」規定，分別調整減少遞延退休金成本 329 仟元、未認列為退休金成本之淨損失 18,898 仟元及未分配盈餘 64,177 仟元；另分別調整增加遞延所得稅資產－非流動 13,145 仟元、應計退休金負債 58,095 仟元。

- (5)依我國一般公認會計原則之規定，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至 IFRSs 後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。截至一〇一年一月一日，合併公司因短期可累積帶薪假之會計處理分別調整增加應付費用及調整減少未分配盈餘 22,209 仟元。
- (6)合併公司選擇於轉換至國際財務報導準則日將累積換算差異數重設為零，故調整減少一〇一年一月一日累積換算調整數損失 95,827 仟元及未分配盈餘 95,827 仟元。
- (7)依我國一般公認會計原則之規定，於符合特定條件之預售工程採完工百分比法認列收入成本。轉換至 IFRSs 後，當房屋建造之工程合約係以客製化之方式建造，方符合工程合約 (IAS 11) 之相關會計處理，否則應適用 IAS 18 商品買賣之收入認列原則。截至一〇一年一月一日，因房產收入改將 IAS18 商品買賣之收入認列會計處理，故調整增加在建房地及預收房地款 312,860 仟元及 1,168,275 仟元，並調減未分配盈餘 855,415 仟元。
- (8)依現行證券發行人財務報告編製準則規定，土地因重估增值所提列之土地增值稅準備，應列為長期負債。轉換至 IFRSs 後，選擇於首次採用 IFRSs 時使用土地重估後帳面金額作為認定成本者，相關土地增值稅準備應重分類為遞延所得稅負債。截至一〇一年一月一日，合併公司土地增值稅準備重分類至遞延所得稅負債之金額為 6,420,873 仟元。
- (9)依我國一般公認會計原則之規定，合併公司將閒置資產帳列其他資產項下之非營業用資產。於轉換至 IFRSs 後，為賺取租金收入或資產增值或兩者兼具，而由所有者所持有之不動產，應列為投資性不動產。故合併公司依其資產使用之性質重分類至投資性不動產或不動產、廠房及設備。故合併公司因重分類調整減少帳列其他資產項下之非營業用資產 4,526,137 仟元；並分別調整增加不動產、廠房及設備 1,643,541 仟元及投資性不動產 2,882,596 仟元。

2.一〇一年十二月三十一日資產負債表之調節

| 資 產      | 我國一般公認    |             | I F R S s | 說 明    |
|----------|-----------|-------------|-----------|--------|
|          | 會 計 原 則   | 影 響 金 額     |           |        |
| 在建工程     | \$ 91,682 | (\$ 91,682) | \$ -      | (1)    |
| 在建房地     | -         | 700,938     | 700,938   | (1)(7) |
| 遞延所得稅資產－ | 43,082    | ( 43,082)   | -         | (3)    |
| 流動       |           |             |           |        |
| 遞延費用     | 857,202   | ( 857,202)  | -         | (2)    |
| (接次頁)    |           |             |           |        |

(承前頁)

|                   | 我國一般公認<br>會計原則 | 影響金額          | I F R S s     | 說明                                |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| 遞延所得稅資產－<br>非流動   | -              | 290,010       | 290,010       | (2)(3)(4)                         |
| 不動產、廠房及設備         | 36,612,451     | 1,643,541     | 38,255,992    | (9)                               |
| 投資性不動產            | 4,201,469      | 2,889,073     | 7,090,542     | (9)                               |
| 非營業用資產            | 4,532,614      | ( 4,532,614)  | -             | (9)                               |
| <u>負債</u>         |                |               |               |                                   |
| 應付費用              | 467,893        | 22,209        | 490,102       | (5)                               |
| 預收款項              | 668,283        | 1,409,656     | 2,077,939     | (1)                               |
| 應計退休金負債           | 280,909        | 61,431        | 342,340       | (4)                               |
| 遞延所得稅負債－<br>非流動   | 118,454        | 6,603,580     | 6,722,034     | (3)(8)                            |
| 土地增值稅準備           | 6,440,757      | ( 6,440,757)  | -             | (1)(8)                            |
| <u>權益</u>         |                |               |               |                                   |
| 特別盈餘公積            | \$ 2,444,111   | \$ 31,169,019 | \$ 33,613,130 | (三)                               |
| 未分配盈餘             | 3,794,998      | ( 1,056,574)  | 2,738,424     | (1)(2)<br>(4)(5)<br>(6)(7)<br>(三) |
| 累積換算調整數           | ( 398,772)     | 95,827        | ( 302,945)    | (6)                               |
| 未認列為退休金成<br>本之淨損失 | ( 54,439)      | 54,439        | -             | (4)                               |
| 未實現重估增值           | 31,919,848     | ( 31,919,848) | -             | (1)                               |

## 3.一〇一年度綜合損益表之調節

|                           | 我國一般公認<br>會計原則 | 影響金額       | I F R S s     | 說明     |
|---------------------------|----------------|------------|---------------|--------|
| 營業收入                      | \$ 17,827,933  | \$ 974,033 | \$ 18,801,966 | (1)(7) |
| 營業成本                      | 15,394,848     | 125,578    | 15,520,426    | (1)(7) |
| 營業費用                      | 1,334,477      | ( 64,374)  | 1,270,103     | (2)(4) |
| 營業外收益及費損                  | 2,650,524      | -          | 2,650,524     |        |
| 所得稅費用                     | 410,164        | 25,277     | 435,441       | (2)(7) |
| <u>其他綜合損益</u>             |                |            |               |        |
| 國外營運機構財務<br>報表換算之兌換<br>差額 |                |            | ( 443,629)    |        |
| 備供出售金融資產<br>未實現評價利益       |                |            | 65,456        |        |

(接次頁)

(承前頁)

|                     | 我國一般公認<br>會計原則 | 影響金額 | IFRSs     | 說明  |
|---------------------|----------------|------|-----------|-----|
| 確定福利之精算損益           |                |      | ( 39,151) | (4) |
| 與其他綜合損益組成部分相關之所得稅利益 |                |      | 147,340   |     |

(1)截至一〇一年十二月三十一日，在建工程與預收款項分別予以還原為總額表達，還原後在建工程與預收房地款分別調整增加 1,409,656 仟元，並將還原後之在建工程 1,501,338 仟元予以重分類至在建房地。截至一〇一年十二月三十一日，合併公司除對帳列存貨（在建房地）項下之土地追溯以原始成本衡量，致分別調整減少帳列在建房地 800,400 仟元、土地增值稅準備 19,950 仟元、未實現重估增值 750,829 仟元及未分配盈餘 29,621 仟元。經上述調整後，一〇一年度完成過戶銷售之房地，追溯以原始成本認列銷貨成本，並迴轉原未實現重估增值轉列銷貨收入之金額，故分別調整減少銷貨收入 194,242 仟元及銷貨成本 164,621 仟元。

此外，合併公司對帳列不動產、廠房及設備暨投資性不動產項下之土地以認定成本開帳，致未實現重估增值調整減少 31,169,019 仟元，另未分配盈餘亦調整增加 31,169,019 仟元。

(2)截至一〇一年十二月三十一日止，合併公司分別調整減少遞延行銷費用 857,202 仟元、未分配盈餘 812,848 仟元，並調整增加遞延所得稅資產－非流動 44,354 仟元。經上述調整後，因行銷費用視為已於 IFRSs 開帳時予以轉銷，故一〇一年度調整減少當年度銷售房產所分攤之營業費用 63,771 仟元，並調整增加相關之所得稅費用 2,616 仟元。

(3)截至一〇一年十二月三十一日止，合併公司遞延所得稅資產重分類至非流動資產之金額為 43,082 仟元。另因遞延所得稅資產及負債不互抵，而將原與遞延所得稅負債－非流動淨額表達之遞延所得稅資產 182,773 仟元予以還原至遞延所得稅資產－非流動項下。

(4)截至一〇一年十二月三十一日止，合併公司因依 IAS 19「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」規定，分別調整減少未認列退休金成本之淨損失 54,439 仟元及未分配盈餘 96,069 仟元；另分別調整增加遞延所得稅資產－非流動 19,801 仟元及應計退休金負債 61,431 仟元。另一〇一年度調整減少當年度營業費用－退休金成本 603 仟元，另調整減少其他綜合損益之確定福利之精算損益 39,151 仟元及調整增加與其他綜合損益組成部分相關之所得稅利益 6,656 仟元。

(5)截至一〇一年十二月三十一日，合併公司因短期可累積帶薪假之會計處理分別調整增加應付費用及調整減少未分配盈餘 22,209 仟元。

(6)合併公司選擇於轉換至國際財務報導準則日將累積換算差異數重設為零，並調整一

○○年十二月三十一日之未分配盈餘。因而，後續處分任何國外營運機構之損益予以排除轉換至國際財務報導準則日之前所產生之換算差異數。故調整減少累積換算差異數 95,827 仟元，未分配盈餘因而調整減少 95,827 仟元。

- (7)轉換至 IFRSs 後，當房屋建造之工程合約係以客製化之方式建造，方符合工程合約 (IAS 11) 之相關會計處理，否則應適用 IAS 18 商品買賣之收入認列原則。截至一〇一年一月一日，因房產收入改將 IAS18 商品買賣之收入認列會計處理，故調整增加在建房地及預收房地款 312,860 仟元及 1,168,275 仟元，並調減未分配盈餘 855,415 仟元。惟上述待售房地已於一〇一年度完成過戶，故調整增加營業收入 1,168,275 仟元、營業成本 290,199 仟元、所得稅費用 (土地增值稅) 22,661 仟元及未分配盈餘 855,415 仟元。
- (8)截至一〇一年十二月三十一日止，合併公司土地增值稅準備重分類至遞延所得稅負債－非流動之金額皆為 6,420,807 仟元。
- (9)依我國一般公認會計原則之規定，合併公司將閒置資產帳列其他資產項下之非營業用資產。於轉換至 IFRSs 後，為賺取租金收入或資產增值或兩者兼具，而由所有者所持有之不動產，應列為投資性不動產。故合併公司依其資產使用之性質重分類至投資性不動產或不動產、廠房及設備。故合併公司因重分類調整減少帳列其他資產項下之非營業用資產 4,532,614 仟元；並分別調整增加不動產、廠房及設備 1,643,541 仟元及投資性不動產 2,889,073 仟元。

#### 4.國際財務報導準則第 1 號之豁免選項：

國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」係說明當企業首次採用 IFRSs 作為編製合併財務報表之基礎時應遵循之程序。依據該準則，公司應建立 IFRSs 下之會計政策，且追溯適用該等會計政策以決定轉換至 IFRSs 日 (一〇一年一月一日) 之初始資產負債表，該準則對追溯適用之原則提供若干豁免選項。本公司預計採用之主要豁免選項說明如下：

##### (1)認定成本

本公司於轉換至 IFRSs 日對帳列不動產、廠房及設備暨投資性不動產項下之土地選擇以中華民國一般公認會計原則之重估價值作為該日之認定成本。其餘不動產、廠房及設備以及無形資產係依 IFRSs 採成本模式衡量，並追溯適用相關規定。另帳列在建工程項下之土地，係依 IFRSs 採成本與淨變現價值衡量，並追溯適用相關規定。

##### (2)員工福利

本公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

##### (3)累積換算差異數

本公司於轉換至 IFRSs 日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額認定為零，並於該日認列於保留盈餘。

(三)轉換日提列之特別盈餘公積

依金管會於一〇一年四月六日發布之金管證發字第一〇一〇〇一二八六五號函令規定，首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用國際財務報導準則第 1 號豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。

承上所述，於首次採用 IFRSs 時，母公司帳列未實現重估增值轉入保留盈餘之金額為 31,169,270 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。惟本期因母公司處分部分土地，致帳上未實現重估增值減少 251 仟元，故將原已提列之特別盈餘公積予以迴轉至未分配盈餘 251 仟元。

(四)本公司係以財團法人中華民國會計研究發展基金會已翻譯並經金管會發布之二〇一〇年 IFRSs 版本以及金管會於一〇〇年十二月二十二日修正發布之證券發行人財務報告編製準則作為上開評估之依據。本公司上述之評估結果，可能因未來主管機關發布規範採用 IFRSs 相關事項之函令暨國內其他法令因配合採用 IFRSs 修改規定所影響，而與未來實際差異有所不同。

## 二九、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：附表一。
3. 期末持有有價證券情形：附表二。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表三。
5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
9. 從事衍生性商品交易：無。

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 被投資公司相關資訊：附表五。
2. 重大交易事項相關資訊：無。

(三)大陸投資資訊：附表六。

(四)母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表七及附表八。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司

為他人背書保證

民國一〇一年度

附表一

單位：除另予註明者外，係新台幣仟元

| 背書保證者公司名稱  | 被 背 書 保 證 對 象                    |                              | 對單一企業背書保證限                       | 本期最高背書保證餘額                             | 期 末 背 書 保 證 餘 額                        | 實際動支金額     | 以財產擔保之背書保證金額 | 累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率 | 背 書 保 證 最 高 限 額                  |
|------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--|--|------------|--------------|-----------------------|----------------------------------|
|            | 公 司 名 稱                          | 與本公司之關係                      |                                  |  |  |            |              |                       |                                  |
| 台灣肥料股份有限公司 | TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. | 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司 | 本公司最近期財務報表淨值 20%<br>\$10,486,319 | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 280,250 | \$ -         | 1%                    | 本公司最近期財務報表淨值 50%<br>\$26,215,798 |

註：涉及外幣者，係按一〇一年十二月三十一日匯率換算成台幣表達。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 期末持有有價證券情形  
 民國一〇一年十二月三十一日

附表二

單位：除另予註明者外，係任單位/仟股/新台幣仟元

| 持有之公司   | 有價證券種類及名稱                           | 與有價證券發行人係<br>之關 | 帳列科目           | 期末         |           |             |             | 備註 |
|---|-------------------------------------|-----------------|----------------|------------|-----------|-------------|-------------|----|
|   |                                     |                 |                | 單位數/<br>股數 | 帳面金額      | 持<br>股<br>% | 市價/股<br>權淨值 |    |
| 台灣肥料股份有限公司  | 受益憑證                                |                 |                |            |           |             |             |    |
|   | 復華貨幣市場基金                            | —               | 備供出售金融資產—流動    | 13,532     | \$190,165 | -           | \$ 190,165  | 註一 |
|   | 兆豐國際寶鑽貨幣市場基金                        | —               | 備供出售金融資產—流動    | 14,822     | 180,163   | -           | 180,163     | 註一 |
|   | 台新大眾貨幣市場基金                          | —               | 備供出售金融資產—流動    | 9,797      | 135,111   | -           | 135,111     | 註一 |
|   | 摩根新興活利債券基金-累積型                      | —               | 備供出售金融資產—流動    | 4,584      | 51,289    | -           | 51,289      | 註一 |
|   | 安泰 ING 全球美元投資級公司債基金—<br>累積型         | —               | 備供出售金融資產—流動    | 4,571      | 50,455    | -           | 50,455      | 註一 |
|   | 股票                                  |                 |                |            |           |             |             |    |
|   | 威寶電信股份有限公司                          | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 14,470     | 144,699   | 1.49        | 68,681      | 註三 |
|   | 富鼎創業投資股份有限公司                        | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 12,000     | 120,000   | 9.76        | 122,897     | 註三 |
|   | 啓航創業投資股份有限公司                        | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 10,000     | 100,000   | 9.99        | 128,157     | 註三 |
|   | 啓航貳創業投資股份有限公司                       | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 10,000     | 100,000   | 18.50       | 99,011      | 註三 |
|   | 生源創業投資股份有限公司                        | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 6,000      | 60,000    | 19.75       | 60,179      | 註三 |
|   | 台灣證券交易所股份有限公司                       | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 12,261     | 52,800    | 2.00        | 691,291     | 註三 |
|   | 暉世生物科技股份有限公司                        | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 2,450      | 21,882    | 11.04       | 27,912      | 註三 |
|   | 台安生物科技股份有限公司                        | —               | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 741        | 7,667     | 16.67       | 9,082       | 註三 |
|   | 中國石油化學工業開發股份有限公司                    | —               | 備供出售金融資產—非流動   | 9,202      | 165,640   | 0.40        | 165,640     | 註二 |
|   | 朱拜爾肥料股份有限公司                         | 採權益法之被投資公司      | 採權益法之長期股權投資    | 6,715 單位   | 9,576,654 | 50.00       | 9,576,654   | 註四 |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL<br>GROUP CO., LTD.    | 子公司                                 | 採權益法之長期股權投資     | 9,997 單位       | 225,020    | 100.00    | 225,020     | 註四          |    |
| 台肥生技行銷股份有限公司  | 子公司                                 | 採權益法之長期股權投資     | 10,000         | 84,071     | 100.00    | 84,071      | 註四          |    |
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                      | 子公司                                 | 採權益法之長期股權投資     | 3,000          | 72,598     | 100.00    | 72,598      | 註四          |    |
| 台灣海洋深層水股份有限公司                                       | 採權益法之被投資公司                          | 採權益法之長期股權投資     | 35,000         | 63,169     | 50.00     | 63,169      | 註四          |    |
| 百泰生物科技股份有限公司  | 採權益法之被投資公司                          | 採權益法之長期股權投資     | 4,167          | 8,366      | 23.04     | 8,366       | 註四          |    |
| TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL<br>GROUP CO., LTD. | TR ELECTRONIC CHEMICAL CO.,<br>LTD. | 採權益法之被投資公司      | -              | 225,020    | 51.00     | 225,020     | 註四          |    |

註一：市價係按一〇一一年底基金淨資產價值計算。

註二：市價係按一〇一一年底收盤價計算。

註三：股權淨值係按未經會計師查核之同期財務報表帳面淨值計算。

註四：股權淨值係按經會計師查核之同期財務報表帳面淨值計算。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國一〇一年十二月三十一日

附表三

| 買、賣之公司  | 有價證券種類及名稱                                     | 帳列科目           | 交易對象         | 關係  | 期          |            | 初          |            | 買       |            | 入          |           | 賣          |            | 出       |    | 期 | 末 |   |
|---|---|----------------|--------------|-----|------------|------------|------------|------------|---------|------------|------------|-----------|------------|------------|---------|----|---|---|---|
|   |   |                |              |     | 單          | 位          | 單          | 位          | 單       | 位          | 單          | 位         | 單          | 位          | 單       | 位  |   |   | 單 |
|   |   |                |              |     | (仟股)       | 金額         | (仟股)       | 金額         | (仟股)    | 金額         | 售價         | 帳面成本      | 處分(損)益     | (仟股)       | 金額      | 金額 |   |   |   |
| 台灣肥料股份有限公司                                    | 兆豐國際寶鑽貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 14,960     | \$ 180,000 | 29,685     | \$ 360,000 | 29,823  | \$ 361,675 | \$ 360,000 | \$ 1,675  | 14,822     | \$ 180,163 | (註一)    |    |   |   |   |
|   | 匯豐安富基金  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 7,908      | 170,000    | -          | -          | 7,908   | 149,866    | 170,000    | ( 20,134) | -          | -          |         |    |   |   |   |
|   | 日盛貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | -          | -          | 27,988     | 400,000    | 27,988  | 400,871    | 400,000    | 871       | -          | -          |         |    |   |   |   |
|   | 元大寶來得寶貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | -          | -          | 34,438     | 400,000    | 34,438  | 400,856    | 400,000    | 856       | -          | -          |         |    |   |   |   |
|   | 台新大眾貨幣市場基金                                    | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 20,508     | 280,000    | 30,172     | 415,000    | 40,883  | 562,441    | 560,000    | 2,441     | 9,797      | 135,111    | (註一)    |    |   |   |   |
|   | 復華貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 2,875      | 40,000     | 27,094     | 380,000    | 16,437  | 230,664    | 230,000    | 664       | 13,532     | 190,165    | (註一)    |    |   |   |   |
|   | 德盛安聯多元計量平衡基金                                  | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 10,035     | 100,000    | -          | -          | 10,035  | 84,195     | 100,000    | ( 15,805) | -          | -          |         |    |   |   |   |
|   | 日盛 MIT 主流基金                                   | 備供出售金融資產-流動    | -            | -   | 10,384     | 100,080    | -          | -          | 10,384  | 89,249     | 100,080    | ( 10,831) | -          | -          |         |    |   |   |   |
|   | 啓航貳創業投資股份有限公司                                 | 以成本衡量之金融資產-非流動 | 新設投資         | -   | -          | -          | -          | 10,000     | 100,000 | -          | -          | -         | -          | 10,000     | 100,000 |    |   |   |   |
|   | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資    | 現金增資         | 子公司 | 5,867      | 177,624    | 4,130      | 123,884    | -       | -          | -          | -         | 9,997      | 225,020    | (註二)    |    |   |   |   |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資                                   | 現金增資           | 採權益法認列之被投資公司 | -   | US\$ 5,865 | -          | US\$ 4,131 | -          | -       | -          | -          | -         | US\$ 7,650 | (註二)       |         |    |   |   |   |

註一：已調整認列金融資產未實現損益。

註二：係包含權益法之調整。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
 民國一〇一年一月一日至十二月三十一日

附表四

單位：新台幣仟元

| 進（銷）貨之公司   | 交易對象        | 關係         | 交易情形  |              |            |       | 交易條件與一般交易不同之情形及原因 |        | 應收（付）票據、帳款  |              | 備註 |
|------------|-------------|------------|-------|--------------|------------|-------|-------------------|--------|-------------|--------------|----|
|            |             |            | 進（銷）貨 | 金額           | 佔總進（銷）貨之比率 | 授信期間  | 單價                | 授信期間   | 餘額          | 佔總應收（付）款項之比率 |    |
| 台灣肥料股份有限公司 | 朱拜爾肥料股份有限公司 | 採權益法之被投資公司 | 進貨    | \$ 3,596,957 | 26%        | 同一般客戶 | 參酌國際市價與生產價格決定     | T/T 方式 | (\$314,345) | ( 88%)       | —  |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊  
民國一〇一年十二月三十一日

附表五

單位：除另予註明者外，係仟股／新台幣仟元

| 投資公司名稱  | 被投資公司名稱                                       | 所在地區   | 主要營業項目  | 原始投資金額      |             | 期末持有        |        | 帳面金額        | 被投資公司<br>本期(損)益 | 本期認列之<br>投資(損)益 | 備註 |
|---|---|--------|---|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-----------------|-----------------|----|
|   |   |        |   | 本期期末        | 上期期末        | 股數          | 比率%    |             |                 |                 |    |
| 台灣肥料股份有限公司                                    | 朱拜爾肥料股份有限公司                                   | 沙烏地阿拉伯 | 生產液氨轉製尿素、二乙基己醇、煊酸二辛酯等。  | \$3,050,000 | \$3,050,000 | 6,715<br>單位 | 50.00  | \$9,576,654 | \$ 7,895,041    | \$ 3,137,486    |    |
|   | 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 台灣     | 國際貿易及肥料、菸酒、飲料、飼料、機械、電器、電子材料等批發、住宅、大樓、工業廠房開發租售、特定專業區開發、投資興建公共建設、新市鎮、新社區開發、區段徵收及市地重劃代辦業、不動產租賃業。 | 101,300     | 101,300     | 3,000       | 100.00 | 72,598      | 734             | 734             |    |
|   | 台灣海洋深層水股份有限公司                                 | 台灣     | 飲料批發業、食品什貨批發業、菸酒批發業、日常用品批發業、陶玻璃器皿批發業、清潔用品批發業、肥料批發業、其他化學製品批發業、化妝品批發業、國際貿易業。                    | 575,000     | 525,000     | 35,000      | 50.00  | 63,169      | ( 322,400)      | ( 161,201)      |    |
|   | 百泰生物科技股份有限公司                                  | 台灣     | 農藥製造業、環境用藥製造業、肥料製造業、動物用藥製造業、雜項食品製造業、肥料批發業、動物用藥品批發業、農藥批發業、環境用藥批發業。                             | 50,004      | 50,004      | 4,167       | 23.04  | 8,366       | ( 25,319)       | ( 5,834)        |    |
|   | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 英屬開曼群島 | 投資及控股。  | 293,454     | 169,570     | 9,997<br>單位 | 100.00 | 225,020     | ( 69,367)       | ( 69,367)       |    |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 台灣     | 化妝品批發及零售業、生物技術服務業。  | 100,000     | 100,000     | 10,000      | 100.00 | 84,071      | ( 15,938)       | ( 15,938)       |    |
|   | TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.              | 英屬開曼群島 | 投資及控股。  | 283,482     | 169,512     | -           | 51.00  | 225,020     | ( 136,014)      | ( 69,367)       |    |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊  
民國一〇一年度

附表六

單位：新台幣或外幣仟元

| 大陸被投資公司名稱                   | 主要營業項目  | 實收資本額       | 投資方式                 | 本期期初自台灣匯出累積投資金額                                 | 本期匯出或收回投資額                 |        | 本期期末自台灣匯出累積投資金額               | 本公司直接或間接投資之持股比例 | 本期認列投資(損)益                    | 期末投資帳面價值                    | 截至本期止已匯回投資收益 |
|-----------------------------|---|-------------|----------------------|---|----------------------------|--------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                             |   |             |                      |   | 匯出                         | 收回     |                               |                 |                               |                             |              |
| 旭昌化學科技(昆山)有限公司              | 從事經營硝酸、氫氟酸、氨水、磷酸、草酸、氟化鉍、LCD 級與 IC 級光阻剝離液之產銷業務 | US\$ 19,551 | 透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。 | US\$ -  | US\$9,971<br>(NT\$289,558) | US\$ - | US\$ 9,971<br>( NT\$ 289,558) | 51%             | (US\$1,453)<br>((NT\$42,967)) | US\$ 8,617<br>(NT\$250,228) | US\$ -       |
| 本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額        |   |             |                      | 經濟部投資審會核准投資金額                                   |                            |        | 依經濟部投資審會規定赴大陸地區投資限額           |                 |                               |                             |              |
| NT\$ 289,558<br>(US\$9,971) |   |             |                      | NT\$499,984<br>(RMB\$45,000, US\$9,996)<br>(註一) |                            |        | NT\$31,458,958 (註二)           |                 |                               |                             |              |

註一：本表所列金額係依據同期間經會計師查核之財務報表為認列基礎。

註二：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定為淨值或合併淨值之 60%計算。

台灣肥料股份有限公司及子公司  
母子公司間業務關係及重要交易往來情形  
民國一〇一年十二月三十一日

附表七

單位：新台幣仟元

| 編號 | 交易人名稱          | 交易往來對象         | 與交易人之關係(註) | 交易往來情形  |        |                               |   |
|----|----------------|----------------|------------|---------|--------|-------------------------------|---|
|    |                |                |            | 科目      | 金額     | 交易條件<br>佔合併總營收<br>或總資產<br>之比率 |   |
| 0  | 台灣肥料股份有限公司     | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他營業收入  | \$ 240 | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他應收款   | 60     | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他負債－其他 | 949    | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台肥生技行銷股份有限公司   | 1          | 應收票據    | 112    | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台肥生技行銷股份有限公司   | 1          | 銷貨收入    | 10,482 | 一般交易條件                        | - |
| 1  | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 推銷費用    | 240    | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 應付費用    | 60     | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 不動產投資   | 949    | 一般交易條件                        | - |
| 2  | 台肥生技行銷股份有限公司   | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 應付票據    | 112    | 一般交易條件                        | - |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 銷貨成本    | 10,482 | 一般交易條件                        | - |

註：1. 母公司對子公司。  
2. 子公司對母公司。  
3. 子公司對子公司。

台灣肥料股份有限公司及子公司  
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形  
 民國一〇〇年十二月三十一日

附表八

單位：新台幣仟元

| 編號     | 交易人名稱                            | 交易往來對象                       | 與交易人之關係<br>(註) | 交易往來情形 |        |        | 佔合併總營收或<br>總資產之比率 |
|--------|----------------------------------|------------------------------|----------------|--------|--------|--------|-------------------|
|        |                                  |                              |                | 科目     | 金額     | 交易條件   |                   |
| 0<br>1 | 台灣肥料股份有限公司<br>台莊資產管理開發股份有限<br>公司 | 台莊資產管理開發股份有限公司<br>台灣肥料股份有限公司 | 1              | 其他營業收入 | \$ 240 | 一般交易條件 | -                 |
|        |                                  |                              | 2              | 推銷費用   | 240    | 一般交易條件 | -                 |

- 註：1. 母公司對子公司。  
 2. 子公司對母公司。  
 3. 子公司對子公司。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止財務週轉困難情事：無

## 柒・財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

### 一、財務狀況

單位：新台幣仟元

| 項目                                       | 年度 | 101 年度     | 100 年度     | 差 異       |        |
|--|----|------------|------------|-----------|--------|
|  |    |            |            | 金 額       | %      |
| 流動資產                                     |    | 9,317,984  | 9,885,014  | (567,030) | (5.74) |
| 固定資產                                     |    | 36,578,063 | 34,951,524 | 1,626,539 | 4.65   |
| 其他資產                                     |    | 5,419,609  | 5,521,285  | (101,676) | (1.84) |
| 資產總額                                     |    | 66,424,914 | 66,005,855 | 419,059   | 0.63   |
| 流動負債                                     |    | 2,107,523  | 1,727,784  | 379,739   | 21.98  |
| 長期負債                                     |    | 0          | 0          | 0         | —      |
| 負債總額                                     |    | 13,993,318 | 14,191,704 | (198,386) | (1.40) |
| 股 本                                      |    | 9,800,000  | 9,800,000  | 0         | —      |
| 資本公積                                     |    | 34,152,639 | 34,347,132 | (194,493) | (0.57) |
| 保留盈餘                                     |    | 8,807,938  | 7,722,970  | 1,084,968 | 14.05  |
| 股東權益總額                                   |    | 52,431,596 | 51,814,151 | 617,445   | 1.19   |
| 增減比例變動分析說明：                              |    |            |            |           |        |
| (增減變動達 20%以上，且變動金額達 10,000 仟元者)          |    |            |            |           |        |
| 1.流動負債：主要係海外長投現金股利增加及可用投抵額度減少致應付所得稅增加所致。 |    |            |            |           |        |

## 二、財務績效

### (一)經營結果比較分析：

單位：新臺幣仟元

| 項目  | 年度 | 101 年度     | 100 年度     | 增(減)金額    | 變動比例%   |
|---|----|------------|------------|-----------|---------|
| 營業收入總額  |    | 17,825,282 | 17,005,396 | 819,886   | 4.82    |
| 減：銷貨退回及折讓   |    | (29,921)   | (34,574)   | 4,653     | (13.46) |
| 營業收入淨額  |    | 17,795,361 | 16,970,822 | 824,539   | 4.86    |
| 營業成本  |    | 15,378,636 | 15,235,453 | 143,183   | 0.94    |
| 營業毛利  |    | 2,416,725  | 1,735,369  | 681,356   | 39.26   |
| 營業費用  |    | 1,302,044  | 1,288,396  | 13,648    | 1.06    |
| 營業利益  |    | 1,114,681  | 446,973    | 667,708   | 149.38  |
| 營業外收入及利益  |    | 2,954,976  | 3,297,445  | (342,469) | (10.39) |
| 營業外費用及損失  |    | 320,046    | 458,220    | (138,174) | (30.15) |
| 繼續營業部門稅前淨利  |    | 3,749,611  | 3,286,198  | 463,413   | 14.10   |
| 所得稅費用   |    | 410,643    | 275,053    | 135,590   | 49.30   |
| 繼續營業部門稅後淨利  |    | 3,338,968  | 3,011,145  | 327,823   | 10.89   |
| 變動差異達 20%以上原因分析：                                      |    |            |            |           |         |
| 一、營業毛利及利益分析：  |    |            |            |           |         |
| 1.合建分屋房產收入毛利較高致營業毛利增加 6.14 億。                         |    |            |            |           |         |
| 2.營業毛利增加及營業費用控管得宜致營業利益增加 6.67 億。                      |    |            |            |           |         |
| 二、營業外費損分析：營業外費用及損失減少主要係減損損失減少 0.94 億及處分投資損失減少 0.44 億。 |    |            |            |           |         |
| 三、所得稅費用增加主要係海外長投現金股利增加致課稅所得增加及可用投抵額度減少所致。             |    |            |            |           |         |

### (二)營業毛利變動分析表：

單位：新臺幣仟元

|      | 前後期增(減)<br>變動數                       | 差異原因        |           |        |         |
|------|--------------------------------------|-------------|-----------|--------|---------|
|      |                                      | 售價差異        | 成本價格差異    | 數量差異   | 其他      |
| 營業毛利 | 681,356                              | (2,446,686) | 2,540,590 | 73,201 | 514,251 |
| 說明   | 營業毛利增加 6.81 億元，主要係合建分屋房產收入增加致毛利增加所致。 |             |           |        |         |

### 三、現金流量

#### 現金流量之檢討與分析表

單位：新臺幣仟元

| 期初現金餘額                          | 全年來自營業活動淨現金流量 | 全年現金流出量   | 現金剩餘(不足)數額  | 現金不足額之補救措施 |  |
|---------------------------------|---------------|-----------|-------------|------------|--|
|                                 |               |           |             | 融資計劃       |  |
| 2,204,250                       | 2,731,088     | 4,117,876 | 817,462     | —          |  |
| 1.本年度現金流量變動情形分析：                |               |           |             |            |  |
| (1)營業活動淨流入：主要係被投資公司發放現金股利所致。    |               |           |             |            |  |
| (2)投資活動淨流出：主要係台中廠購買固定資產及長期投資增加。 |               |           |             |            |  |
| (3)融資活動淨流出：主要係發放現金股利所致。         |               |           |             |            |  |
| 2.現金不足額之補救措施及流動性分析：無。           |               |           |             |            |  |
| 3.未來一年現金流動性分析：                  |               |           |             |            |  |
| 單位：新臺幣仟元                        |               |           |             |            |  |
| 期初現金餘額                          | 全年來自營業活動淨現金流量 | 全年現金流出量   | 現金剩餘(不足)數額  | 現金不足額之補救措施 |  |
|                                 |               |           |             | 融資計劃       |  |
| 817,462                         | 4,571,064     | 6,468,188 | (1,079,662) | 1,079,662  |  |

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)本公司最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

| 計劃項目              | 實際或預期之資金來源                         | 實際或預期完工日期    | 所需資金總額       | 截至100年度止累計實際動支金額 | 101年度實際運用金額 | 102年度預定運用金額 |
|-------------------|------------------------------------|--------------|--------------|------------------|-------------|-------------|
| 南港經貿園區 R4-1       | 合建案，由華固建設出資興建                      | 97.7~102.2   | 234,860      | 113,361          | 86,243      | 35,256      |
| 南港經貿園區 R5         | 融資借貸                               | 97.2~103.10  | 3,643,002    | 1,170,877        | 325,278     | 1,097,758   |
| 南港經貿園區 R13        | 自有資金                               | 95.2~99.12   | 1,016,690    | 781,086          | 47,542      | 28,592      |
| 南港經貿園區 R13-1      | 自有資金                               | 99.11~106.12 | 382,368      | 5,634            | 0           | 2,187       |
| 花蓮海洋渡假園區          | 自有資金                               | 97.5~103.08  | 200,000      | 133,683          | 1,287       | 65,030      |
| 新竹科技商務園區-D7街廓合建專案 | D7街廓5.8公頃採合建開發，並設計及招商等顧問費用為自有資金支應。 | 99.1~106.12  | 開辦費用約267,600 | 4,550            | 1,081.50    | 59,379      |
| 揚昌汽車公司賣場出租案       | 自有資金                               | 101.4~102.3  | 25,000       | 0                | 11,137      | 13,863      |
| 南港經貿園區 R4-1       | 合建案，由華固建設出資興建                      | 97.7~102.2   | 234,860      | 113,361          | 86,243      | 35,256      |
| 台中總廠興建計劃          | 自有資金及銀行融資                          | 102.6~104.6  | 12,432,732   | 7,570,396        | 1,946,032   | 1,363,207   |

## (二) 預計可能產生收益：預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣仟元

| 年度      | 項目           | 生產量  | 銷售量  | 銷售值  | 毛利                       |
|---------|--------------|--|--|--|--------------------------|
| 102-103 | 南港經貿園區 R4-1  | 1.基地 1,367.15 坪與建商合建 B3F/23F。<br>2.總樓地板面積 7,563 坪，車位 172 個。  | 1.本公司分配可銷售面積 4,050.74 坪及可銷售車位 92<br>2.開發總成本約 708,815 仟元(含土地成本)。            | 3,234,730                                      | 2,525,915<br>仟元<br>78.1% |
| 101-104 | 南港經貿園區 R5    | 1.基地 2,554.08 坪與鄰地地主共同出資 B3F/21F，台肥公司土地比例為 79.86%<br>2.總樓地板面積 14,274 坪<br>3.總銷售面積 12,795 坪<br>4.車位：312 個 | 1.本公司分配可銷售面積 10,260.44 坪及可銷售車位 250 個。<br>2.開發成本 4,683,712 仟元(含土地成本)。       | 9,764,730                                      | 5,081,018<br>52.03%      |
| 98-100  | 南港經貿園區 R13   | 1.基地面積 989.78 坪(含地主土地)<br>2.興建二幢建築物(地上 14 樓及 15 樓、地下 3 樓)<br>3.總樓地板面積 5,743.25 坪<br>4.總銷售面積 4,929.41 坪   | 1.本公司分配 91 戶(銷售面積 4,020.4 坪)及可銷售車位 91 個。<br>2.開發成本 1,019,740 仟元(含土地成本)。    | 2,415,300                                      | 1,395,560<br>57.78%      |
| 104     | 南港經貿園區 R13-1 | 1.基地面積約 336 坪(含鄰地地主土地約 7 坪)<br>2.興建地下 3 樓、地上 13 樓之集合住宅進行銷售。  | 開發成本新台幣 382,368 仟元；土地成本新台幣 345,423 仟元(98.4 估價師)                            | 1,151,585                                      | 58.23%                   |
| 99      | 花蓮海洋渡假園區     | 園區基地面積約 46 公頃，第一期重點景觀區域面積約 9 公頃，南側簡易綠美化區域約 11 公頃，本期環境整理範圍約 20 公頃。  | 本期工程主要目的為提供後續之良好招商環境，無預期營收額。   | ----   | ----                     |
| 102-104 | 台中總廠興建計劃     | 新建及遷建生產工場、新建倉庫及包裝系統、儲槽及其他(含碼頭、公共設施及辦公室等)   | 整廠營運後肥料及化工產品年銷售量可達 84 萬公噸。   | 年營收 158.9 億元                                   | 投資報酬率 7.6%               |
| 120     | 新竹科技商務園區     | 1.D7-ABCDF(基地面積 5.88 公頃)，採合建開發模式。<br>2.合建分配比例約為本公司 41.66%；開發商 58.34%；合建完成後，本公司分得約 83%之辦公及開業空間約 56,500 坪。 | 本公司分得約 56,500 坪辦公及商業空間，價值約為 95.77 億元，扣除投入之土地成本 72.94 億元，台肥資產價值增加 22.83 億元。 | 進駐率大於 18.5% 即有淨收入產生，並將可獲取每年約 4.5 億元之永續穩健淨現金流入。 | -----                    |
| 101     | 揚昌汽車賣場出租案    | 1.基地面積 632.83 坪，預定自行出資興建 2F 汽車賣場。<br>2.總樓地板面積約 556 坪。  | 開發費用 25,000 仟元(不含土地成本)   | 年租金 5,460 仟元                                   | 投資報酬率 13.3%              |

註：依原計畫預估值

## 五、轉投資概況

### (一) 最近年度轉投資政策、獲利或虧損之主要原因、改善計畫：

#### 1. 轉投資政策

配合本公司培元、固本、創新、永續之經營理念，除利用沙國廉價天然氣生產具經濟效益之液氨、尿素，並取得長期尿素進口貨源，以確保本公司生產複合肥料所需之原料供應無虞，俾穩定國內農民肥料所需外；且因本公司花蓮廠為全球少數具有開發海洋深層水潛能地區之一，故依據行政院「深層海水資源利用及產業發展政策綱領」，結合產、管、學、研等整體力量，作為未來深層海水開發計畫之指導與依據。此外，將衡諸產業發展情勢，以合作、聯盟等策略發展肥料化工及生技新事業，以開拓台肥新的領域及新的事業。

#### 2. 轉投資公司獲利或虧損之主要原因、改善計畫

| 轉投資公司         | 100 年度獲利或虧損之主要原因  | 改善計畫   |
|---------------|---|--|
| 朱拜爾肥料公司       | 產品國際價格穩定，且工廠運轉順利，公司持續獲利。  | 不適用  |
| 台灣海洋深層水股份有限公司 | 1. 海洋深層水相關產品仍有待教育推廣。深層水核心價值未受消費者認同。<br>2. 水飲品產品售價無法提高，利潤結構不如預期。<br>3. 國外現無深層水標準致行銷困難，核心原料「深層海水礦物質濃縮液」因大陸認證耗時，致台海業務無法大力施展。 | 1. 內銷市場：推動營業處、各區營業所全員行銷水產品、與台肥生技美妝整合行銷保養品、善用「深層海水礦物質濃縮液」，開發更高附加價值產品。<br>2. 直銷市場：推動「海礦 1400」取得健康食品認證、持續開發各項具差異化之保健品及保養品。<br>3. 外銷市場：取得合法進口證照，全力衝刺外銷中國、沙烏地阿拉伯、歐美等海外市場。 |

### (二) 未來一年投資計畫：

化工產業：過硫酸鹽投資計畫主要利用本公司可自行掌握工業級硫酸、液氨或硫酸銨及國內內購氫氧化鉀/氫氧化鈉等原料，經電解反應，產製過硫酸鹽(包括過硫酸銨、過硫酸鉀、過硫酸鈉)。過硫酸鹽為一種強氧化劑，在國內主要應用於半導體積體電路/印刷電路板清洗與金屬蝕刻。本案正與國外技術合作廠商洽商在國內共同合作投資建廠。

肥料產業：緬甸經濟發展之根基為農業，全國有三分之二之就業人口從事農業，可耕種土地面積為 1,822 萬公頃。目前種植面積僅為 1,012 萬公頃，尚有很多可耕地供農業發展，緬甸政府亦相當重視農業發展，制訂諸多優惠政策，鼓勵外資投入農業開發。而本公司致力於肥料生產已逾 60 年，擁有優良的歷史傳統、健全的財務與完善的營運體制。在 1999 年民營化之後，除配合農經政策、致力於傳統肥料產銷外，也在力求公司營運穩定發展，積極延伸事業版圖。

故本公司規劃以遷建現有設備至緬甸為起點，希望能延續設備產能創造海外營收，建立海外肥料本業之營運基地，進而以緬甸豐富之天然氣產製液氨及尿素，透過上下游整合創造更大的利基。主要內容包含遷建(或興建)銻磷複肥工廠及興建液氨尿素工廠二部分，預定於三年內分二期執行。

目前緬甸政治相對穩定，國際制裁可望逐漸解除，緬甸政府歡迎外資，支持以使用資源為主的投資計畫及發展出口導向的勞力密集製造業。由於緬甸每年仍需要進口化肥，而本公司擁有生產肥料之技術與經驗，希望藉此投資機會創造一個台肥、緬甸政府及農民三贏的局面。

精緻農業：評估以花蓮園區之海洋深層水冷能，應用於冷房精緻農業之可行性。欲藉由栽培冷溫作物，供應觀光園區餐飲食材或觀賞題材，凸顯深層海水園區特色以獲得整合開發之綜效。

## 六、風險管理組織

### 風險管理組織表

本公司依據最新內部稽核之發展及準則要求，近年來已加強企業風險之管理，包括風險偵測、評估、報告及處理，均十分謹慎與嚴格。本公司風險控管分為三個層級(機制)：主辦單位或承辦人為「第一機制」，必需負起作業的最初風險發覺、評估及管控的考量設計與防範之責。第二機制為總經理(或副總)，特別是批文或其評審或評議委員會，除負責可行性評估外，還包括各種風險的評估。第三機制為法務與稽核室的審查及董監事審議。本公司暫不設風險長，其目的就是全員全面風險控管，採平時層層防範而非由一人控管，這是最實際的風險控管方法。如下表所示。

| 重要風險評估事項  | 風險控制直接單位<br>(業務主辦單位)<br>(第一機制)                                      | 風險審議及控制<br>(總經理/副總)<br>(第二機制)                                 | 法務、稽核室及<br>董監事會<br>(第三機制)  |
|---|---|---|--|
| 一、利率、匯率及財務風險<br>二、高風險高槓桿投資、資金貸<br>予他人、衍生性商品交易、<br>金融理財投資等風險   | 財務處<br>財務處  | 理財投資審議小組<br>(成員：總、財、管<br>VP、指定者)                              | 董監事會：(風<br>險評估控管之決<br>策與最終控制)<br><br>稽核室：<br>(風險之檢查、<br>評估、督導、改<br>善追蹤、報告) |
| 三、研發計劃<br>四、政策與法律變動<br>五、科技及產業變動<br>六、企業形象改變<br>七、投資、轉投資及併購效益 | 廠務處<br>企劃處、法務<br>廠務處、企劃處<br>行政處、董會<br>營業處、生化處<br>新創處、企劃處<br>土開處、廠務處 | 研發及投資開發委員會<br>(成員：總、企、投開<br>VP、管 VP、產銷<br>VP、財、主辦及相關<br>單位、稽) |  |
| 八、擴充廠房或生產<br>九、集中進貨或銷貨  | 廠務處<br>採購處<br>生化處、營業處   | 產銷會議  |  |

| 重要風險評估事項             | 風險控制直接單位<br>(業務主辦單位)<br>(第一機制) | 風險審議及控制<br>(總經理/副總)<br>(第二機制)        | 法務、稽核室及<br>董監事會<br>(第三機制) |
|----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 十、董監及大股東股權移動         | 股務、董會                          | 經營及法制會議<br>(成員：總、股務、法<br>務、管 VP、企、稽) |                           |
| 十一、經營權變動             | 股務、董會                          |                                      |                           |
| 十二、訴訟及非訟事項           | 法務                             | 人事評議委員會                              |                           |
| 十三、其他營運事項            | 企劃處                            |                                      |                           |
| 十四、人員行為、道德與操守        | 各級主管及行政處                       | 企劃處、稽核室                              |                           |
| 十五、SOP 及法規之遵守        | 各級主管                           | 法務、稽核室                               |                           |
| 十六、董事會議事管理           | 董事會辦公室                         | 發言人制度                                |                           |
| 十七、重大訊息管理及內線交易<br>防範 | 董事、監察人、經<br>理人及獲悉消息之<br>人      | 保密制度                                 |                           |

## 七、風險事項及評估

### (一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

#### 1.利率變動（風險管理單位：財務處）

本公司 101 年度及 102 年截至 3 月 31 日止，淨利息收入為 21,203 仟元及 4,002 仟元，佔營業收入淨額比率為 0.12%及 0.07%，而佔本期淨利比率則為 0.64%及 0.18%，因此不致對公司營運及獲利有重大影響。未來將因應利率趨勢變動積極找尋較高收益與較低成本標的以降低利率風險。

#### 2.匯率變動（風險管理單位：財務處）

本公司 101 年度及 102 年截至 3 月 31 日止，淨兌換損益金額為 6,300 仟元及 9,213 仟元，佔營業收入淨額比率為 0.04%及 0.16%，而佔本期淨利比率則為 0.19%及 0.41%，因此不致對公司營運及獲利有重大影響。未來將因應匯率趨勢變動積極研擬匯兌避險策略，以降低匯兌風險。

### (二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1.高風險、高槓桿投資、資金貸與他人及衍生性商品交易：不適用，本公司未從事本項業務。

2.背書保證：截至 102 年 3 月 31 日止，背書保證餘額為新台幣 348,250 仟元。

### (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

1.未來二年研發重心將聚焦在（1）生技肥料、生物農藥研發（2）生技有機質肥料研發（3）魚鱗萃取膠原胜肽技術應用研發（4）深層海水應用研發（5）電化品純化技術開發，為使公司能永續成長，台肥公司將持續強化研發，預計每年投入總研

發經費約五、六千萬元。未來二年研發計畫摘述如下：

(1)生技肥料、生物農藥研發：

藉與外界產學合作及技術移轉，結合本公司內部微生物發酵核心技術，建立優良作物有益拮抗菌之發酵量產技術，以有機資材及肥料資材，開發兼具肥效與預防病蟲害功能之「防病蟲性生技肥料」，發揮本公司生技肥料產品組合應用之最大效益及最佳化之配套施肥模式，預計未來每年有 1-2 項新產品上市；生物農藥之研發將透過產學合作計畫，以及與轉投資公司合作開發，預計三年內可完成產品開發。另針對現有「活力生技營養劑產品」將持續深耕，精進改良微生物代謝物之產量，提升產品之價值及內涵。102-103 年生技肥料、生物農藥研發方向預計投入之研發費用約 500 萬元。

(2)生技有機質肥料研發：

台灣農地由於長期集約栽培，農友慣用廉價方便的化學肥料，隨著農業結構的改變及環保意識日益受到重視，台肥公司規劃生產有機質肥料，配合優勢的物料供應系統及發酵技術，以「農友牌」的品牌形象，重新塑造農友牌有機肥形象，進軍國內及國外有機肥市場。製程研發擬持續改良配方並引進多種有益微生物，並導入先進之發酵製程，以提高有機肥產品品質。

(3)魚鱗萃取膠原胜肽技術應用研發：

以本公司獨家海洋膠原胜肽和氫氧基磷灰（HAp）原料，訴求特殊活性原料技術與市售產品做區隔，開發化妝保養品、潔膚用品及保健食品新品。未來膠原胜肽和氫氧基磷灰（HAp）原料將持續改善升級及穩定產品品質，研發朝向生醫級材料為目標，規劃應用於敷材及骨材醫療用產品。

(4)深層海水低溫利用及水產養殖應用研發：

為能發揮本公司利用 DSW 養殖之優勢，將養殖策略聚焦朝向魚苗產業發展，利用養殖參數及環境的控制，建立穩定供應龍膽石斑健康安全魚苗之養殖技術。102 年擬擴大養殖規模，預計整修本公司養殖場作為中間育成養成場地，並購入成魚培養為種魚，自行孵卵培育健康魚苗。另就近利用生態養殖法培養餌料生物，供應魚苗孵育與培育用，並發展適合花蓮地區養殖且具經濟價值之藻類、魚、蝦等。102-103 年本項目發展預計投入 1,000 萬元。另為求海洋深層水加值化運用，將多階段串聯運用於低溫、冷水養殖水產和藻類養殖，進一步展現海洋深層水冷能之具體多元化利用。

(5)電化品純化技術開發：

有關電子級化學品事業之開發，本公司將以業務相關之酸鹼純化，藉由引進新技術，發展電子級硝酸、磷酸、硫酸、氨水，預計 102 年完成廢硫酸提濃及純化為電子級硫酸產品之技術研發，103 年度再進一步評估建置量產設備。

2.影響未來研發成功之主要因素有：

(1)技術的領先性

(2)內外部資源的整合性

(3)商品化行銷能力及市場回饋機制

#### (四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

政府為照顧農民，減輕農民肥料成本負擔，對肥料採取補貼政策，同時由農委會設立「肥料價格審議小組」每月依據國際製肥原料價格審議檢討國內化學肥料出廠基準價格，規範肥料業者出廠價格，擺脫過去國內肥料價格長期凍結無法合理反映情況，對本公司具正面效益。

#### (五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

由於國際原物料及能源價格波動對本公司肥料及化工產品之生產影響甚巨，為掌握原料來源及降低價格波動所帶來之影響，本公司已經加強與廠商的供應合約，並延續與沙基公司之朱拜爾肥料公司合作投資合約，另亦積極進行下游相關產品整合投資計畫及能源轉投資計畫，提升公司整體營運綜效。

#### (六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司原屬國營事業，自 88 年 9 月 1 日起移轉為民營後迄今，其間持續進行企業改造，並進行多角化之經營，提升經營績效，一改以往民眾對本公司在公營時代刻板形象，對本公司之企業形象有正面之提升，然本公司在追求合理利潤時，仍全力配合政府照顧農民及下游化工產業之政策，以合理價格穩定供應國內所需之肥料及化工產品，並作好各項工業污染防治工作，以及妥善照顧員工福利等工作，96 年成立財團法人台肥基金會以照顧農民及弱勢族群，並以善盡企業社會責任為設立目的，期能達到本公司「促進公司營運的穩定發展」、「確保公司股東的權益」及「善盡企業的社會責任」等三項基本營運目標。

#### (七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本年度無進行併購之項目或計畫。

#### (八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司各廠遷建至臺中港專案計畫自民國 95 年 10 月底與臺中港務局完成租地簽約，即開始進行開發工作。建廠期程自民國 96 年 4 月至民國 104 年 6 月底止前後為時 8 年，並分三階段來執行開發，第一階段為填土及地質改良、碼頭卸儲設施、原料倉儲系統、公用系統等基礎建設與硝酸、硝酸生產工場之新建工程；第二階段為銻磷、硫酸銨生產工場之新建及舊有硝酸、硝酸工場遷建工程；第三階段為新建硫酸、磺胺酸及磷肥工場，原各廠區舊廠將逐步分期停產以遷移相關生產機械設備，並按「建新廠、遷舊廠」處理原則，來延續本業整體營運、肥料供應業務不因本計畫之開發而中斷。

本案總投資金額原預估需新台幣 65.4 億元，但於 97 年初面臨金融風暴，原物料、材料及營建費用上漲 2~3 倍，建廠工程招標多次，廠商無意願參與投標，乃進行建廠預算檢討及重新計算投資效益，於 97 年 11 月經董事會同意，投資預算增為 100.8

億元，投入產出效益內部報酬率 13.5%，隨後又分別於 99 年及 100 年 10 月經董事會同意，新增第二座二萬噸液氨儲槽、磺胺酸、硫酸、磷肥等工場之興建工程案，總投資預算修訂為 124.3 億元。

本公司生產肥料經驗已逾 60 年，對各種肥料生產製程技術相當純熟。而本計畫營業產品項目皆為目前生產線上之營運品目：

- (1) 化工產品：液氨、尿素、磷酸、硝酸、硫酸、美耐明、磺胺酸等化學品。
- (2) 肥料產品：氯化鉀、重過磷酸鈣、過磷酸鈣、硝磷基複肥、銹磷基複肥、有機複肥、生技微生物肥料、即溶複肥、生技營養液、硫酸銨及硝酸銨鈣等各種肥料。
- (3) 進儲產品：配合碼頭卸船業務利用率提升，將積極向臺中港務局爭取成為合格法定卸儲業者，可同時承攬肥料同業或其他業者進出口貨物之報關理貨業務。

配合本計畫執行，除篩選全球優良製程外，並嚴格要求這些國際廠商提供符合生產規範專利技術保證，再結合各廠多年操作經驗於設計改良上以精實生產製程，來為日後商業化成功運轉奠下基礎。而各廠集中臺中港生產後，將可提昇產能、效率、產品組合、卸儲管理效能以及原料互補利用進而降低成本。尤其，生產廠址接近台中、南投、雲林、嘉義、台南等肥料主要市場，無論銷售通路管理、運輸成本降低及市場整合競銷等均深具利基。

#### (九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

1. 本公司主要進貨廠商為朱拜爾肥料公司、Sabic Asia Pacific、Arab Potash Co. Ltd.，其中朱拜爾肥料公司為本公司與沙國 Sabic 共同合作投資之公司，本公司依合作合約提運尿素，Sabic Asia Pacific 係代沙國各公司銷售液氨予本公司、Arab Potash Co. Ltd 則為全球重要氯化鉀製造商，三者與本公司有多年良好業務關係。本公司除重視各原料供應商之供應品質及商場信譽外，並佐以商情判斷、備置安全庫存及交期追蹤等，因此實際面臨進貨集中之風險不大。
2. 本公司肥料產品主要銷貨客戶為全省各縣市農會，銷貨分散，無銷貨集中面臨風險問題。

#### (十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：不適用

#### (十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：不適用

#### (十二) 訴訟或非訟事件

1. 基隆市稅務局於 99 年 8 月間至本公司基隆廠(下稱『基』)辦理 99 年度房屋稅籍清查發現廠區內乙棟鋼骨構造磷肥倉庫及 2 座鋼鐵造儲槽尚未設立房屋稅籍，遂逕行補設立上揭 3 筆建物之房屋稅籍(稅籍編號：05180409081、05180409083、05180409084)並核定補徵 95 年至 99 年共 5 年之房屋稅。本公司於 99 年 11 月 25 日申請複查，基隆市稅務局於 100 年 3 月 8 日以基稅法貳字第 0990043593 號複查決定書維持前揭 3 筆建物均屬於房屋稅之課徵對象且認定無減半徵收房屋稅規定之適

用，經復查核課應納稅額共計\$3,995,715 元(未含罰鍰)。然而『基』既經許可設立並領有經濟部核發之工廠登記證(編號 99-667158-00),依房屋稅條例第 15 條第 2 巷第 2 款規定:「私有房屋為合法登記之工廠直接生產使用之自有房屋，期房屋稅減半徵收」且磷酸儲槽、硫酸儲槽 2 座均屬於「製肥過程中專工機械設備結合使用之儲槽,免予課徵房屋稅」之型態；本公司不服稅務局之不利認定，先繳納\$1,766,454 並依法於收受本件複查決定書翌日起卅日內(100 年 4 月 15 日)向基隆市政府提起訴願在案。因不服駁回訴願之決定，本公司特委請蕭嘉甫律師於 101 年 3 月上旬代理本公司向台北高等行政法院提起行政訴訟。台北高等行政法院於 7 月 3 日以 101 年度訴字第 508 號判決諭示「不利原告部分均撤銷」，審認理由謂：「五、…本院判斷如下：原處分關於補徵系爭 3 建物房屋稅有適用法規顯有錯誤之違法…決定稅基未經不動產評價委員會所評定，則有不依法令行政之違法…，被告以違法無效之規定核計房屋現值所作成之原處分，自屬違法。…裁處罰鍰亦失其依據而應予撤銷」(判決書第 31 頁~38 頁)，即知第一審訴訟由本公司獲得全部勝訴。基隆市稅務局對第一審判決並未提出上訴致讓本案於 101 年 8 月 20 日確定，旋即於 9 月 13 日以基稅法貳字第 1010021016 號重核復查決定書另為處分，即對首揭 3 筆建物重核補徵 95 年至 99 年房屋稅共\$873,582 元併處罰鍰\$587,523 元之決定(核計應繳納\$1,461,105 元，較前次處分減少 4,763,437 元)。本公司已於 101 年 10 月 19 日對重為處分提起訴願。

(十三)其他重要風險及因應措施：無

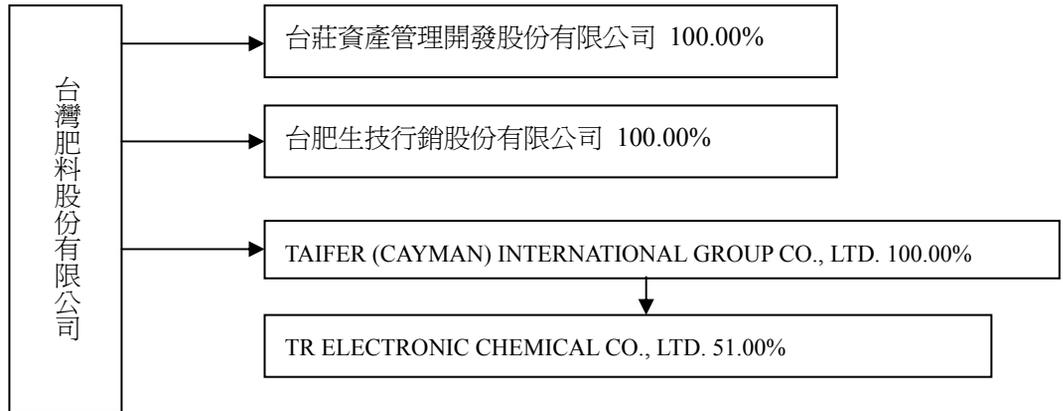
八、其他重要事項：無

## 捌・特別記載事項

### 一、關係企業相關資料

#### (一)關係企業合併營業報告書

##### 1.關係企業組織圖



##### 2.各關係企業基本資料

單位：新台幣千元

| 企業名稱  | 設立日期       | 地址   | 實收資本額   | 主要營業或生產項目         |
|---|------------|--|---------|-------------------|
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 88年9月9日    | 台北市南京東路二段八十八號六樓  | 30,000  | 土地、住宅、大樓開發租售、加油站  |
| 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 100年12月19日 | 台北市南京東路二段八十八號十樓  | 100,000 | 化妝品、保養品、保健品零售、批發。 |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 100年2月1日   | P.O. Box 32052, Grand Cayman Ky1-1208, Cayman Island, British West Indies    | 169,570 | 投資及控股             |
| TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.              | 99年11月3日   | P.O. Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Island, British West Indies | 348,163 | 投資及控股             |

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

主要涵蓋行業為各類肥料、化學品及其衍生物之製造、銷售及進出口買賣，以及土地、住宅、大樓開發租售業。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料

102年 3月 12日  
單位：新台幣千元；股：%

| 企業名稱  | 職稱   | 姓名或代表人   | 持有股份       |        |
|---|--|--|------------|--------|
|   |  |  | 股數         | 持股比例   |
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 董事長<br>董事<br>董事<br>監察人<br>總經理                                      | 台灣肥料股份有限公司李復興<br>台灣肥料股份有限公司黃南鑒<br>台灣肥料股份有限公司范鉉勇<br>台灣肥料股份有限公司張滄郎<br>黃南鑒  | 3,000,000  | 100.00 |
| 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 董事長<br>董事<br>董事<br>監察人<br>總經理                                      | 台灣肥料股份有限公司劉奕鐘<br>台灣肥料股份有限公司楊臺<br>台灣肥料股份有限公司劉國瑛<br>台灣肥料股份有限公司羅仕日<br>王玉玲   | 10,000,000 | 100.00 |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 董事法人代表(舊任)<br>董事法人代表(新任)   | 台灣肥料股份有限公司李仁傑<br><br>台灣肥料股份有限公司李復興<br>(101年6月27日派任)  | 9,995      | 100.00 |
| TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.              | 董事長<br>董事<br>董事(舊任)<br>董事(新任)<br><br>董事<br>董事<br>監察人<br>監察人<br>總經理 | 台灣肥料股份有限公司周偉馨<br>台灣肥料股份有限公司戴志鴻<br>台灣肥料股份有限公司蔡坤榮<br>台灣肥料股份有限公司吳昌霖<br>(101年6月26日派任)<br><br>江松樺<br>趙健良<br>台灣肥料股份有限公司范鉉勇<br>陳銀欉<br>趙健良 | 9,995,980  | 51%    |

## 6.各關係企業營運概況

單位：新台幣千元

| 企業名稱  | 資本額     | 資產總值    | 負債總額    | 淨值      | 營業收入   | 營業利益     | 本期損益     | 每股盈餘<br>(元) |
|---|---------|---------|---------|---------|--------|----------|----------|-------------|
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 30,000  | 74,924  | 1,320   | 73,604  | 10,066 | 3,161    | 1,130    | 0.38        |
| 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 100,000 | 103,854 | 19,783  | 84,071  | 33,454 | (19,669) | (15,938) | (1.59)      |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 290,283 | 225,078 | 58      | 225,020 | 0      | 0        | (36,914) | -127.17     |
| TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.              | 569,183 | 914,886 | 473,671 | 441,215 | 9,216  | (91,737) | (93,521) | -0.164      |

註：台肥生技行銷股份有限公司於 100 年 12 月 19 日成立

## 7.各關係企業之背書保證、資金貸與他人及從事衍生性商品交易：

本公司 101 年 2 月 29 日董事會同意本公司與晉群國際有限公司替 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.共同連保 1,000 萬美元，101 年 3 月 8 日本公司向上海商業儲蓄銀行簽訂保證契約。

## (二)關係企業合併財務報表

## 關係企業合併財務報表聲明書

- 一、本公司及從屬公司民國一〇一一年度之關係企業合併財務報表，係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」、相關法令及一般公認會計原則編製。
- 二、本公司編製之關係企業合併財務報表，無虛偽或隱匿之情事。

特此聲明

公司名稱：台灣肥料股份有限公司

負責人：李復興

中華民國一〇二二年三月二十六日

台灣肥料股份有限公司及其從屬公司  
關係企業合併財務報表會計師複核報告

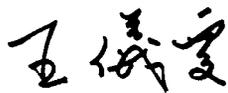
台灣肥料股份有限公司 公鑒：

台灣肥料股份有限公司及其從屬公司民國一〇一年十二月三十一日之關係企業合併資產負債表，暨民國一〇一年度之關係企業合併損益表，業經本會計師依照「關係企業合併財務報表複核要點」，採行必要複核程序予以複核竣事。由於本會計師並未依照一般公認審計準則查核，因是無法對上開關係企業合併財務報表之整體是否允當表達表示意見。

依本會計師之複核結果，並未發現第一段所述台灣肥料股份有限公司及其從屬公司民國一〇一年度之關係企業合併財務報表有違反「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」、相關法令規定及一般公認會計原則而需作重大修正或調整之情事。

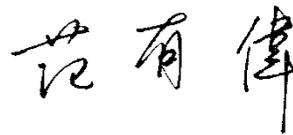
勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 王 儀 雯



行政院金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 0980032818 號

會計師 范 有 偉



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 一 〇 二 年 三 月 二 十 六 日

關係企業合併財務報表聲明書

- 一、本公司及從屬公司民國一〇一年度之關係企業合併財務報表，係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」、相關法令及一般公認會計原則編製。
- 二、本公司編製之關係企業合併財務報表，無虛偽或隱匿之情事。

特此聲明



公司名稱：台灣肥料股份有限公司

負責人：李 復 興



中 華 民 國 一 〇 二 年 三 月 二 十 六 日

台灣肥料股份有限公司及其從屬公司  
關係企業合併財務報表會計師複核報告

台灣肥料股份有限公司 公鑒：

台灣肥料股份有限公司及其從屬公司民國一〇一年十二月三十一日之關係企業合併資產負債表，暨民國一〇一年度之關係企業合併損益表，業經本會計師依照「關係企業合併財務報表複核要點」，採行必要複核程序予以複核竣事。由於本會計師並未依照一般公認審計準則查核，因是無法對上開關係企業合併財務報表之整體是否允當表達表示意見。

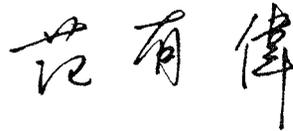
依本會計師之複核結果，並未發現第一段所述台灣肥料股份有限公司及其從屬公司民國一〇一年度之關係企業合併財務報表有違反「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」、相關法令規定及一般公認會計原則而需作重大修正或調整之情事。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 王 儀 雯



會計師 范 有 偉



行政院金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 0980032818 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 一 〇 二 年 三 月 二 十 六 日

單位：除每股面額為新台幣元外，係新台幣千元

| 代碼     | 資產                     | 金額            | 負債及股東權益                       | 金額             | %     |
|--------|------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|-------|
| 1100   | 現金及約當現金 (附註二及三)        | \$ 1,074,424  | 短期借款 (附註十三)                   | \$ 280,250     | -     |
| 1320   | 備供出售金融資產-流動 (附註二及四)    | 607,183       | 應付票據                          | 15,242         | -     |
| 1120   | 應收票據                   | 287,176       | 應付帳款 (附註二)                    | 363,809        | -     |
| 1140   | 應收帳款 (附註二及二一)          | 3,157,313     | 應付所得稅 (附註二及十五)                | 381,509        | 1     |
| 1160   | 其他應收款                  | 93,637        | 應付費用 (附註二)                    | 487,067        | 1     |
| 120X   | 存貨 (附註二及五)             | 3,397,785     | 其他應付款                         | 366,385        | 1     |
| 1240XX | 在建工程 (附註二、六及二二)        | 91,682        | 預收款項 (附註二及六)                  | 668,283        | 1     |
| 1260   | 預付款項 (附註十五)            | 913,442       | 其他流動負債                        | 36,006         | -     |
| 1286   | 遞延所得稅資產-流動 (附註二及十五)    | 43,082        | 流動負債合計                        | 2,598,551      | 4     |
| 1291   | 受限資產                   | 15,517        |                               |                |       |
| 1298   | 其他流動資產                 | 39,565        | 各項準備                          |                |       |
| 11XX   | 流動資產合計                 | 9,720,806     | 土地增值稅準備 (附註二)                 | 6,440,757      | 10    |
|        | 長期投資                   |               | 其他負債                          |                |       |
| 1450   | 備供出售金融資產-非流動 (附註二及四)   | 165,640       | 應計退休金負債 (附註二及十七)              | 280,909        | 1     |
| 1480   | 以成本衡量之金融資產-非流動 (附註二及七) | 607,048       | 遞延所得稅負債-非流動 (附註二及十五)          | 109,739        | -     |
| 1421   | 採權益法之長期投資 (附註二及八)      | 9,648,189     | 遞延收益 (附註九)                    | 118,454        | -     |
| 1423   | 不動產投資 (附註二及九)          | 4,201,469     | 其他負債-其他 (附註二及十五)              | 2,903,418      | 4     |
| 14XX   | 長期投資合計                 | 14,622,346    | 其他負債合計                        | 5,445,604      | 8     |
|        | 固定資產 (附註二及十)           |               | 負債合計                          | 14,484,912     | 22    |
| 1501   | 土地                     | 1,038,095     | 股東權益 (附註二及十四)                 |                |       |
| 1521   | 房屋及建築                  | 1,511,159     | 母公司股東權益                       |                |       |
| 1531   | 機器設備                   | 2,632,148     | 股本-每股面額 10 元，額定及發行：980,000 仟股 | 9,800,000      | 15    |
| 1551   | 運輸設備                   | 66,377        | 資本公積                          | 2,232,791      | 3     |
| 1681   | 租賃設備                   | 63,234        | 保留盈餘                          |                |       |
| 15X1   | 什項設備                   | 5,311,013     | 法定盈餘公積                        | 2,568,829      | 4     |
| 15X8   | 重估增值-土地                | 24,732,278    | 特別盈餘公積                        | 2,444,111      | 3     |
| 15X9   | 減：累積折舊                 | 2,595,821     | 未分配盈餘                         | 3,794,998      | 6     |
| 1599   | 累計減損                   | 139,087       | 股東權益其他項目                      |                |       |
| 1670   | 未完工程及預付設備款 (附註二、三)     | 27,308,383    | 累積換算調整數                       | ( 398,772 )    | ( 1 ) |
| 15XX   | 固定資產淨額                 | 9,882,069     | 未認列為退休金成本之淨損失                 | ( 54,439 )     | -     |
|        | 無形資產 (附註二)             |               | 金融商品未實現利益                     | 124,230        | -     |
| 1782   | 土地使用權                  | 56,626        | 未實現重估增值 (附註十)                 | ( 31,919,848 ) | 48    |
| 1788   | 其他無形資產                 | 114,677       | 母公司股東權益合計                     | 52,431,596     | 78    |
| 17XX   | 無形資產合計                 | 171,303       | 少數股權                          | 216,196        | -     |
|        | 其他資產                   |               | 股東權益合計                        | 52,647,792     | 78    |
| 1830   | 遞延費用-淨額 (附註二及十二)       | 859,066       |                               |                |       |
| 1820   | 存出保證金                  | 19,755        |                               |                |       |
| 1887   | 質押定存單 (附註二)            | 16,362        |                               |                |       |
| 1888   | 非營業用資產-淨額 (附註二及十一)     | 4,532,614     |                               |                |       |
| 18XX   | 其他資產合計                 | 5,427,797     |                               |                |       |
| 1XXX   | 資產合計                   | \$ 67,132,704 |                               | \$ 67,132,704  | 100   |



會計主管：黃美玲

負債及股東權益總計



經理人：李復興

後附之附註係本關係財務報告之一部分。  
(參閱動業業信聯合會計師事務所民國101年二月二十六日會計師覆核報告)



董事長：李復興

■ ■ 特別記載事項

台灣肥料股份有限公司及從屬公司  
關係企業合併損益表

民國一〇一一年一月一日至一月三十一日

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

| 代 碼  |                       | 金 額                 | %              |
|------|-----------------------|---------------------|----------------|
|      | 營業收入（附註二及二一）          |                     |                |
| 4110 | 銷貨收入                  | \$ 15,513,162       | 87             |
| 4300 | 租賃收入（附註九）             | 612,528             | 3              |
| 4500 | 營建工程收入（附註六）           | 1,637,292           | 9              |
| 4800 | 其他營業收入                | 104,440             | 1              |
| 4170 | 減：退回及折讓               | 30,103              | -              |
| 4000 | 營業收入淨額                | <u>17,837,319</u>   | <u>100</u>     |
|      | 營業成本（附註二、五、十九及二一）     |                     |                |
| 5110 | 銷貨成本                  | 14,913,260          | 84             |
| 5300 | 租賃成本                  | 294,180             | 2              |
| 5500 | 營建工程成本（附註六）           | 196,957             | 1              |
| 5000 | 營業成本合計                | <u>15,404,397</u>   | <u>87</u>      |
| 5910 | 營業毛利                  | <u>2,432,922</u>    | <u>13</u>      |
|      | 營業費用（附註十九）            |                     |                |
| 6100 | 推銷費用                  | 463,103             | 3              |
| 6200 | 管理及總務費用               | 957,012             | 5              |
| 6300 | 研究發展費用                | 48,430              | -              |
| 6000 | 營業費用合計                | <u>1,468,545</u>    | <u>8</u>       |
| 6900 | 營業利益                  | <u>964,377</u>      | <u>5</u>       |
|      | 營業外收入及利益              |                     |                |
| 7121 | 採權益法認列之投資收益－淨額（附註二及八） | 2,970,451           | 17             |
| 7122 | 股利收入（附註二）             | 36,731              | -              |
| 7110 | 利息收入                  | 21,314              | -              |
| 7160 | 兌換利益－淨額（附註二）          | 5,150               | -              |
| 7480 | 其他（附註二）               | 5,267               | -              |
| 7100 | 營業外收入及利益合計            | <u>3,038,913</u>    | <u>17</u>      |
|      | 營業外費用及損失              |                     |                |
| 7630 | 減損損失（附註二及十八）          | \$ 181,226          | 1              |
| 7540 | 處分投資損失－淨額（附註二）        | 93,248              | 1              |
| 7880 | 其他（附註二）               | 46,330              | -              |
| 7500 | 營業外費用及損失合計            | <u>320,804</u>      | <u>2</u>       |
| 7900 | 稅前利益                  | 3,682,486           | 20             |
| 8110 | 所得稅費用（附註二及十五）         | <u>410,164</u>      | <u>2</u>       |
| 9600 | 合併總純益                 | <u>\$ 3,272,322</u> | <u>18</u>      |
|      | 歸屬予：                  |                     |                |
| 9601 | 母公司股東                 | \$ 3,338,968        | 19             |
| 9602 | 少數股權                  | ( <u>66,646</u> )   | ( <u>1</u> )   |
|      |                       | <u>\$ 3,272,322</u> | <u>18</u>      |
| 代 碼  |                       | 稅 前                 | 稅 後            |
|      | 每股盈餘（附註十六）            |                     |                |
| 9750 | 基本每股盈餘                | <u>\$ 3.83</u>      | <u>\$ 3.41</u> |
| 9850 | 稀釋每股盈餘                | <u>\$ 3.82</u>      | <u>\$ 3.40</u> |

後附之附註係本關係企業合併財務報表之一部分。

安永聯合會計師事務所民國一〇一一年一月十六日會計師複核報告

董事長：李復興

經理人：楊明輝

會計主管：黃美玲

**台灣肥料股份有限公司及從屬公司**  
**關係企業合併財務報表附註**  
**民國一〇一年度**

(金額除另予註明者外，係以新台幣仟元為單位)

## 一、公司沿革及營業

本公司於三十五年五月成立，所營業務主要為各種無機、有機化學肥料及各種化學品之製造、銷售暨不動產開發租售業務等。本公司股票自八十七年三月二十四日起於台灣證券交易所上市買賣。

本公司及從屬公司一〇一年十二月三十一日員工人數為 897 人。

## 二、重要會計政策之彙總說明

本關係企業合併財務報表係依照關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則、相關法令及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

### (一)合併概況

#### 1.關係企業合併財務報表編製基礎

本公司直接或間接持有他公司表決權之股份或出資額超過他公司已發行有表決權之股份總額或出資額半數者，或本公司有控制能力之從屬公司為編製主體。編製關係企業合併財務報表時，聯屬公司間之重大交易事項業已全數沖銷。

#### 2.依前述之關係企業合併報表編製基礎，列入關係企業合併財務報表公司如下：

| 被投資<br>公司名稱 | 從屬公司名稱  | 業務性質  | 所持股權百分比         |
|-------------|---|---|-----------------|
|             |   |   | 一〇一年<br>十二月三十一日 |
| 本公司         | 台莊資產管理開發股份有限公司                                      | 國際貿易、肥料等批發及不動產租賃等業務                           | 100%            |
|             | 台肥生技行銷股份有限公司  | 化妝品批發及零售業、生物技術服務業                             | 100%            |
|             | TAIFER (CAYMAN)<br>INTERNATIONAL<br>GROUP CO., LTD. | 投資及控股   | 100%            |
|             | TR ELECTRONIC<br>CHEMICAL CO., LTD.                 | 投資及控股   | 51%             |
|             | 旭昌化學科技(昆山)有限公司                                      | 從事經營硝酸、氫氟酸、氨水、磷酸、草酸、氟化銨、LCD 級與 IC 級光阻剝離液之產銷業務 | 51%             |

註：上述從屬公司之財務報表係經其他會計師查核。

#### 3.未列入關係企業合併財務報表之從屬公司：無。

## (二)外幣交易及外幣財務報表之換算

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當年度損益。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

## (三)會計估計

依照前述準則及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨跌價損失、固定資產及非營業用資產之折舊、遞延費用及無形資產之攤銷、所得稅、退休金、資產減損、完工比例之估計、員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

## (四)資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及約當現金、以及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

本公司所從事投資興建不動產業務，其營業週期大部分長於一年，因是與工程相關之資產及負債，係按營業週期劃分流動與非流動之標準。

## (五)約當現金

約當現金係自投資日起三個月內到期之商業本票，其帳面價值近似公平價值。

## (六)備供出售金融資產

備供出售金融資產於原始認列時，以公平價值衡量，並加計取得之交易成本；後續評價時，以公平價值衡量，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分則自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，備供出售權益商品之減損減少金額認列為股東權益調整項目。

公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價；開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值為評價基礎。

## (七)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以

原始認列之成本衡量。股利之會計處理，與備供出售金融資產相同。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

#### (八)應收帳款之減損評估

本公司對於應收帳款係於每一資產負債表日評估其減損跡象，當有客觀證據顯示，因應收帳款原始認列後發生之單一或多項事件，致使應收帳款之估計未來現金流量受影響者，該應收帳款則視為已減損。

針對某些應收款項經個別評估未有減損後，另再以組合基礎來評估減損。應收帳款組合之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗、該組合之延遲付款增加情況，以及與應收帳款違約有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

認列之減損損失金額係為該資產之帳面金額與預期未來現金流量以該應收帳款原始有效利率折現值之間的差額。應收款帳之帳面金額係藉由備抵評價科目調降。當應收款項視為無法回收時，係沖銷備抵評價科目。原先已沖銷而後續回收之款項係貸記備抵評價科目。備抵評價科目帳面金額之變動認列為呆帳損失。

#### (九)資產減損

倘資產（固定資產、非營業用資產、無形資產、遞延費用及採權益法之長期股權投資等）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列當年度損失；對僅具重大影響力而未具控制力之長期股權投資，係以其個別投資帳面價值為基礎，予以評估；對具控制能力之長期股權投資，係以關係企業合併財務報表整體考量現金產生單位，予以評估。嗣後若該項資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為當年度利益，惟其於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤提後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。惟商譽減損損失不得迴轉。

#### (十)存 貨

存貨包括原料、物料、製成品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用加權平均法。

#### (十一)在建工程及房產收入之認列

本公司投資興建房屋，按各不同工程分別計算成本。除以包工包料方式委託他人建屋預售，並符合下列條件者，以完工比例法認列出售房地利益外，其餘均於工程完工交屋時結算損益：

- 1.工程之進度已逾籌劃階段，即工程之設計、規劃、承包、整地均已完成，工程之建造可隨時進行。
- 2.預售契約總額已達估計工程總成本。
- 3.買方支付之價款已達契約總價款百分之十五。

- 4.應收契約款之收現性可合理估計。
- 5.履行合約所須投入工程總成本與期末完工程度均可合理估計。
- 6.歸屬於售屋契約之成本可合理辨認。

採完工比例法時，有關完工比例之衡量係按已投入建築成本佔房屋總建築成本比例作為衡量標準。

投入各項工程之營建土地及建築成本列記「在建工程」，俟工程完工始結轉為「待售房地」；預售房地收取之價款列記「預收款項」，因預售而發生之銷售費用列記「遞延行銷費用」。採完工交屋法時，於完工交屋年度，「待售房地」、「預收款項」與「遞延行銷費用」均按出售部分結轉為當年度損益；採完工比例法時，每年以年底完工比例及出售比例累積計算銷售利益，減除以前年度已認列之累積利益後，作為本年度銷售利益。

正在進行使在建房地（包括營建土地及建築成本）達到可用或完工狀態前所發生之利息支出予以資本化。

營建用地、在建房地及待售房地期末係按成本與淨變現價值孰低評價。

#### (十二)採權益法之長期股權投資

對被投資公司具有重大影響力者，係採權益法評價，投資之帳面價值包括投資成本、按持股比例認列被投資公司同期之損益及股東權益項目之增減變動；被投資公司發放之現金股利，則作為投資之減少。

對聯合控制個體之合資投資採權益法評價。

#### (十三)不動產投資

係按成本加重估增值減累計折舊計價。為使該項資產達到可用狀態前所發生之有關利息，予以資本化列為其成本。重大改良、更新及因擴充換置，均作為資本支出；修理及維護支出，列為當年度費用。

#### (十四)固定資產及非營業用資產

係按成本或成本加重估增值減累計折舊計價。重大更新及改良，作為資本支出；修理及維護支出，則作為當年度費用。

折舊係以直線法按下列耐用年數計提：房屋及建築，十年至五十年；機器設備，四年至三十五年；運輸設備，三年至十五年；什項設備，五年至十五年。耐用年數屆滿仍繼續使用者，並就其殘值按重行估計可使用年數繼續提列折舊。資產重估增值部分之折舊，係以直線法按重估時該項資產之剩餘耐用年限計提。

固定資產及非營業用資產報廢或出售時，其相關成本（含重估增值）、累積折舊及未實現重估增值均自帳上予以減除，因而產生之損益列為當年度營業外利益或損失。

#### (十五)無形資產

係電腦軟體成本、專利權及土地使用權等，以取得成本入帳，採用直線法依二至五十年攤銷。

(十六)遞延費用

主要係預售房地之行銷費用，發生時予以遞延，於認列出售房地損益時，一併轉銷。

(十七)退休金

屬確定給付退休辦法之退休金係按精算結果認列；屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務之期間，按應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

(十八)所得稅

係作跨期間之所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列相關備抵評價金額。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期回轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備所產生之所得稅抵減，採當期認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列為調整當年度之所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十之所得稅，列為股東會決議分配年度費用。

(十九)收入之認列

1.銷貨收入

本公司係按與買方所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量，原則上於貨物所有權及風險承擔責任移轉予客戶時認列。惟營業收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

2.租賃收入

租賃收入係按合約期間分期認列為收入。

(二十)土地增值稅準備

依有關法令規定，對固定資產及非營業用資產辦理重估增值。重估增值一方面增加固定資產及非營業用資產之帳面金額，另一方面增加未實現重估增值。土地增值稅準備則列為長期負債。

(二一)或有負債準備

若或有事項之發展，經判斷很有可能確定於資產負債表日已經產生負債，且其金額能夠合理估計者，則認列為或有負債準備。

### 三、現金及約當現金

|          |                     |
|----------|---------------------|
|          | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  |
| 支票及活期存款  | \$ 988,988          |
| 定期存款     | 82,500              |
| 庫存現金及週轉金 | <u>2,936</u>        |
|          | <u>\$ 1,074,424</u> |

### 四、備供出售金融資產

|           |                       |
|-----------|-----------------------|
|           | 一 〇 一 年 十 二 月 三 十 一 日 |
|           | 流 動 非 流 動             |
| 國內上市(櫃)股票 | \$ -                  |
| 基金受益憑證    | <u>607,183</u>        |
|           | <u>\$ 607,183</u>     |
|           | \$ 165,640            |
|           | <u>\$ 165,640</u>     |

### 五、存 貨

|       |                     |
|-------|---------------------|
|       | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  |
| 原 物 料 | \$ 2,689,160        |
| 製 成 品 | 692,516             |
| 商 品   | <u>16,109</u>       |
|       | <u>\$ 3,397,785</u> |

一〇一年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失為 78,194 仟元。

一〇一年度與存貨相關之銷貨成本為 14,913,260 仟元，其中包括存貨淨變現價值回升利益－淨額 28,706 仟元。

### 六、在建工程／預收房地款

|              |                       |                     |                  |                   |
|--------------|-----------------------|---------------------|------------------|-------------------|
|              | 一 〇 一 年 十 二 月 三 十 一 日 |                     | 淨 額              |                   |
|              | 在 建 工 程               | 預 收 房 地 款           | 在 建 工 程          | 預 收 房 地 款         |
| 在建房地－南港經貿園區  |                       |                     |                  |                   |
| R4-1 合建案(天匯) | \$ 224,273            | \$ 661,728          | \$ -             | \$ 437,455        |
| R5 住宅開發案(無雙) | 1,185,383             | 1,352,919           | -                | 167,536           |
| 其 他          | <u>91,682</u>         | <u>-</u>            | <u>91,682</u>    | <u>-</u>          |
|              | <u>\$ 1,501,338</u>   | <u>\$ 2,014,647</u> | <u>\$ 91,682</u> | <u>\$ 604,991</u> |

(一)主要係將自有土地自行辦理都市更新並開發興建集合住宅出售，主要包括：

1.南港經貿園區 R4-1 合建案(天匯)

本公司與華固建設股份有限公司簽訂合作興建契約，由本公司提供台北市南港區經貿段 25 地號一筆土地，面積 4,519.5 平方公尺作為合建基地，華固建設股份有限公司負責規劃、設計及興建事宜，本公司同意華固建設股份有限公司辦理容積移入合建基地，在此原則下本公司以分得 4,054.14 坪及 92 個平面車位為合建分屋基準，雙方約定分別銷售。本案已於一〇一年完工，截至一〇一年十二月三十一日止，四十六戶中已交屋二十二戶，並分別認列營建工程收入 1,637,292 仟元及成本 196,957 仟元。

## 2. 南港經貿園區 R5 住宅開發案（無雙）

本公司與陳谷吉等七位地主正式簽訂土地合作開發興建契約書，本公司持有之台北市南港區經貿段 66-1、68-2 等二筆土地（面積 2,039.69 坪），帳面金額 818,790 仟元，結合鄰地同段 66-2、68-3 地號土地（面積 514.38 坪）共同開發集合住宅及共同委託銷售，基地面積總計約 2,554.08 坪，三方依土地所有面積比例（台肥 79.8605%、陳姓地主 12.7725%、杜姓地主 7.3670%）共同出資合作開發興建，並約定向同一家銀行辦理融資及不動產信託。截至一〇一年十二月三十一日止，累積已支付工程款約 364,453 仟元（未稅），為支付建築規劃設計相關作業及容積購買費用。本案業於一〇〇年二月取得建造執照，並於一〇〇年九月與日商日本國土開發股份有限公司台灣分公司簽訂營建合約，委託該公司進行南港經貿園區 R5 住宅開發案。截至一〇一年十二月三十一日止，此建案已預收完銷。

## 3. 南港經貿園區 R13 住宅開發案（甲子園）

本公司與鄰地 537 地號地主簽訂，由本公司提供台北市南港區南港段一小段 531-4 地號土地（面積 2,448 平方公尺），及鄰地地主提供台北市南港區南港段一小段 537 地號土地（面積 824 平方公尺），合作依據都市更新方式開發集合住宅（甲子園新建大樓工程），並由本公司擔任都市更新實施者，雙方依都市更新權利變換價值比例共同出資投入開發費用，並依權利變換計畫雙方選配應得之房地。本建案已於一〇〇年十一月二十四日完工達可交屋狀態，並於一〇一年三月完成過戶程序。

(二)1. 本期利息資本化為 49 仟元。

2. 本期利息資本化之利率為 1.3425%~1.3774%。

3. 本期利息資本化前之利息總額為 553 仟元。

(三)南港經貿園區 R5 住宅開發案（無雙）之在建工程作為擔保之情形，詳附註二二。

## 七、以成本衡量之金融資產－非流動

|              | 一〇一年十二月三十一日 |      |
|--------------|-------------|------|
|              | 金額          | 持股 % |
| 國內公司         |             |      |
| 威寶電信股份有限公司   | \$ 144,699  | 1.49 |
| 富鼎創業投資股份有限公司 | 120,000     | 9.76 |
| 啓航創業投資股份有限公司 | 100,000     | 9.99 |

(接次頁)

(承前頁)

|               | 一〇一年十二月三十一日       |       |
|---------------|-------------------|-------|
|               | 金 額               | 持 股 % |
| 啓航貳創業投資股份有限公司 | 100,000           | 18.50 |
| 生源創業投資股份有限公司  | 60,000            | 19.75 |
| 台灣證券交易所股份有限公司 | 52,800            | 2.00  |
| 曄世生物科技股份有限公司  | 21,882            | 11.04 |
| 台安生物科技股份有限公司  | 7,667             | 16.67 |
| 合 計           | <u>\$ 607,048</u> |       |

本公司所持有之上述股票投資，因無活絡市場公開報價且其公平價值無法可靠衡量，故以成本法衡量。

本公司於一〇一年五月以現金 100,000 仟元投資設立啓航貳創業投資股份有限公司，持股比例 18.5%。

被投資公司生源創業投資股份有限公司於一〇一年八月辦理減資，退回股款計 20,000 仟元。

## 八、採權益法之長期投資

|               | 一〇一年十二月三十一日         |       |
|---------------|---------------------|-------|
|               | 金 額                 | 持 股 % |
| 採權益法評價        |                     |       |
| 朱拜爾肥料股份有限公司   | \$ 9,576,654        | 50.00 |
| 台灣海洋深層水股份有限公司 | 63,169              | 50.00 |
| 百泰生物科技股份有限公司  | 8,366               | 23.04 |
| 合 計           | <u>\$ 9,648,189</u> |       |

本公司於一〇〇年三月三十一日經投資審議委員會核准經 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. 轉投資設立於開曼群島之 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. (TR 控股公司) 51% 之股權，並透過其轉投資旭昌化學科技(昆山)有限公司(旭昌公司) 100% 之股權，該公司未來將從事電子級化學品之製造與銷售。依據合資協議約定內容，TR 控股公司之董事會及股東會均採三分之二以上之多數決模式決議，且日常營運及管理皆由另一方指派股東(炫興化學有限公司)之總經理負責，故本公司對 TR 控股公司及旭昌公司並未具有控制能力。截至一〇一年十二月三十一日止，本公司已匯出美金 9,996 仟元至 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.。本公司對 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. 無控制力，故未編入本公司合併報表，惟因本公司持有該公司過半之出資額，故將該公司編入關係企業合併財務報表。

本公司於一〇一年五月按持股比例認購台灣海洋深層水股份有限公司辦理現金增資所發行之股份，金額為 50,000 仟元。另本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議以每股 12 元向名牌食品股份有限公司收購其所持有台灣海洋深層水股份有限公司之 50% 股權，相關資訊請參閱附註二十四。

本公司所投資之百泰生物科技公司經評估認為該公司之獲利狀況不如預期，故於本期認列減損損失 31,413 仟元。

一〇一年度採權益法認列投資（損）益之內容如下：

|               | 一 〇 一 年 度           |
|---------------|---------------------|
| 朱拜爾肥料股份有限公司   | \$ 3,137,486        |
| 台灣海洋深層水股份有限公司 | ( 161,201 )         |
| 百泰生物科技股份有限公司  | ( 5,834 )           |
|               | <u>\$ 2,970,451</u> |

## 九、不動產投資

|               | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  |
|---------------|---------------------|
| 南港經貿園區        |                     |
| 土地成本          | \$ 68,809           |
| 重估增值          | <u>4,067,581</u>    |
| 小 計           | <u>4,136,390</u>    |
| 花蓮美崙一出租（附註二一） |                     |
| 土地成本          | 193                 |
| 重估增值          | <u>64,316</u>       |
| 小 計           | <u>64,509</u>       |
| 新竹東明段         | <u>570</u>          |
| 合 計           | <u>\$ 4,201,469</u> |

主要係本公司南港經貿園區 C6/C7/C8/C9 土地約 30,692 平方公尺採設定地上權方式出租予他人，其地上權設定契約主要條款如下：

- (一)地上權存續期間為五十年，自地上權登記完成之日起算。地上權存續期間屆滿或本契約終止時，承租人應立即辦理地上權之塗銷登記，並應將本基地內建築改良物（包括主建物、附屬建物、共同使用部分、公設、停車位、裝修及機電、空調、水、電、瓦斯等其他一切附屬設施）無償移轉登記為本公司所有並點交。
- (二)地上權之權利金總金額為 3,200,889 仟元（帳列遞延收益），自九十五年六月十三日起按地上權存續期間五十年分年認列權利金收入（帳列租賃收入）。
- (三)除權利金外，自簽約日起，承租人每年應支付之地租以當年度公告地價年息百分之八計算。公告地價調整時，其地租應於公告地價調整之日起按其調整比率隨同調整。一〇一年度之租金為 151,567 仟元。
- (四)承租人不得將地上權及建築改良物所有權轉讓第三人，包括不得以信託方式讓與第三人，並不得供第三人為他項權利之標的。
- (五)承租人不得以本基地上之建築改良物或地上權設定負擔予第三者。
- (六)九十三年十二月向國有財產局標購新竹東明段地號 909-3 畸零土地。

十、固定資產－累積折舊、累計減損

|       | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  |
|-------|---------------------|
| 累積折舊  |                     |
| 房屋及建築 | \$ 625,802          |
| 機器設備  | 1,891,068           |
| 運輸設備  | 41,214              |
| 什項設備  | <u>37,737</u>       |
|       | <u>\$ 2,595,821</u> |
| 累計減損  |                     |
| 房屋及建築 | \$ 62,792           |
| 機器設備  | 73,660              |
| 運輸設備  | 1,642               |
| 什項設備  | <u>993</u>          |
|       | <u>\$ 139,087</u>   |

為因應台中廠興建工程即將完工，並配合陸續辦理遷廠整併作業，本公司針對部分不具未來經濟效益之固定資產，於本年度提列減損損失計 139,087 仟元。

十一、非營業用資產－淨額

|           | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日  |
|-----------|---------------------|
| 尚待開發使用－土地 | \$ 4,513,072        |
| 其 他       | <u>120,218</u>      |
|           | 4,633,290           |
| 減：備抵跌價損失  | <u>100,676</u>      |
|           | <u>\$ 4,532,614</u> |

非營業用資產明細如下：

|        | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
|--------|--------------------|
| 土地－成 本 | \$ 439,360         |
| －重估增值  | <u>4,073,712</u>   |
| 小 計    | <u>4,513,072</u>   |
| 房屋及建築  | 288,843            |
| 機器設備   | 378,969            |
| 運輸設備   | 5,685              |
| 什項設備   | <u>1,736</u>       |
| 小 計    | 675,233            |
| 減：累積折舊 | 555,015            |
| (接次頁)  |                    |

(承前頁)

|           | 一<br>〇<br>一<br>年<br>十<br>二<br>月<br>三<br>十<br>一<br>日 |
|-----------|---|
| 備抵跌價損失    | 89,950  |
| 累計減損      | <u>10,726</u>                                       |
|           | <u>19,542</u>                                       |
| 非營業用資產－淨額 | <u>\$ 4,532,614</u>                                 |

非營業用資產主要係位於新竹廠區及花蓮市部分土地，俟開發計畫完成後再依其性質轉列相關科目。

其他主要係本公司為永續經營肥料及化工產業暨開創相關新興產業，於九十四年經董事會審議通過並陳核相關主管機關同意，將基隆廠、高雄廠遷建至台中港區域，本公司並按淨變現價值提列備抵跌價損失。一〇一年度針對部分閒置設備認列減損損失計 10,726 仟元。

## 十二、遞延費用

|        | 一<br>〇<br>一<br>年<br>十<br>二<br>月<br>三<br>十<br>一<br>日 |
|--------|---|
| 遞延行銷費用 | \$ 857,202  |
| 其他     | <u>1,864</u>  |
|        | <u>\$ 859,066</u>                                   |

## 十三、短期借款

| 借 款 性 質 | 年 利 率       | 借 款 金 額           |
|---------|-------------|-------------------|
| 信用借款    | 1.14%-2.08% | <u>\$ 280,250</u> |

## 十四、股東權益

(一)資本公積

|        | 一<br>〇<br>一<br>年<br>十<br>二<br>月<br>三<br>十<br>一<br>日 |
|--------|---|
| 受領贈與   | \$ 44,803   |
| 庫藏股票交易 | <u>2,187,988</u>                                    |
|        | <u>\$ 2,232,791</u>                                 |

資本公積中屬超過票面金額發行股票所得之溢額（包括以超過面額發行普通股、因合併而發行股票之股本溢價及庫藏股票交易等）及受領贈與之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

## (二)盈餘分配及股利政策

本公司章程規定，本公司每年度之決算如有盈餘，除彌補以前年度虧損、撥付所得稅及提撥法定公積百分之十，並得依業務需要酌提特別盈餘公積或酌予保留盈餘外，如當年度尚有盈餘，併同以前年度累積未分配盈餘，依下列百分比分派之：

- 1.董事監察人酬勞金百分之二範圍內。
- 2.員工紅利百分之三。
- 3.餘額分派股東紅利。

以上均由董事會按年擬具盈餘分派議案，提請股東常會決議辦理。

前項應分派股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式為之。

上述盈餘分派案應於翌年召開股東常會時予以決議承認，並於該年度入帳。

本公司股東紅利應參酌所營事業多角化經營及景氣變化之特性，考量各項產品或服務所處生命週期對未來資金需求，且兼顧業務發展及股東權益，股東紅利之發放除當年度有重大投資計畫，重大財務狀況變動，重大營運變動事項及產能擴充或其他重大資本支出等資金需求外，其現金股利分派比率，原則不低於當年度股利總額百分之十，並於報經股東會同意後辦理。

一〇一年度對於應付員工紅利之估列金額為 74,273 仟元，應付董監酬勞估列金額為 49,516 仟元，係依過去經驗以可能發放之金額為基礎，分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）酌予保留部分盈餘後 3%及 2%計算。股東會決議時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數以決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

本公司分配盈餘時，必須依法令規定就股東權益減項金額，分自當年度稅後盈餘或前期末分配盈餘提列特別盈餘公積，嗣後股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉金額分配盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除非屬中華民國境內居住之股東外，其餘股東可獲配按股利分配基準日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司股東常會分別於一〇一年六月二十七日決議一〇〇年度盈餘分配案及每股股利如下：

|          | 一       | 〇         | 〇 | 年       | 度   |
|----------|---------|-----------|---|---------|-----|
|          | 盈 餘 分 配 |           |   | 每 股 股 利 |     |
|          |         |           |   | ( 元 )   |     |
| 法定盈餘公積   | \$      | 301,115   |   |         |     |
| 迴轉特別盈餘公積 |         | -         |   |         |     |
| 股東紅利－現金  |         | 2,254,000 |   | \$      | 2.3 |

本公司分別於一〇一年六月二十七日之股東會決議配發一〇〇年度員工紅利及董監事酬勞如下：

|             | 一       | 〇      | 〇         | 年      | 度 |
|-------------|---------|--------|-----------|--------|---|
|             | 現 金 紅 利 |        | 董 監 事 酬 勞 |        |   |
| 股東會決議配發金額   | \$      | 71,179 | \$        | 47,453 |   |
| 各年度財務報表認列金額 |         | 71,179 |           | 47,453 |   |

股東會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與各年度財務報表認列之員工分紅及董監事酬勞並無差異。

本公司一〇二年三月二十六日董事會擬議一〇一年度盈餘分配案及每股股利如下：

|        | 盈 餘 分 配 案 |           | 每 股 股 利 ( 元 ) |     |
|--------|-----------|-----------|---------------|-----|
| 法定盈餘公積 | \$        | 333,897   |               |     |
| 現金股利   |           | 2,646,000 | \$            | 2.7 |

有關一〇一年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於一〇二年六月二十五日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 十五、所得稅

(一)帳列稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用與帳列應付所得稅之調節如下：

|                  | 一  | 〇       | 一 | 年        | 度 |
|------------------|----|---------|---|----------|---|
| 帳載稅前淨利按法定稅率計算之稅額 | \$ | 634,768 |   |          |   |
| 調節項目影響之稅額：       |    |         |   |          |   |
| 暫時性差異            |    |         |   |          |   |
| 海外股利收入           |    |         |   | 863,555  |   |
| 採權益法認列國外被投資公     |    |         |   |          |   |
| 司之投資收益           |    |         | ( | 521,580) |   |
| 其 他              |    |         |   | 44,308   |   |

(接次頁)

(承前頁)

|                     | 一 〇 一 年 度          |
|---------------------|--------------------|
| 永久性差異               |                    |
| 出售土地收入              | ( 217,372 )        |
| 其 他                 | 51,636             |
| 投資抵減                | ( 98,519 )         |
| 未分配盈餘加徵 10%         | <u>45,983</u>      |
| 當期應負擔所得稅            | 802,779            |
| 預付所得稅 (含海外股利匯回扣繳稅額) | ( <u>421,270</u> ) |
|                     | <u>\$ 381,509</u>  |

(二)所得稅費用構成項目如下：

|           | 一 〇 一 年 度         |
|-----------|-------------------|
| 當期應負擔所得稅  | \$ 802,779        |
| 遞延所得稅     | ( 393,998 )       |
| 以前年度所得稅調整 | <u>1,383</u>      |
| 所得稅費用     | <u>\$ 410,164</u> |

(三)遞延所得稅資產 (負債) 之構成項目如下：

|                        | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
|------------------------|--------------------|
| 流 動                    |                    |
| 遞延所得稅資產                |                    |
| 存貨跌價損失                 | \$ 13,293          |
| 未分攤製造費用                | 29,359             |
| 未實現兌換損失                | <u>430</u>         |
|                        | <u>\$ 43,082</u>   |
| 非 流 動                  |                    |
| 遞延所得稅資產                |                    |
| 資產減損損失                 | \$ 122,206         |
| 累計換算調整數                | 81,656             |
| 未實現報廢損失                | 45,396             |
| 應計退休金負債                | 41,900             |
| 虧損扣抵                   | <u>16,851</u>      |
|                        | 308,009            |
| 減：備抵評價                 | ( <u>125,236</u> ) |
|                        | <u>182,773</u>     |
| 遞延所得稅負債                |                    |
| 採權益法認列國外被投資<br>公司之投資收益 | ( <u>301,227</u> ) |
|                        | <u>\$ 118,454</u>  |

(四)本公司截至九十九年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。惟本公司於九十九年十月八日收到九十七年度營利事業所得稅之核定通知書，認定本公司轉投資朱拜爾肥料股份有限公司所繳納之境外所得稅額，於申報中華民國境內外所得合併課徵之營利事業所得稅時無法扣抵，目前核定九十五至九十八年度暨重新核定九十四年度之應補繳稅款約計新台幣 2,033,084 仟元。本公司對於稅捐機關之核定存有疑慮，九十七年度、九十五年度及九十四年度之營所稅核定已分別於一〇一年十一月、十月及七月向財政部提起訴願，並預先繳納之半數復查決定稅款計 391,738 仟元，帳列預付款項，惟財政部於一〇二年二月駁回上開訴願，本公司擬提起再訴願之行政救濟程序。有關九十六年度之營所稅核定，本公司已於一〇一年十二月申請復查，另九十八年度之營所稅核定，本公司亦擬於一〇二年度提起復查。惟於保守穩健之原則下，本公司亦已估列相關負債計 2,033,084 仟元，帳列其他負債。

台莊資產管理開發公司之所得稅申報案件已核定至九十九年度。

(五)兩稅合一相關資訊：

| 公 司 名 稱    | 可 扣 抵 稅 額     |               | 稅 額 扣 抵 比 率 |
|------------|---------------|---------------|-------------|
|            | 帳 戶 餘 額       | 一 〇 一 年       |             |
|            | 十 二 月 三 十 一 日 | 一 〇 一 年 度 實 際 |             |
| 本 公 司      | \$ 453,705    |               | 11.96%      |
| 台莊資產管理開發公司 | \$ 18,995     |               | 35.98%      |
| 台肥生技       | \$ -          |               | 註           |

註：台肥生技行銷股份有限公司一〇一年度係累積虧損，因無盈餘可供分配，故毋須揭露稅額扣抵比率。

依所得稅法規定，本公司及從屬公司分配屬於八十七年度（含）以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。由於實際分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為準，因此本公司及從屬公司預計一〇一年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

本公司及從屬公司並無屬八十六年度（含）以前之未分配盈餘。

## 十六、合併每股盈餘

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

|                   | 金 額 ( 分 子 )  |              | 股 數 ( 分 母 ) | 每 股 盈 餘 ( 元 ) |         |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------|
|                   | 稅 前          | 稅 後          |             | 稅 前           | 稅 後     |
| 一〇一年度             |              |              |             |               |         |
| 合併總純益             | \$ 3,682,486 | \$ 3,272,322 |             |               |         |
| 減：少數股權純益（損）       | ( 67,125 )   | ( 66,646 )   |             |               |         |
| 基本每股盈餘            |              |              |             |               |         |
| 屬於母公司普通股股東之本期合併純益 | \$ 3,749,611 | \$ 3,338,968 | 980,000     | \$ 3.83       | \$ 3.41 |
| (接次頁)             |              |              |             |               |         |

(承前頁)

|                    | 金 額 ( 分 子 )  |              | 股數(分母)<br>( 仟 股 ) | 每 股 盈 餘 ( 元 ) |         |
|--------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|---------|
|                    | 稅 前          | 稅 後          |                   | 稅 前           | 稅 後     |
| 加：具稀釋作用之潛在普通股－員工分紅 | -            | -            | 1,512             |               |         |
| 稀釋每股盈餘             |              |              |                   |               |         |
| 屬於母公司普通股股東之本期合併純益  |              |              |                   |               |         |
| 加潛在普通股之影響          | \$ 3,749,611 | \$ 3,338,968 | 981,512           | \$ 3.82       | \$ 3.40 |

若企業選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 十七、退休金

適用「勞工退休金條例」訂定之退休金制度，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。本公司及從屬公司一〇一年度認列退休金成本為 8,423 仟元。

適用「勞動基準法」訂定之退休金制度，係屬確定給付退休辦法。員工退休金之支付，係根據服務年資及退休前六個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額百分之九提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。本公司及從屬公司一〇一年度認列淨退休金成本為 62,100 仟元。

確定給付退休金辦法相關資訊揭露如下：

### (一)淨退休金成本

|            | 一 〇 一 年 度        |
|------------|------------------|
| 服務成本       | \$ 56,667        |
| 利息成本       | 13,455           |
| 退休金資產之預期報酬 | ( 8,351 )        |
| 前期服務成本攤銷數  | 329              |
|            | <u>\$ 62,100</u> |

### (二)退休基金提撥狀況

|            | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
|------------|--------------------|
| 既得給付義務     | \$ 575,419         |
| 非既得給付義務    | 137,398            |
| 累積給付義務     | 712,817            |
| 未來薪資增加之影響數 | 48,528             |
| 預計給付義務     | 761,345            |

(接次頁)

(承前頁)

|                 |                    |
|-----------------|--------------------|
|                 | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
| 退休基金資產公平價值      | ( 431,907 )        |
| 提撥狀況            | 329,438            |
| 未認列前期服務成本       | -                  |
| 未認列退休金利益        | ( 102,967 )        |
| 補列之應計退休金負債      | 54,438             |
| 應計退休金負債         | <u>\$ 280,909</u>  |
|                 | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
| (三) 既得給付        | <u>\$ 618,882</u>  |
| (四)退休金給付義務之精算假設 |                    |
|                 | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
| 1. 折現率          | 1.50%              |
| 2. 長期平均調薪率      | 1.00%              |
| 3. 退休基金資產之預期報酬率 | 1.75%              |

**十八、減損損失**

本公司及從屬公司於一〇一一年度針對各項資產所提列之減損損失明細如下：

|                |                   |
|----------------|-------------------|
|                | 一 〇 一 年 度         |
| 固定資產（附註十）      | \$ 139,087        |
| 採權益法之長期投資（附註八） | 31,413            |
| 非營業用資產（附註十一）   | <u>10,726</u>     |
|                | <u>\$ 181,226</u> |

**十九、用人、折舊及攤銷費用**

|        |                   |                   |                    |                     |   |
|--------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---|
|        | 一                 | 〇                 | 一                  | 年                   | 度 |
|        | 屬 於 營 業<br>成 本 者  | 屬 於 營 業<br>費 用 者  | 屬 於 營 業 外<br>支 出 者 | 合                   | 計 |
| 用人費用   |                   |                   |                    |                     |   |
| 薪資費用   | \$ 429,319        | \$ 507,726        | \$ 24              | \$ 937,069          |   |
| 職工保險費用 | 28,328            | 17,477            | -                  | 45,805              |   |
| 退休金費用  | 47,671            | 22,852            | -                  | 70,523              |   |
| 其他用人費用 | 20,758            | 15,475            | 36,593             | 72,826              |   |
| 小計     | <u>\$ 526,076</u> | <u>\$ 563,530</u> | <u>\$ 36,617</u>   | <u>\$ 1,126,223</u> |   |
| 折舊費用   | \$ 194,864        | \$ 36,077         | \$ 16              | \$ 230,957          |   |
| 攤銷費用   | -                 | 23,344            | -                  | 22,344              |   |

## 二十、金融商品之公平價值

(一)本公司及從屬公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收款項及應付款項。此類金融商品之到期日甚近或未來收付價格與帳面金額相近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理依據。
- 2.備供出售金融資產係採用活絡市場公開報價作為公平價值。
- 3.以成本衡量之金融資產因無公開活絡市場之報價，故不列示其公平價值。

(二)決定金融商品公平價值所使用之方法及假設中，並無同時包含以活絡市場之公開報價直接決定及以評價方法估計者。

(三)本公司及從屬公司一〇一年十二月三十一日具利率變動之公平價值風險之金融資產為 98,017 仟元；具利率變動之現金流量風險之金融資產為 785,292 仟元，金融負債為 280,250 仟元。

(四)財務風險資訊

### 1.市場風險

本公司及從屬公司所持有金融商品之市場風險包括匯率風險及價格風險。本公司及從屬公司所持有之外幣資產負債之公平價值，將受匯率風險影響；另所持有之備供出售金融資產之公平價值將受價格風險影響。

### 2.信用風險

本公司及從屬公司所持有之金融商品受到交易對方或他方未履行合約之潛在影響。本公司及從屬公司一〇一年十二月三十一日信用風險金額，係以資產負債表日公平價值為正數之合約為評估對象。因本公司及從屬公司之交易對象均為信譽良好之金融機構或公司組織，經評估信用風險不重大。

### 3.流動性風險

本公司及從屬公司有足夠之營運資金，故無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險不大。

### 4.利率變動之現金流量風險

本公司及從屬公司從事之長短期借款因係屬浮動利率之債務，未來支付之利息費用將受利率變動影響，惟本公司及從屬公司借款部位不重大，故預期將不會有重大之現金流量風險。

## 二一、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係：

| 關 係 人 名 稱           | 與 本 公 司 之 關 係 |
|---------------------|---------------|
| 朱拜爾肥料公司（朱拜爾公司）      | 採權益法評價之被投資公司  |
| 台灣海洋深層水股份有限公司（台海公司） | 採權益法評價之被投資公司  |

## (二)與關係人間之重大交易事項

本公司與關係人間之交易，除另有說明者外，其交易價格收付款條件均與一般非關係人相當。

|        | 一 〇 一 年 度    |    |
|--------|--------------|----|
|        | 金 額          | %  |
| 1. 銷 貨 |              |    |
| 台海公司   | \$ 2,224     | -  |
| 2. 進 貨 |              |    |
| 朱拜爾公司  | \$ 3,596,957 | 26 |

本公司與關係人進銷貨之條件及價格與一般非關係人比較，並無重大不同。

|                   | 一 〇 一 年 度 |     |
|-------------------|-----------|-----|
|                   | 金 額       | %   |
| 3. 佣金收入(帳列其他營業收入) |           |     |
| 朱拜爾公司             | \$ 83,140 | 100 |
| 4. 租金收入           |           |     |
| 台海公司              | \$ 4,619  | 1   |

本公司將花蓮美港段 124 地號部分土地 32.158 平方公尺(帳列不動產投資)出租予台灣海洋深層水股份有限公司，合約期間三十年。依據合約規定，台海公司除每年須支付本公司權利金 2,712 仟元外，尚須按當年度公告地價年息百分之八計算支付當年度租金。

|                    | 一 〇 一 年    |    |
|--------------------|------------|----|
|                    | 十二月三十一日    | %  |
|                    | 金 額        | %  |
| 5. 應收帳款            |            |    |
| 台海公司               | \$ 181     | -  |
| 6. 應付帳款            |            |    |
| 朱拜爾公司              | \$ 314,345 | 88 |
| 7. 董事、監察人及管理階層薪酬資訊 |            |    |

|       | 一 〇 一 年 度         |  |
|-------|-------------------|--|
| 薪 資   | \$ 30,170         |  |
| 獎 金   | 16,017            |  |
| 特 支 費 | 2,543             |  |
| 紅 利   | 51,596            |  |
|       | <u>\$ 100,326</u> |  |

## 二、質抵押資產

下列資產已抵押作為承租高雄港務局碼頭、台北關稅局保稅倉庫以及銀行借款額度之擔保品：

|                     | 一 〇 一 年<br>十二月三十一日 |
|---------------------|--------------------|
| 質押定存單               | \$ 31,879          |
| 在建工程－土地（含重估增值）（附註七） | <u>525,938</u>     |
|                     | <u>\$ 557,817</u>  |

## 三、重大承諾及或有事項

- (一)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司及從屬公司已開立未使用信用狀餘額為美金 2,250 仟元。
- (二)截至一〇一年十二月三十一日止，本公司及從屬公司作為債權、債務保證之應付保證票據為 20,906,650 仟元。
- (三)本公司將位於汐止園區內社后段社后下小段 360~3 等十筆土地租給龍昌公司做為停車場使用，並辦理停車場證，適用地價稅優惠稅率，嗣將部分土地出租進階生物科技公司做為辦公大樓使用，因龍昌公司辦理之停車場證時間僅至九十一年，嗣後未重新辦理，稅捐機關認為本公司未於優惠稅率事實消失後申報，而依土地稅法第 54 條第一項第一款、施行細則第十五條規定，命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元並處罰鍰 23,521 仟元。

本案台北縣政府訴願審議委員會將罰鍰 23,521 仟元廢棄，但維持命本公司補繳九十三及九十四年度地價稅 7,840 仟元。本公司針對 7,840 仟元中四筆土地部分(約 4,684 仟元)提起行政訴訟，台北高等行政法院以九十六年度訴字第 4119 號判決本公司勝訴，台北縣稅捐稽徵處已向最高行政法院提起上訴，目前最高行政法院將原判決廢棄並發回原審法院更審。惟高等行政法院認為四筆土地於九十三及九十四年仍供停車場使用之優惠稅率改課為一般稅率之補稅處分，非無理由，遂於一〇〇年十月以一〇〇年度訴更一字第 00011 號判決駁回本公司之訴。本公司於一〇〇年十一月委請律師上訴最高行政法院，最高行政法院已於一〇一年第一季駁回本公司之上訴，本案隨即定讞，本公司亦於帳上估列應付地價稅 4,683 仟元。

- (四)本公司因南港經貿園區 R5 住宅開發案與台北富邦銀行簽訂信託契約書，並將上開發案之土地所有權辦理信託登記予銀行名下。
- (五)本公司於九十五年十月三十一日與交通部台中港務局簽約承租台中港石化工業專業區土地約 247.298 平方公尺及承租合作興建台中港西八、西九號碼頭暨後線倉儲設施作為原料倉儲之用，土地已於九十六年四月點交，有關契約主要條款如下：

- 1.工業專區土地租賃期間每次為二十年，續租至總租賃期間累計滿五十年為止，本公司於租賃標的上自行出資興建之所有不動產及動產產權均歸本公司所有，租期屆滿或因

故提前終止時，本公司原則應將租賃標的回復素地。

2. 本公司於租賃土地上以預付租金方式出資，並以台中港務局名義興建西八、西九碼頭暨後線倉儲設施，契約存續期間免繳合建設施租金，免租年限屆滿或因故提前終止時，本公司原則應將租賃標的之全部設施及定著物移轉台中港務局。

上述所承租之土地，本公司預計總興建工程金額約 124.3 億元，截至一〇一年十二月三十一日止，已簽約金額約 107 億元，帳載未完工程金額約 92 億元，主要係碼頭興建工程、卸船機、硝酸工廠及進出倉設備液氨儲槽工程款等。

#### 二四、重大期後事項

本公司董事會於一〇一年十二月二十五日決議通過以每股 12 元向名牌食品股份有限公司收購台灣海洋深層水股份有限公司 50%之股權，交易總金額為 420,000 仟元，分三期支付。於股權轉讓協議書簽約後支付 140,000 仟元，股票過戶後支付 140,000 仟元，待各項經營事項完成交接後，支付尾款 140,000 仟元。依據股權轉讓協議書規定，名牌公司於簽訂股權轉讓協議書後三年內不得自行或以他人名義從事台灣海洋深層水股份有限公司相關產品之生產、販售或經營。一〇二年一月七日完成股票過戶後，本公司對台灣海洋深層水股份有限公司之持股比例由原 50%增加至 100%。截至查核報告日止，本公司已支付對價計 280,000 仟元。

#### 二五、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司及從屬公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

|                    | 單位：各外幣／新台幣仟元 |         |       |            |
|--------------------|--------------|---------|-------|------------|
|                    | 一            | 〇       | 一     | 年          |
|                    | 外            | 幣       | 匯     | 率          |
|                    | 新            | 台       | 幣     |            |
| <u>金 融 資 產</u>     |              |         |       |            |
| <u>貨幣性項目</u>       |              |         |       |            |
| 美 金                | \$           | 19,177  | 29.03 | \$ 556,750 |
| 人 民 幣              |              | 4,698   | 4.66  | 21,886     |
| <u>採權益法之長期股權投資</u> |              |         |       |            |
| 美 金                |              | 329,775 | 29.04 | 9,576,653  |
| <u>金 融 負 債</u>     |              |         |       |            |
| <u>貨幣性項目</u>       |              |         |       |            |
| 美 金                |              | 20,654  | 29.04 | 599,794    |
| 人 民 幣              |              | 39,210  | 4.66  | 182,640    |

## 二六、營運部門財務資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定，本公司之應報導部門為肥料化工部門及房產部門。

### (一)部門收入與營運結果

本公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

|              | 部 門 收 入              | 部 門 損 益             |
|--------------|----------------------|---------------------|
|              | 一 〇 一 年 度            | 一 〇 一 年 度           |
| 肥料化工         | \$ 16,116,783        | (\$ 345,810)        |
| 房 產          | 1,711,150            | 1,444,418           |
| 不可辨認損益       | <u>9,386</u>         | ( <u>134,231</u> )  |
| 繼續營業單位總額     | <u>\$ 17,837,319</u> | 964,377             |
| 權益法認列之投資收益   |                      | 2,970,451           |
| 減損損失         |                      | ( 181,226 )         |
| 處分投資損失－淨額    |                      | ( 93,248 )          |
| 股利收入         |                      | 36,731              |
| 利息收入         |                      | 21,314              |
| 兌換利益－淨額      |                      | 5,150               |
| 其他利益         |                      | 5,267               |
| 其他損失         |                      | ( <u>46,330</u> )   |
| 稅前淨利（繼續營業單位） |                      | <u>\$ 3,682,486</u> |

以上報導之收入係與外部客戶交易所產生。一〇一年度並無任何部門間銷售。

### (二)部門資產及負債

|             | 一 〇 一 年 度            |
|-------------|----------------------|
| <u>部門資產</u> |                      |
| 肥料化工        | \$ 44,585,334        |
| 房 產         | 5,159,866            |
| 不可辨認資產      | <u>17,387,504</u>    |
| 部門資產總額      | <u>\$ 67,132,704</u> |
| <u>部門負債</u> |                      |
| 肥料化工        | \$ 13,244,233        |
| 房 產         | 766,950              |
| 不可辨認負債      | <u>473,729</u>       |
| 部門負債總額      | <u>\$ 14,484,912</u> |

## (三)其他部門資訊

|         | 折 舊 與 攤 銷         | 非 流 動 資 產 增 加 數     |
|---------|-------------------|---------------------|
|         | 一 〇 一 年 度         | 一 〇 一 年 度           |
| 肥料化工    | \$ 252,337        | \$ 1,990,044        |
| 房 產     | 1,010             | 334                 |
| 其他—不可辨認 | 48                | 33,716              |
| 總 額     | <u>\$ 253,395</u> | <u>\$ 2,024,094</u> |

## (四)主要產品及勞務收入

請參閱關係企業合併損益表之分析。

## (五)地區別財務資訊

除 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD.及 TR ELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD. (尚未正式營運) 外，本公司及其他從屬公司主要營運地區在台灣，故無須揭露地區別資訊。

## (六)重要客戶資訊

本公司及從屬公司一〇一一年度並無對單一客戶收入達關係企業合併損益營業收入金額 10%以上。

## 二七、附註揭露事項

## (一)重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：附表一。
3. 期末持有有價證券情形：附表二。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：附表三。
5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
9. 從事衍生性商品交易：無。

## (二)轉投資事業相關資訊：

1. 被投資公司相關資訊：附表五。
2. 重大交易事項相關資訊：無。

## (三)大陸投資資訊：附表六。

## (四)聯屬公司間業務關係及重要交易往來情形：附表七。

二八、關係企業其他說明事項

(一)從屬公司明細：

| 從屬公司名稱  | 與控制公司關係  | 業 務 性 質  | 持股比例／<br>出資額比例 |
|---|--|--|----------------|
| 台莊資產管理開發股份有限公司                                | 本公司直接持有 100%之被投資公司   | 國際貿易及肥料、菸酒、飲料、飼料、機械、電器、電子材料等批發、住宅、大樓、工業廠房開發租售、特定專業區開發、投資興建公共建設、新市鎮、新社區開發、區段徵收及市地重劃代辦業、不動產租賃業 | 100%           |
| TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 本公司直接持有 100%之被投資公司   | 投資及控股  | 100%           |
| 台肥生技行銷股份有限公司                                  | 本公司直接持有 100%之被投資公司   | 化妝品批發及零售業、生物技術服務業  | 100%           |
| TR ELECTONIC CHEMICAL CO., LTD.               | 本公司透過 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD.間接持有 51%之被投資公司                                    | 投資及控股  | 51%            |
| 旭昌化學科技(昆山)有限公司                                | 本公司透過 TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. 及 TR ELECTONIC CHEMICAL CO., LTD. 間接持有 51%之被投資公司 | 從事經營硝酸、氫氟酸、氨水、磷酸、草酸、氟化銨、LCD 級與 IC 級光阻剝離液之產銷業務  | 51%            |

(二)列入本期關係企業合併財務報表從屬公司增減變動情形：請參閱附註八。

(三)未列入本期關係企業合併財務報表之從屬公司：無。

(四)從屬公司會計年度與控制公司不同之調整及處理方式：無。

(五)從屬公司會計政策與控制公司不同之調整及處理方式：無。

(六)國外從屬公司營業之特殊風險：無。

(七)各關係企業盈餘分配受法令或契約限制：無。

(八)合併借(貸)項攤銷之方法及期限：無。

(九)子公司持有母公司發行證券之內容：無。

(十)子公司發行可轉換公司債及新股之相關資料：無。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司

為他人背書保證

民國一〇一一年度

附表一

單位：除另予註明者外，係新台幣千元

| 背書保證者<br>公司名稱  | 被背書保證對象                                   |  | 對單一企業<br>背書保證限額                           | 本期最高<br>背書保證餘額                         | 期末背書<br>保證餘額                           | 實際動支<br>金額 | 以財產擔保之<br>背書保證金額 | 累計背書<br>保證金額<br>佔最近期<br>財務報表<br>淨值之<br>比率 | 背書最高<br>保證額                               |
|----------------|---|--|---|--|--|------------|------------------|---|---|
|                | 公司名稱                                      | 與本公司之關係                                      |   |  |  |            |                  |   |   |
| 台灣肥料股<br>份有限公司 | TR<br>ELECTRONIC<br>CHEMICAL<br>CO., LTD. | 因共同投資關係<br>由各出資股東<br>依其持股比例<br>對其背書保證<br>之公司 | 本公司最近期<br>財務報表淨<br>值 20%<br>\$ 10,486,319 | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 290,400<br>(美金<br>10,000 仟元)<br>(註) | \$ 280,250 | \$ -             | 1%  | 本公司最近期<br>財務報表<br>淨值 50%<br>\$ 26,215,798 |

註：涉及外幣者，係按一〇一一年十二月三十一日匯率換算成台幣表達。



台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
 民國一〇一〇年十二月三十一日

附表三

| 買、賣之公司名稱   | 有價證券種類及名稱                                     | 帳列科目           | 交易對象 | 關係   | 期            |            | 初買         |           | 入賣         |           | 出期        |          | 未          |            |
|------------|---|----------------|------|------|--------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|----------|------------|------------|
|            |   |                |      |      | 單            | 位          | 單          | 位         | 單          | 位         | 單         | 位        |            | 單          |
| 台灣肥料股份有限公司 | 兆豐國際寶鑽貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 14,960       | \$ 180,000 | 29,685     | \$360,000 | 29,823     | \$361,675 | \$360,000 | \$1,675  | \$ 180,163 |            |
|            | 匯豐安富基金  | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 7,908        | 170,000    | -          | 170,000   | 7,908      | 149,866   | 170,000   | (20,134) | -          |            |
|            | 日盛貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | -            | -          | 27,988     | 400,000   | 27,988     | 400,871   | 400,000   | 871      | -          |            |
|            | 元大寶來得寶貨幣市場基金                                  | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | -            | -          | 34,438     | 400,000   | 34,438     | 400,856   | 400,000   | 856      | -          |            |
|            | 台新大眾貨幣市場基金                                    | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 20,508       | 280,000    | 30,172     | 415,000   | 40,883     | 562,441   | 560,000   | 2,441    | 135,111    |            |
|            | 復華貨幣市場基金                                      | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 2,875        | 40,000     | 27,094     | 380,000   | 16,437     | 230,664   | 230,000   | 664      | 190,165    |            |
|            | 德盛安聯多元計量平衡基金                                  | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 10,035       | 100,000    | -          | -         | 10,035     | 84,195    | 100,000   | (15,805) | -          |            |
|            | 日盛 MIT 主流基金                                   | 備供出售金融資產—流動    | -    | -    | 10,384       | 100,080    | -          | -         | 10,384     | 89,249    | 100,080   | (10,831) | -          |            |
|            | 啓航貳創業投資股份有限公司                                 | 以成本衡量之金融資產—非流動 | 新設投資 | -    | -            | -          | -          | 10,000    | 100,000    | -         | -         | -        | -          | 100,000    |
|            | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資    | 現金增資 | 現金增資 | 子公司          | 5,867      | 177,624    | 4,130     | 123,884    | -         | -         | -        | -          | 225,020    |
|            | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. | 採權益法之長期股權投資    | 現金增資 | 現金增資 | 採權益法認列之被投資公司 | -          | US\$ 5,865 | -         | US\$ 4,131 | -         | -         | -        | -          | US\$ 7,650 |
|            |   |                |      |      |              | 單位         | 單位         | 單位        | 單位         | 單位        | 單位        | 單位       | 單位         | (註二)       |

註一：已調整認列金融資產未實現損益。

註二：係包含權益法之調整。

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國一〇一一年一月一日至十二月三十一日

附表四

單位：新台幣千元

| 進(銷)貨公司    | 交易對象        | 關係         | 交易情形            |            | 交易條件與一般交易 |               | 應收(付)票據、帳款 |        | 備註 |                           |              |   |
|------------|-------------|------------|-----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------|----|---------------------------|--------------|---|
|            |             |            | 進(銷)貨金額         | 佔總進(銷)貨之比率 | 授信期間      | 進(銷)貨之情形及原因   | 授期         | 信間     |    | 應收(付)票據、帳款之金額             | 佔總應收(付)款項之比率 |   |
| 台灣肥料股份有限公司 | 朱拜爾肥料股份有限公司 | 採權益法之被投資公司 | 進貨 \$ 3,596,957 | 26%        | 同一般客戶     | 參酌國際市價與生產價格決定 | 授期         | T/T 方式 | 信間 | 應收(付)票據、帳款之金額 (\$314,345) | ( 88%)       | - |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊  
民國一〇一一年十二月三十一日

附表五

單位：除另予註明者外，係仟股/新台幣仟元

| 投資公司名稱     | 被投資公司名稱  | 所在地區         | 主要營業項目   | 原始投資金額                 | 期末股數                  | 未持有帳面金額               | 被投資公司本期(損)益         | 本期認列之投資(損)益              | 備註 |
|------------|--|--------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|----|
| 台灣肥料股份有限公司 | 朱拜爾肥料股份有限公司<br>台莊資產管理開發股份有限公司                              | 沙烏地阿拉伯<br>臺灣 | 生產液氨轉製尿素、二乙基己醇、煙酸二辛酯等。<br>國際貿易及肥料、菸酒、飲料、飼料、機械、電器、電子材料等批發、住宅、大樓、工業廠房開發、銷售、特定專業區開發、投資興建公共建設、新市鎮、新社區開發、區段徵收及市地重劃代辦業、不動產租賃業。 | \$3,050,000<br>101,300 | 6,715<br>3,000<br>單位  | \$9,576,654<br>72,598 | \$ 7,895,041<br>734 | \$3,137,486<br>734       |    |
|            | 台灣海洋深層水股份有限公司  | 臺灣           | 飲料批發業、食品什貨批發業、菸酒批發業、日常用品批發業、陶玻璃器皿批發業、清潔用品批發業、肥料批發業、其他化學製品批發業、化妝品批發業、國際貿易業。   | 575,000                | 35,000                | 63,169                | 322,400             | ( 161,201 )              |    |
|            | 百泰生物科技股份有限公司   | 臺灣           | 農藥製造業、環境用藥製造業、肥料製造業、動物用藥製造業、雜項食品製造業、肥料批發業、動物用藥品批發業、農藥批發業、環境用藥批發業。  | 50,004                 | 4,167                 | 8,366                 | 25,319              | ( 5,834 )                |    |
|            | TAIFER (CAYMAN) INTERNATIONAL GROUP CO., LTD. 台肥生技行銷股份有限公司 | 英屬開曼群島<br>臺灣 | 投資及控股。<br>化妝品批發及零售業、生物技術服務業。   | 293,454<br>100,000     | 9,997<br>10,000<br>單位 | 225,020<br>84,071     | 69,367              | ( 69,367 )<br>( 15,938 ) |    |
|            | TRELELECTRONIC CHEMICAL CO., LTD.                          | 英屬開曼群島       | 投資及控股。   | 283,482                | -                     | 225,020               | 136,014             | ( 69,367 )               |    |

台灣肥料股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊  
民國一〇一一年度

附表六

單位：新台幣或外幣千元

| 大陸被投資公司名稱      | 主要營業項目  | 實收資本        | 投資金額   | 投資方式                 | 本期初自台灣匯出或收回投資金額              |        | 本期未自台灣匯出投資金額                 | 本公司直接或間接投資之持股比例 | 本期認列投資益(損)                     | 期末投資價值                     | 截至本已截止期匯回投資收益 |
|----------------|---|-------------|--------|----------------------|------------------------------|--------|------------------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------|---------------|
|                |   |             |        |                      | 匯出                           | 匯入     |                              |                 |                                |                            |               |
| 旭昌化學科技(昆山)有限公司 | 從事經營硝酸、氫氟酸、氨水、磷酸、草酸、氟化鉍、LCD 級與 IC 級光阻剝離液之產銷業務 | US\$ 19,551 | US\$ - | 透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。 | US\$ 9,971<br>(NT\$ 289,558) | US\$ - | US\$ 9,971<br>(NT\$ 289,558) | 51%             | (US\$ 1,453)<br>((NT\$42,967)) | US\$8,617<br>(NT\$250,228) | US\$ -        |

| 本期未累計地區投資金額                 | 本期自台灣匯出投資金額                                     | 經濟部核准 | 經濟部投資審定金 | 經濟部投資審定額 | 經濟部投資審定額            |
|-----------------------------|---|-------|----------|----------|---------------------|
| NT\$ 289,558<br>(US\$9,971) | NT\$499,984<br>(RMB\$45,000, US\$9,996)<br>(註一) |       |          |          | NT\$31,458,958 (註二) |

註一：本表所列金額係依據同期間經會計師查核之財務報表為認列基礎。

註二：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定為淨值或合併淨值之 60%計算。

台灣肥料股份有限公司及從屬公司  
 聯屬公司間業務關係及重要交易往來情形  
 民國一〇一一年十二月三十一日

附表七

單位：新台幣千元

| 編號 | 交易人名稱          | 交易往來對象         | 與交易人之關係(註) | 交易之科目   | 往來     |    | 交易條件   | 情形            |               |
|----|----------------|----------------|------------|---------|--------|----|--------|---------------|---------------|
|    |                |                |            |         | 金額     | 金額 |        | 佔關係企業合併總資產之比率 | 佔關係企業合併總資產之比率 |
| 0  | 台灣肥料股份有限公司     | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他營業收入  | \$ 240 |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他應收款   | 60     |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 1          | 其他負債-其他 | 949    |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台肥生技行銷股份有限公司   | 1          | 應收票據    | 112    |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台肥生技行銷股份有限公司   | 1          | 銷貨收入    | 10,482 |    | 一般交易條件 | -             | -             |
| 1  | 台莊資產管理開發股份有限公司 | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 推銷費用    | 240    |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 應付費用    | 60     |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 不動產投資   | 949    |    | 一般交易條件 | -             | -             |
| 2  | 台肥生技行銷股份有限公司   | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 應付票據    | 112    |    | 一般交易條件 | -             | -             |
|    |                | 台灣肥料股份有限公司     | 2          | 銷貨成本    | 10,482 |    | 一般交易條件 | -             | -             |

註：1. 母公司對從屬。  
 2. 從屬對母公司。  
 3. 從屬公司對從屬公司。

(三)關係報告書：無

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無

四、其他必要補充說明：無

**玖．最近年度及截至年報刊印日止，依證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無**

台灣肥料股份有限公司

董事長 李復興

